

建筑工程施工管理及质量控制的有效策略

李鲁洁

西部建筑抗震勘察设计研究院有限公司 陕西 西安 710075

摘要:有效的建筑工程施工管理及质量控制对建筑企业的快速发展具有重要的影响。建筑企业的施工管理和质量控制,需要建立完善的管理机制并对建筑管理人员能力进行培养。本文分析了建筑工程施工管理及质量控制中存在的常见问题,提出了建筑工程施工管理与质量控制的有效措施,以供相关人员参考。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 控制措施

引言

在我国建筑行业飞速发展的过程中,各类工程质量安全事故屡见不鲜,轻则影响工程进度,重则人员伤亡、企业财产损失,甚至给社会及企业的发展造成严重的影响。所以建筑企业想要在稳定的发展过程中,获取全新的生存环境以及良好的发展方向,一方面需要紧跟建筑行业发展趋势,在新技术新工艺的应用上,在降本增效上探索适合企业发展的工程管理方式;另一方面,需要在主观上能够真正地意识到现场施工管理的重要性,提高对工程质量管理工作的重视程度。本文结合建筑工程施工管理过程中常见的质量控制情况,提出加强管理的具体方法和策略,希望能够给施工企业的质量管理提供一些思路。

1 建筑工程施工管理与施工质量控制的重要性

施工管理是指管理人员结合施工实际情况,对施工现场的安全、进度、质量等予以有效管理,建筑施工管理与质量控制对促进建筑业发展具有重要意义。建筑工程涉及众多环节,是一项复杂而系统的工程,各个环节的管理水平与施工质量息息相关,要从根本上提高建筑工程施工管理水平,必须创新管理方法和理念,将管理贯穿施工各环节,开展更为优质的管理工作。

2 建筑工程施工质量控制中的常见问题

2.1 施工前准备不够充分

工程项目前期的规划过程中一定会涉及到施工的各个环节和过程,以及建筑周期、材料、工程质量控制等问题,如果建筑企业不能重视起这些问题,不能充分、系统地进行项目策划,那么很可能在实际工程施工中出现各类安全隐患。现阶段,我国有些建筑企业为了自身的经济利益,会在材料供应、设备检测、人员配置、安全文明施工措施等方面节省一些他们认为不必要的资金,甚至还会给施工单位施压,不断缩短项目的施工工期。在这种情况下,施工人员为了赶工期,会忽略、遗漏一些重要的施工节点,这无论是对施工过程中的生产安全还是对竣工后使用建筑的安全、稳定性来说,都存在着极大的隐患。

2.2 施工监督检查规范性不强

建筑工程施工中还存在监督检查不规范的问题。监督检

查在工程建设中具有重要地位。通过有效的监督检查可以及时发现施工中存在的各项质量缺陷,从而得到整改,保证工程质量。但在实际施工中,部分管理人员虽然能够按时进行质量检查,但是不能严格按照质量标准和施工规范进行,或者发现问题后主观上不重视,用过往的经验判断是否质量合格。另外,部分项目管理人员思想上不重视,或者专业知识薄弱,经常出现施工时监督检查应付、敷衍的情况,使得有的质量缺陷未得到及时处理,在后期工程验收时返工。不仅施工成本增加,工期延误,而且对建筑的整体性和安全性都造成影响。

2.3 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长,工序复杂的特点,部分企业没有对建筑工程施工人员进行岗前安全教育和培训和技术交底,导致很多建筑项目的施工人员安全施工意识缺乏,对施工现场的安全防护设施建设不到位,在施工作业过程当中出现违规操作等问题,最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要,是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素,因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育,以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

2.4 缺乏完善的施工安全管理制度

目前,我国建筑工程施工质量控制中,存在最为明显的一个问题就是工程项目的管理制度不够合理、完善。总的来说,施工管理制度指的是在工程开展过程中的制约程度,要想按照原计划顺利的完成一整个工程项目,就必须制定能够约束施工过程中出现问题的工程管理制度,使整个建筑工程项目能够有效避免一些不必要的问题。因此,在工程项目的开展与推进中,要想从根本上保证施工质量和工程进展,就必须尽快完善一套完善、科学的工程管理制度。必须要注意的一点是,建筑企业在制定安全管理制度时,必须遵循国家颁布的各类工程法律法规,并结合企业自身实际情况,权利和责任明确,易懂易操作,让制度真正指导管理。

3 建筑工程施工管理与施工质量控制的有效措施

3.1 建立高素质的工作团队

结合施工管理工作实际情况来看,员工自身专业素质对

于工程建设的整体质量会产生一定的影响,所以打造出一支高素质的施工队伍,是至关重要。首先,施工企业需要做好管理人员的岗前培训。在培训方法上,除了一些传统培训方式外,也需要充分利用现代化信息技术,为员工创造一个良好的信息平台,在平台上发布一些与施工的技术、安全等有关的内容,潜移默化地对员工进行思想上的影响。与传统培训的方法相比,这样的形式能够调动起员工对于相关知识学习的积极性,也能够实现有效的管理效果。除此之外,也需要做好思想教育这一工作,一些建筑的工人虽然拥有着较高的技术和能力,但思想和品德较差,缺少奉献的精神,在施工过程中很难自主地履行义务。所以企业就需要经常组织精神文明建设的活动,为每一个劳动者自身素质的提升做出贡献,也能够使其在良好的环境下完成工作。

3.2 建立完善的工程管理机制

对于建筑工程施工质量管理中管理体系不完善等问题,施工企业必须要立即做好体系的完善与优化环节。首先,加强责任管理制度,让不同管理人员明确自身要肩负的职责,确保施工中的各个环节都有专门的管理人员负责,一旦出现了问题,能够立刻寻找到负责人,以此项原则激起管理人员的责任意识;第二:设置健全的监督管理制度,对施工现场的全过程进行监督,如果发生了不规范的行为,能得到第一时间的改善与处理;第三:引进奖惩机制,调动一线工作人员的工作积极性和责任意识,为企业树立一个良好的工程管理氛围。

3.3 完善施工管理及质量控制程序

项目管理人员在施工管理过程中,通过设计技术交底、班组例会、监理例会等形式,明确“干什么”和“怎么干”的问题,通过良性的沟通科学合理组织各施工工序、排布施工计划,实时参照既定的施工组织计划和重要里程碑,不断修订、完善分项计划,重点管控工程重要施工节点和容易产生质量缺陷的环节,做到有的放矢。为了保证建筑工程质量,需要对施工质量控制程序进行完善。在具体操作中,可以从三个方面采取有效措施:(1)在建筑工程项目开始之前,需要做好前期准备工作,特别是施工场地、地形条件、地质水文环境等,需要进行实地勘察,并根据勘察结果制定合理的施工方案;同时,对各施工班组进行施工技术交底。(2)项目管理人员要提升思想认识,要以严格、严谨的态度对待施工现场检查监督工作,特别是施工工序、工艺、材料检验、分部分项验收、安全措施、文明施工等环节。

(3)有效地将工程施工质量自检自验环节和监理甲方监督检查相结合,做到有检查、有落实、有整改,形成良性循环。在对建筑工程进行建设时,需要做好施工整体协调管理,它是决定工程管理工作能否得到有效开展的关键。

3.4 加强信息化建设

现阶段,我国大多数建筑工程施工现场的管理环节都差强人意,为了改变工程施工管理的“低效化”,建筑企业要及时引入先进的信息技术,实现传统管理模式转型为现代化工程管理模式的变革,使信息技术能够在工程管理中得到良好的应用,不断体现信息技术的优势。在实施方面,可以对施工现场的施工材料、施工设备进行全过程监督,安装全方位监控,保证施工现场的各项工作能够可视化、有序化,让施工现场管理环节变得更加高效、科学。另外,信息技术在工程管理中的引进必须要立足于实际情况,特别是对一些新信息技术的应用,要结合施工的各项环节考虑其可行性,可以咨询当地的专家,把他们请到施工现场开展考察活动,并在计算机中进行模拟建模分析,以此避免新技术不适用于工程管理而造成的损失。

综上所述,在建筑工程施工管理中,加强施工各环节的质量管控工作,一方面确保了建筑工程施工质量达到设计标准,使施工现场工作人员的人身安全获得了有效保障;另一方面,不仅能保证工程按期完工,还能有效控制工程项目的施工成本,避免资源浪费。对于施工质量管控过程中显现出来的缺陷和不足,需要结合具体工程情况,提高管理人员的综合素质,编制合理的质量控制制度、办法,结合现代化管理信息系统,并做好监管工作。只有工程质量保证了,施工企业的“产品”得到认可了,企业才能在市场上有长远的发展。

参考文献:

- [1]李智勇.建筑工程施工管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021,(1):137-138.
- [2]任广宇.建筑工程施工管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021,(1):99-100.
- [3]丁东健.提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020,47(24):42-43.
- [4]洪爱彪.试析加强建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020,(35):127-128.

作者简介:李鲁洁,女,汉,1983,山西,本科,工程师。研究方向:工程管理。