

# 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

贾 斌

吴忠市建筑工程公司 宁夏 吴忠 751100

**摘 要:**随着社会经济的发展,建筑行业也在迅速发展。但目前的建筑工程中存在着一些问题,这些问题主要存在于建筑工程管理和质量控制阶段。本文在分析施工管理与质量控制的特点和重要作用基础上,对当前施工管理和质量控制上存在的问题进行阐述,并提出有效的解决方案。

**关键词:**房屋建筑工程;管理;施工质量;问题;措施

## 引言

建筑行业迅速发展,整个社会也对建筑施工的工程质量提出了更高的要求。但目前的建筑施工工程受到内外一些因素的影响,导致现在的施工过程存在着很多隐患,施工人员的人身安全问题以及最终的建筑工程质量问题不能得到很好的保障,加强施工质量管理十分必要。

### 1 优化房屋建筑施工管理和提高施工质量的重要性

对于建筑企业来说,不断提高工程施工质量是其实现长期稳健发展的必要前提。房屋建筑的主要功能就是为居民提供住所,所以只有保证工程施工质量,才能为居民的生命财产安全提供可靠的保障。在影响房屋建筑工程施工质量的诸多因素中,施工原材料质量和工程结构牢固性的体现尤为明显,所以施工企业一定要加强对这两方面的要求和管理。而市场上总有一些不良企业盲目追求自身利益而使用假冒伪劣材料,导致工程施工质量存在很大的安全隐患,甚至严重威胁到施工人员和居住者的生命安全<sup>[1]</sup>。

## 2 房屋建筑工程管理存在的问题

### 2.1 施工质量意识和控制意思薄弱

很多建筑企业没有充分意识到施工质量控制的重要性,在开展房屋建筑项目施工过程中,忽视了管理,过分强调了技术发挥的作用,这样很难对于房屋建筑项目质量进行全局控制和把握,最终容易导致相关指标难以达到设计要求。若是没有完善的质量管理方案,每一项施工环节的质量也没有得到保障,那么最终施工项目的总体质量极有可能无法满足相应的设计要求<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑工程管理问题

现如今的建筑工程管理过程中,容易出现顾头不顾尾的情况。例如在提高工程质量的同时却忽略了安全性,而重视施工安全性的同时也忽略了施工成本。此外在房屋建筑工程整体建筑工程管理期间,因为一些建筑企业本身就存在一定问题,所以大部分管理工作做的并不到位。像管理制度不完善,管理人员工作能力不足等,这些都是影响房屋建筑工程整体管理水平提升的重要因素。还有一些建筑施工企业,在当前建筑行业竞争较为激烈的现状下,为了能够获取更高的盈利,通常都在招标过程中利用了恶意降价的方式,然后在

建设的过程中以降低工程质量来获取经济效益,而且在建筑工程项目中违法分包的情况也时有发生,这些分包施工企业的技术水平和设备先进程度远远不足,所以整体工程管理工作开展也受到了阻碍,最终也影响了建筑工程整体质量。对此处理以上问题成了建筑施工企业的首要任务。

### 2.3 监督力度不足

工程的监督管理是其中最重要的组成部分。建筑行业在发展过程中,监理责任制度应运而生,虽然在工程管理上能发挥一定作用,但随着时代的发展,这种制度中的问题也逐渐显现出来,比如,由于监管体制不足,可能出现偷工减料、质量不合格等现象,由于分包和总包之间信息不对称,在施工中可能出现有问题不及时报告等情况,目前,有部分建筑企业缺乏完善的工程管理制度,在施工过程中缺乏必要的监督和管理,导致工程事故发生、工程成本增加。

### 2.4 施工人员综合素质问题

从当前实际情况来看,我国建筑施工人员普遍都没有接受过系统专业培训,大多数工作人员不具备应有的职业技能,并且文化水平相对较低,不能对图纸全面了解。这些问题都导致施工速度大大降低,甚至还会影响整个工程的质量。另外,很多施工人员都是农民,人员流动性非常大,而且统一管理与培训十分困难,对建筑企业施工水平的提升造成了严重影响,建筑企业也因此无法实现持续发展。

## 3 提高房屋建筑工程管理与施工质量的几点措施

### 3.1 建立科学合理的监督体系

加强工程建设管理应从完善健全的监督管理体系着手。监理人员需要协调各方参与者之间的矛盾,还要对各工序进行必要的监督。建立科学合理的监督体系,能有效加强各部门之间的沟通,保证相关部门各司其职,做到有问题早发现、早解决,还可以起到约束作用,使其在实际建设过程中严格遵守工程设计要求,合理安排施工布局,严格按照流水施工进度进行,尽可能提高效率、降低成本。施工单位还要处理好与建设单位和管理单位之间的矛盾,结合实际情况制定监督管理制度,同时设立相关考评奖励制度,激发监督人员的工作积极性。在对施工现场进行调查之后,要设立专门的部门,对施工现场的工作进行管理,并同时安排专业人员

参与进来,以便在施工中遇到疑难杂症能及时解决,这种做法不仅可以完善制度,还可以将责任落实到个人,明确各部门的职责,促进施工项目高效开展<sup>[3]</sup>。

### 3.2 做好宏观监管

新时代建筑企业需要全面加强质量管理、施工安全管理以及成本管理,对这些要点之间所存在的问题进行科学处理。针对这些问题,要以安全为前提,将经济效益作为目标,把质量和进度控制作为措施,这样能在保证工程质量提升的前提下促进企业自身的经济效益优化。

### 3.3 全面提升人员素养

首先需要提升基础施工人员的综合素质。当前建筑施工企业急需责任感强且专业技能丰富的施工团队。对此施工专业管理人员不仅要具备专业技术水平,还要对工作抱着高度热情,严格工作要求。这种施工人员的存在能够影响到整个建筑工程的质量好坏。在此过程中,建筑企业需要定期对施工人员展开技术培训,全面提高施工人员的整体素养。此外还要重点培养他们的质量意识和安全意识,针对这一点企业可以通过建立一套系统的培训体系来对施工人员的质量意识和安全意识进行加强,从而提高整个工程的质量。

### 3.4 加强施工现场质量管理控制

为了防止在房屋建筑施工现场出现各类质量问题,就要求质量监管人员做好施工现场质量管理工作。建设部门在这一过程中要加强对现场各环节工作的监管与指导,当现场施工中出现安全隐患或质量问题时,建设部门要立即进行补救,尽量将影响控制在最小范围。可以从以下几点对施工现场进行质量管控:①要对施工现场设备设施、工作人员的实际配备情况进行检查。在房屋建筑工程施工中会使用很多不同的机械设备、检测仪器、测量仪器等,此类设备、仪器会对施工质量产生直接影响。在此背景下,在施工前就要调整好机械设备、仪器参数,这样才能确保在施工期间设备、仪器的安全稳定运行。日常还要做好设备、仪器的维护保养工作,延长设备、仪器的使用寿命,防止在运行期间出现故障。此外,还要检查各岗位施工人员的到岗情况,明确施工人员的配比,保证各环节工作都有专业工作人员负责;②做好施工现场质量管理工作,要求管理人员认真对待各环节工作,在提升施工质量的同时避免安全隐患问题的发生。比如在房屋建筑施工中会涉及很多的基础底板以及钢筋,在应用前要做好质量检查。在下梁工作开展之前,要对梁钢筋进行检查,如果梁主钢筋出现漏安装等情况,则要求工作人员进行及时补救<sup>[4]</sup>。

### 3.5 加强材料管理

建筑施工材料是工程建设中的重要组成部分,施工质量的好坏与施工材料的选择有必不可少的联系,因此,需要对材料实施严格的管理制度。进行材料选择时要从多方面综合考虑材料供应商,一旦通过考核,可以选择与材料供应商之

间建立长期合作关系,确保材料质量。材料进入施工现场,要对材料质量进行验收,同时,为了保证施工过程的便捷性,选择合适位置进行堆放存储。施工过程中也要对产品的各项指标进行检验,确保使用的是真材实料,进而保证工程的整体质量。对一些储存要求比较高的材料,需要设立专门的区域分类堆放,调整存储材料的位置,使其在使用时能发挥最大效果。

### 3.6 完善工程施工管理制度

任何工作的顺利开展都离不开一套完善的管理制度,房屋建筑工程同样如此。首先,施工单位应确定好工程施工质量管理标准,在此之前要对国家出台的相关标准及要求进行详细了解和掌握,以保证房屋建筑工程施工质量管理标准和国家相关标准之间的契合度。其次,明确划分具体的管理岗位,主要包括施工材料和设备、施工人员及施工质量等,以保证施工管理制度的有效落实。再次,组建施工质量管理小组,小组成员包含施工负责人、企业负责人、造价控制人员及承包负责人。最后,还要做好管理小组和管理机制之间的有效调节,确保工程施工过程的顺利推进,避免出现延误工期的现象。比如当施工遇到大雪、大雨等恶劣天气时,工作人员就要对施工进度和工期做出合理调整,确保不出现延长整体施工工期或施工质量的问题。合理调节可以对各种工程资源进行优化配置,减少施工原材料和设备的浪费,提升工程整体运作水平。

### 3.7 进行综合把关

在建筑工程施工管理期间,施工过程必须要严格按照图纸进行,施工人员彼此之间要加强技术交流。对图纸上存在的问题进行重点分析,查找其中存在的问题,并在第一时间进行纠正和解决,确保每道工序质量合格之后才能够进行下一施工环节。

### 结束语

综上所述,工程建筑管理制度的完善与施工质量的提高对建筑企业的发展具有重要意义。所以为了确保房屋建筑工程企业能够持续稳定的发展,必须要从施工管理和质量控制入手,确保最终的工程质量,使其在经济效益得到强化的同时能够长远发展。

### 参考文献:

- [1]夏洪伟.房屋建筑现场施工技术质量管理的分析思路[J].四川水泥,2021,(4):232-233.
- [2]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020,(15):146.
- [3]汤涛.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].工程技术研究,2020,5(14):148-149.
- [4]罗慧娟.房屋建筑工程施工的质量安全管理措施探究[J].绿色环保建材,2020,(8):148-149.