

工程施工技术管理水平有效提升策略

张悦

宁夏赛哲建筑科技有限公司 宁夏 固原 756000

摘要: 施工技术是影响建筑工程施工效率的重要因素之一。目前,我国建筑工程规模不断扩大,科学技术水平显著提升,施工技术的应用越来越广泛,这些变化给建筑工程施工技术管理工作带来巨大挑战。为了积极应对这些挑战,建筑企业必须提升施工技术管理水平。本文对工程施工技术管理水平有效提升策略进行探讨。

关键词: 建筑工程; 施工技术管理; 提升策略

1 建筑工程施工技术管理的重要性分析

随着社会的不断发展,科学技术也从未停止过革新的脚步,在新时代的大背景下,我国的建筑企业正在向着更加蓬勃的方向前进。发展过程中加入的众多的科学设备和专业技术,大幅度地提高着工作的质量与水平,帮助建筑企业获得更好的发展。现阶段,许多建筑工程施工企业都开始重视工作人员的施工技术,并且在施工的各个环节与步骤中进行了良好的调整,其目的就在于帮助建筑工程施工企业更加顺利、有序地完成施工发展。所以,建筑企业在具体施工的过程中,需要真正认识到管理工作的重要意义,并制定出完善、健全的管理方法与制度,通过将管理方法与制度的作用全部发挥出来,以帮助建筑企业在竞争激烈的大潮中获得更好的发展。

2 建筑工程施工技术管理应遵循的原则

2.1 保证施工质量

建筑工程质量与人们的生产和生活有着密切联系。提高建筑工程施工质量,建筑企业承担着重要责任。另外,建筑工程质量,直接影响人民的生命财产安全,因此,在建筑工程施工技术管理工作中必须严格遵循质量第一的原则。

2.2 有效预防

建筑工程施工技术管理工作要从消极处理转为积极预防。结合具体实践可知,建筑质量与规划设计水平密不可分,因此,建筑企业要提前制定预防措施,做好项目全过程的管理工作,消除导致不符合质量标准的因素,从而保证整个建筑工程施工质量。

2.3 为客户服务

建筑企业要最大限度地满足客户的要求,为客户提供高质量的服务。因此,建筑企业在施工技术管理中,要以服务客户为宗旨,以提高工程项目管理质量为出发点和落脚点,将施工技术管理工作渗透到每一个施工环节中,保证每一位工作人员都能严格执行关于技术管理的条例和准则^[2]。

3 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略

3.1 明确划分建筑工程施工技术管理责任

建筑企业要明确施工技术管理人员的职责。在信息技术快速发展的背景下,建筑行业飞速发展,建筑施工技术不断

更新和完善,因此,建筑企业要与时俱进,增强自身的责任感和使命感,紧跟科技时代发展的步伐,实现施工技术转型升级。建筑企业要引导各级管理人员树立先进的管理理念,实现施工技术管理工作的科学化和信息化。积极引进先进的施工技术,建立一支经验丰富的、技术高超的施工队伍,不断优化施工技术方案,切实推进施工技术管理工作。在具体建筑工程施工中,要优化施工技术,从整体上提高施工人员的专业水平和综合素质,实现施工技术管理工作质的突破,并且结合具体的施工条件,最大限度地提升建筑企业经济效益和社会效益。同时,建筑企业要培养各个部门负责人的责任意识,提升他们的工作效率,有针对性地开展施工技术管理人员培训工作,培训的主要内容包括先进管理理念、专业理论知识等,充分发挥传帮带作用。除此之外,建筑企业要建立一支负责任的、专业化程度高的施工技术管理队伍,保证每一位施工技术管理人员都具有先进的、科学的管理意识,并且培养他们的责任意识,严格贯彻和落实岗位职责制度,明确划分工作职责^[3]。

3.2 重视施工准备阶段的技术管理工作

(1) 施工管理制度是施工的重要前提,它直接影响工程质量和施工安全,因此,建筑企业要不断健全和完善施工管理制度。施工技术管理制度是建筑企业正常运行的重要保障,因此,要不断健全和完善施工技术管理制度,用制度约束施工人员的行为,从而保证施工技术管理工作的安全性和有效性。施工技术管理制度能够保证施工质量和施工安全,是建筑工程施工中必不可少的一项内容。建筑企业要积极寻求政府部门的支持,建立和完善施工技术管理体系,从而提升建筑工程施工技术管理水平。(2) 在项目施工前,要做好图纸会审工作,仔细审核施工图纸内容,充分理解设计意图,保证施工图纸的科学性、准确性、全面性,检查施工图纸设计是否符合国家相关标准要求。除此之外,建筑企业还要保证施工图纸符合工程建设要求,在绘制施工图纸的过程中,要全面掌握施工环境特点与施工技术要点等。在建筑工程开工前,要严格执行国标、图集和相关操作规程,从而保证建筑工程顺利施工,不断提升施工技术管理质量。

3.3 提升施工技术人员综合素质

在建筑工程施工中, 施工技术人员需要参与工程的每一个环节。施工技术人员是建筑工程施工主体, 他们能够提高施工的科学性与合理性, 从而有效落实施工技术管理工作。由于施工技术人员的专业水平较低, 建筑企业要全面了解每一位施工技术人员的综合素质, 提升岗位设置的合理性, 鼓励施工技术人员在工作中充分发挥个人潜力和能力, 为施工质量的提升做出贡献。为了提高施工技术管理人员的综合素质, 建筑企业需要积极开展培训课程, 并且提高施工技术管理人员的专业能力。施工技术管理人员必须凭借自身专业优势及时发现施工技术管理工作中存在的问题, 为建筑企业施工技术管理工作的顺利开展提供保障, 从而有效提升建筑企业在市场中的核心竞争力^[4]。

3.4 加强竣工阶段的施工技术管理

竣工阶段是建筑工程施工的最后一个阶段。竣工阶段施工技术管理是工程项目施工技术管理全过程的最后阶段。在竣工阶段, 施工技术管理人员要及时收集、整理有价值的技术资料, 并且全面检查建筑工程质量。建筑工程竣工阶段涉及资源配置工作和质量管控工作, 施工技术管理人员需要消除建筑工程中存在的安全隐患, 科学制定补救措施, 从而全面提升施工技术水平和建筑工程质量, 项目进度管理程序示意图见图1。

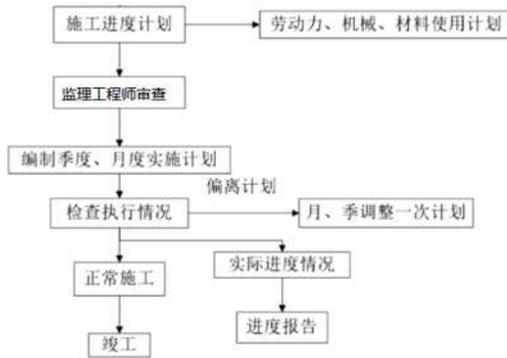


图1 项目进度管理程序示意图

3.5 施工技术管理信息化

在现代社会发展背景下, 各种新技术不断发展, 在建筑工程施工中, 新信息技术的应用越来越广泛。与传统的施工技术管理手段相比, 信息化施工技术管理要求施工人员有效掌握信息技术的基础知识和操作技能。通过网络平台利用网络中的高科技技术, 将建筑工程的施工信息以及工程数据共享化, 从而为相关工作人员提供参考。在施工技术管理工作中合理应用先进的信息技术, 有利于提高施工技术管理质量, 有利于减少成本支出, 有利于促进建筑企业健康发展。另外, 建筑企业管理人员要站在多个角度加强信息沟通和交流^[5]。

3.6 重视图纸审核环节

在建筑企业的施工现场, 无论是施工技术人员还是管理人员, 往往都会将自己关注的重点放在工程进度上, 却没有对施工图纸加强重视, 这种情况极有可能造成选材失误。所

以, 管理人员必须本着认真负责、爱岗敬业的态度, 了解图纸在施工中的重要性, 并且杜绝实际现场脱离图纸施工的情形, 现场施工也要按照图纸中的内容进行具体操作。针对图纸设计方面存在的问题, 建筑企业应以实际情况为基准, 在不改变建筑物结构和功能的基础上, 与现场情况相结合, 最大限度地降低和减少施工过程中出现问题而造成设计变更的情形。建筑工程冬季施工技术管理见图2。

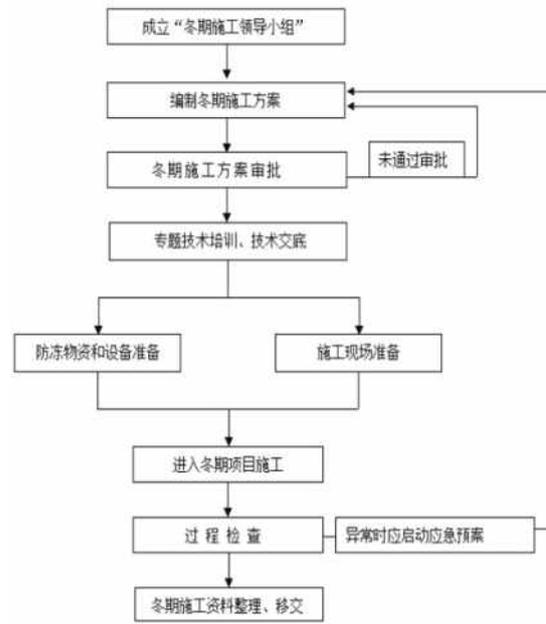


图2 建筑工程冬季施工技术管理图表

结束语

综上所述, 在建筑工程施工中, 施工技术管理工作是一项对技术水平要求较高的工作, 其管理水平直接影响建筑工程的安全性和稳定性。因此, 施工企业想要实现可持续发展, 就必须以施工技术管理为出发点和落脚点, 建立和完善施工技术管理体系, 提高施工技术管理人员的综合素质和管理水平, 从而提高施工技术管理质量。

参考文献:

- [1]孟庆忠.探究建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].江西建材,2019,(17).
- [2]梁启新.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略与探究[J].引文版:工程技术,2019,(6).
- [3]薛展杭.探究建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].经济管理(全文版),2018,(1).
- [4]毕春艳.浅谈建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].赢未来,2019,(32).
- [5]王晓伟.试述建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].装饰装修天地,2018,(15).

作者介绍: 张悦, 1985.8.24, 女, 汉族, 宁夏隆德, 宁夏赛哲建筑科技有限公司, 技术负责人, 建筑工程师, 本科。研究方向: 工程施工技术管理水平有效提升策略。