

房屋建筑工程项目管理存在问题及解决措施探讨

张 敏

固原市清合环境发展有限公司 宁夏 固原 756000

摘 要: 房建施工管理的质量直接关系到房建工程的质量。近年来, 社会各阶层越来越重视房建工程的质量。但是, 在具体实施房建工程管理的过程中还存在问题。如果建筑公司想要可持续建设, 他们必须采取积极措施应对这些挑战, 以改善房建工程管理。

关键词: 房屋建筑工程; 项目管理; 存在问题; 解决措施

在社会快速发展背景下, 包括质量、风险和人员等因素。相关部门包括设计、运营和材料管理。通过协调各部门之间的关系, 妥善管理建设成本、质量和规划, 建设项目才能顺利进行, 为企业带来经济效益和社会效益。提高运营效率和项目管理, 要积极研究先进技术, 凭借自身的竞争优势, 在科技上占据有利地位, 不断发展, 发挥引领作用。

1 房屋建筑工程项目管理存在问题

1.1 管理体制不够健全

房屋建筑中的操作系统管理主要涉及组织结构和管理过程中使用的特定管理实践。我国建筑业发展时间较短, 发展面临不少困难。因此, 房屋建筑系统缺乏可持续性的主要原因是增长率放缓。如果操作系统运行正常, 则权利、分工和责任被揭示, 绩效和错误得到补偿和惩罚。关于技术问题, 手稿将被保留, 以方便日后在必要时检索。这是保障住房建设安全正确发展的基础。目前, 项目管理是关于创建一个管理一切的部门。分工不明确, 生产效率不高, 经营管理困难。

1.2 施工管理部门沟通较少

房屋建筑管理是一项复杂而系统的工作, 没有相关部门的积极配合和参与, 就不可能得到妥善落实。各部门项目区之间的协作需要加强。但是, 在施工过程中, 很多房屋建筑部门并没有进行有效的互动, 项目管理也缺乏合作和冷静互动的精神。在改造阶段, 许多管理和建设部门承担了不同级别的责任。相关部门之间的协调与合作对于在施工过程的运营阶段公平、及时、公正地处理异议和投诉以及持续改进项目管理服务至关重要。

1.3 管理制度不够完善

随着社会的发展, 对房屋建筑的需求也在增加。在这种总体情况下, 我国更加重视房屋建筑的经营管理, 采取规范化的方式, 快速适应和改进当前运行体系存在的问题。然而, 有新措施的实行都是收效甚微, 这和很多建筑单位的侥幸心理有关。他们选择遵循一种适当的管理制度, 例如政府之前提到的那种, 以获取经济利益, 但他们在项目的实际管理中并没有忽视这一点。这使得改进行为管理系统变得困难^[1]。

1.4 施工管理不够标准

基本上, 要想在施工管理做好工作, 首先要建立施工管理控制体系和管理制度。只有在管理体制的约束下, 项目开发管理的发展才能顺利进行。但是, 许多制造商的生产管理系统和控制系统都存在问题, 生产管理和控制系统可能无法满足相关要求。此外, 虽然有施工管控体系, 但根据施工企业的不同, 在实施时可能无法完全满足要求。施工管理控制体系和缺乏系统实施等因素会导致施工管理出现不标准、不规范的现象。

2 提升房屋建筑工程项目管理质量的有效措施

2.1 在管理中实施责任制

房屋建筑工程有四个特点: 第一, 工程规模大。第二, 拆分整个工程会产生很多单一工程和分部工程; 第三, 全过程整体控制难度较大。第四, 该项目在合同管理方面非常复杂。各项职能均指向明确推进项目的职责, 描述各部门履行的职责和权利, 促进后续住宅建设项目管理工作的开展。创建其他部门来管理项目的设计、成本、质量、合同和安全方面, 指定一个单独的人员负责所有项目工作, 并选择一种与当前阶段相辅相成的管理方法。建立问责框架, 以确保项目设计和整体项目管理的可持续性。

2.2 制定科学有效的策划方案

施工规划是建筑公司项目管理任务的重要组成部分。通过遵守适当的建筑规划指南, 项目管理可以满足其效率和质量要求。首先, 施工单位在规划项目建设时, 必须能够明确其职责范围, 确保建设目标的实现。有关部门从现场管理的角度进一步讲解生产流程, 对每一位员工负责。其次, 在管理施工现场时, 管理人员必须仔细考虑和管理项目的施工材料, 仔细平衡建筑产品的最终质量和原材料的质量, 确保建筑材料符合设计标准的要求。

2.3 创新房屋建筑工程项目管理方法

由于建筑业的不断发展, 许多新的现代管理方法和使用旧管理方法的建设项目显然不适用于现有房屋。为此, 在新时代背景下, 建筑企业应该认识到这一点, 并注重加强对房屋建筑工程管理方法的创新, 以此提高工程项目管理工作的质量与效率, 像量化管理法、阶段管理法、优化管理法等就

是非常不错的新的管理方法。因此,在新的时代背景下,需要着力加强数量管理技术等房屋管理技术的创新,以获得建设者的认可,提高工程项目管理的质量和效率。此外,建筑企业要及时加大建设信息化投入,管理好房屋管理。除了实施一些先进的信息技术项目管理硬件和软件功能外,管理人员还需要灵活地使用先进的信息管理技术^[3]。建筑公司可以利用先进的信息技术为其工程项目创建统一的管理平台,并利用该平台改善与其他部门的沟通。这在实施一般控制时更有用。此外,可以对每个房屋管理的每个阶段的项目状态进行时间评估,从而降低管理工作的目的,提高管理工作的质量和效率。

2.4 做好建筑施工现场技术管理工作

在当今的设施建设中,建筑公司必须根据项目的特点和施工条件,调整其施工技术和信息管理系统,以便对施工工作进行评估和记录。能够组织和存储项目施工中使用的施工和施工方法也很重要。此外,建筑企业要创新完善设施管理制度,不断改进完善,明确相关责任,做好相关设施管理职能工作。此外,房企和项目管理公司要根据建设现状,建立项目管理和管理机制,设立专业的管理和监理部门,加强项目管理和监理、施工和房屋管理的考核。以保证施工现场技术管理工作水平的不断发展。

2.5 落实安全生产的管理制度

房屋建筑安全直接影响到施工人员的人身安全,因此这项工作需要谨慎。安全生产制度明确规定了绩效、注意事项等,必须专门设计相应的补偿和处罚制度才能实施。每个安全生产环节都要明确。如果出现问题,可以在“谁主管便谁负责”的原则进行问责,并实施行政和财务制裁,以提高受保护操作系统的稳定性。

2.6 加强对管理人员的培养

管理专业素质与住宅项目管理素质有着密切的关系。为了顺利有效地做到这一点,我们必须着眼于加强管理培训。

与建筑企业合作的部门要积极加强与高校的合作。同时,学校定期组织行政人员学习专业理论知识^[1]。同时,每个专业的大学生都提供实习机会,以持续支持房屋建筑工程管理工作。对于大学毕业生来说,他们的整体职业道德高,思维比较敏锐。它不仅支配着最先进的理论知识体系,而且概念也相对先进。让他参与管理房屋建筑工程显然可以激励其他相对资深的领导者对他们的工作更加积极和热情。另外,建筑企业还应该定期的组织管理人员召开座谈会。此外,要求建筑公司定期组织管理人员研讨会。会议允许管理者与其他员工讨论或探讨工作场所中的困难和问题,最后思考问题的解决方案^[2]。

结语

作为系统房屋建筑工程涉及许多不同的因素。由于房屋建设的特点是工期较长,因此导致建筑施工管理过程中存在较多的难点。因此,做好施工管理就显得尤为重要。建筑项目管理除了管理项目建设的顺利进行之外,还保证了项目建设的可持续发展,并有助于整个建筑市场的显著发展。推动整个建市场获得显著的进步。房屋建筑施工企业通过不断总结好学习,已经掌握了较多的管理工作经验,但是,在各种因素的影响下,项目本身的建设过程中还存在不少问题。这些问题不仅影响到设施的建设。负面影响是建筑公司在竞争激烈的市场中面临巨大挑战。总之,房屋建筑施工企业要能够从自我项目管理现状进行研究,并对管理策略进行创新,从而为项目施工工作的顺利进行奠定坚实的理论指导和说明,促进建筑项目施工管理工作实现不断发展和进步。

参考文献:

- [1]桂盛.房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J].住宅与房地产,2021,(06):171-172.
- [2]赵晓鹏.关于加强房屋建筑工程项目管理的问题及措施探讨[J].建材与装饰,2020,(21):204-205.