

# 建筑施工管理创新及绿色施工管理的探究

任善超 单永胜

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南 濮阳 457000

**摘要:**对建筑施工管理创新及绿色施工管理展开分析具有至关重要的意义。想要更好地贯彻绿色环保理念,应当树立绿色施工理念、优化施工设计工作、节省施工材料能源、合理选择施工材料、加强生态环境治理、完善施工管理制度,大力推行低碳经济、推广绿色施工,实现建筑行业的恒稳发展。

**关键词:**建筑工程;绿色施工;管理措施

## 引言

建筑工程施工管理的创新,需要跟着社会发展的脚步来进行,积极地引进国际社会上的优秀的管理手段和措施,不断对自身的管理工作进行创新和改革,以此来提升施工管理工作的效率和最终所呈现的质量。大力推行绿色施工的管理理念,做到在施工过程中减少资源和能源的浪费,并且也能够减少环境污染的问题,不断提升施工管理的水平,从多个角度来提高建筑工程的施工质量,帮助建筑行业可以更加长远的发展。

### 1 绿色施工管理的意义

#### 1.1 改善施工环境

事实上,在建筑工程施工期间会造成扬尘等环境污染问题,如果不能及时加以管控,将会破坏生态环境建设,应用绿色施工理念则能够有效应对既往施工管理中的不足,改善建筑施工中的负面问题,推动绿色建筑建设。

#### 1.2 促进企业持续性发展

绿色施工管理在建筑工程施工的资源和能源使用方面,秉持绿色环保的理念,积极选取绿色的建筑材料,减少资源的浪费与能源的损耗,努力实现环境零污染的情形。在实现企业经济效益提高的同时,保证了外部环境的良好,对企业的后续发展有着积极的作用。资源与能源的节省有利于企业有着更多的储备,可以维持更长久的生产经营。长时间的经营会给予企业更多时间来考虑后续的发展形式与发展目标<sup>[1]</sup>,促进企业创新能力的提高。持续性的发展要求企业在不断地生产经营中不断地进行创新,利用技术优势进行经营的绿色化。

#### 1.3 实现经济效益和社会效益的协同发展

长期的建筑工程施工虽然在一定程度上带动城乡建设,但也相对应对自然环境造成一定损坏,不利于社会的恒稳发展,而绿色环保理念的应用,则能够有效克服既往工作中的困境,保护生态环境、提高生态效益,在保证工程施工质量的基础上,还能够相应提高经济效益。

### 2 建筑施工管理创新的必要性

建筑施工企业要想获得更好的发展,就必须不断进行经营管理模式创新,以充分满足我国建筑行业的持续发展创新需要,并不断提高建筑工程的施工质量。通过创新工程管理

策略,开展绿色施工,从而对我国建筑企业的未来发展方向进行引导,促使我国建筑市场变得更加规范,有利于在我国建筑企业之间逐渐形成良性竞争,从而有效促进我国建筑企业的健康发展。同时,国家也在不断探索调整企业经济社会发展的思维方式,走绿色循环可持续利用、洁净再生能源的绿色低碳企业经济社会发展之路,政府需要给予低碳企业系列政策的经济引导和政策支持。国家近年加大了对环保产业的支持政策力度<sup>[2]</sup>,绿色建筑施工的有效推动就是主要的一个表现。所以,建筑工程制造企业只有实行健全绿色建筑施工企业管理,才能有效优化企业资源配置,实现绿色施工和人与自然之间的相互协调,进而取得企业可持续发展。

### 3 绿色施工管理应遵循的原则

#### 3.1 节能环保节能环保原则

对建筑施工企业及施工人员都提出了更高要求。对于建筑施工企业而言,相关人员需要详细考察研究环保型建筑材料,根据施工区域的实际情况及环保理念设计科学合理且绿色环保的施工方,从而在源头上实现绿色施工管理。对施工人员而言,需要认真执行施工操作规范,充分利用建筑资源,防止出现资源浪费的现象。

#### 3.2 以人为本

建筑施工企业在施工作业前,需要认真研究规划部门及建设单位的规划施工方案,使施工建筑充分满足人们的切实需求。此外,还需要统筹周边建筑的功能,防止出现不合理的施工现象。在实际施工中,施工人员需要充分考虑周边居民的生活工作需求,结合环保理念,使人、建筑物及环境三者达到协调统一,既不能损害周边居民的利益,也不能破坏周边的生态环境。

### 4 建筑绿色施工管理的创新路径

#### 4.1 树立绿色施工理念

在建筑施工管理中,想要更好地贯彻节能环保的要求,需要从思维理念上得以重视,加强绿色施工宣传,全面增强每一个工作人员的绿色施工意识。无论是管理人员,还是现场施工作业人员,都应当不断强化自身的工作理念,秉持节能环保的工作理念,推动绿色施工建设。建筑企业作为主体单位,努力营造良好的行业工作环境,组织工作人员开展业

务学习和专业讲解,深化绿色环保施工理念。企业可以通过定期组织专题会议,组织工作人员培训有关绿色施工的工作内容,还可以通过技能培训和考核<sup>[3]</sup>,对工作人员的表现进行评估,对那些表现优异的员工予以物质奖励和精神奖励,对那些表现出错的员工,予以相应处罚。

#### 4.2 科学管理方法创新

想要帮助建筑行业能走得更加长远,就必须在建筑工程当中针对管理进行有效的创新,以此来推进管理工作的科学合理,这既是时代的要求,也是企业能长久立足于市场之中的一个基本的保障。当今社会正在迈入一个多元化的时代,许多创新型事物的出现给建筑行业带来了新的发展可能,但是如果不能够有效的利用,反而可能会面临严峻的挑战。建筑行业内部为了更加适应这个新时代,就需要利用科学的管理方法,确保建筑工程的管理工作正常有序进行,并且能够进一步促进建筑行业的发展。

#### 4.3 加强能源管理,减少能源消耗

建筑工程在实际的施工过程当中,经常会出现大量的资源和能源消耗过大的问题,这并不符合现在国家所号召的节能减排的目标。为了能够有效改善这一问题,建筑企业为了推行绿色施工管理,主要可以做到以下几个方面。首先,对所需要的能源进行全面的,选择性质优良而且做到能源利用最大化的设施设备,以此来减少不必要的能源损耗。并且定期对设施设备进行检修,防止由于设备本身的故障原因,而出现的一些过大的能源消耗。其次,除了关注日常所使用的设施设备,也需要转变能源的种类,更多选择一些可循环利用的清洁能源,不仅减少了环境污染<sup>[5]</sup>,还能够达到能源利用的最大化。

#### 4.4 能源管理

节约资源不仅是目前我国的一项重要的环保政策,也是我们进行新型绿色建筑施工的重要标准。要在建筑施工的整个过程中有效节约资源,那么就必须在开始施工之前首先进行施工计划。第一步原则就是一定要正确选择使用绿色、低成本、低功耗能源的施工设备;第二步原则就是一定要让生产施工人员详细、熟练地了解操作这些施工设备,避免施工资源严重浪费;第三步原则就是对这些设备进行定期保养维护<sup>[6]</sup>,使得这些设备在生产施工的整个过程中能够一直长期保持在低温高功耗的工作情况下,以有效节约资源。

#### 4.5 关注材料环保,减少施工污染

为了有效地推行绿色施工管理,采用科学环保的绿色施工材料也是重点管理工作之一。在不会影响施工材料本身的质量的情况下,在成本管理控制之内的,具有绿色环保性能的施工材料是最佳的选择。大部分的施工管理之所以不能够达到绿色环保的要求,造成较大程度的污染,很多都是由于采用了不环保的施工材料。选择绿色环保的施工材料,不仅可以从源头上减少施工过程中所产生的环境污染,还能够保障施工的整体质量<sup>[7]</sup>。根据建筑工程对于施工材料的一些基本的需求,结合工程施工的实际情况,将一些可替换的污染可能性较大的施工材料和绿色环保的施工材料进行交换,在施工材料本身的质量可以得到保障的情况下,大面积地使用绿色环保的材料,或者是选用产生污染的可能性较低的施工材料,以此来减少施工过程中所产生的污染。

#### 结束语

综上所述,建筑工程项目众多,在对项目进行管理的时候,涉及多个环节,管理起来会有较大的难度,并且管理工作需要从项目开始实施设计一直到后期的完成收工阶段,管理工作的周期较长。并且在长时间的管理当中,对工程中的各个不同的细小环节,都要进行精细的管理。每一个环节都有不同的要求和需要达成的任务,管理工作是一个动态化的过程。只有在这个过程中不断创新,才能够保障工程管理达到良好的效果,并且也能够更加贯彻落实绿色施工管理的要求。

#### 参考文献:

- [1]李红聚,张建涛,杨超,等.绿色施工体系下的建筑工程管理方案研究[J].居舍,2021,(26):133-134.
- [2]朱向锋.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].房地产世界,2021,(4):104-106.
- [3]李艳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].绿色环保建材,2021,(2):153-154.
- [4]田丰.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].绿色环保建材,2021,(8):152-153.
- [5]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020,(3):191-192.
- [6]冯勇,李晓林,徐伟,等.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新浅析[J].建材发展导向,2021,19(16):50-51.