

# 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究

马方敏

泗县建筑工程质量监督站 安徽省 宿州 234000

**摘要:**近年来,一些“豆腐渣”工程的出现,让大众对建筑工程的质量存在怀疑。从建筑工程中频繁出现的问题来看,建筑工程的管理内容以及施工质量管理中存在相应的问题,会对最终的工程质量造成严重影响。本文主要从建筑工程管理以及建筑工程施工质量的有效控制办法出发,希望为全面提高建筑工程质量提供理论依据。

**关键词:**建筑工程;工程管理;施工质量

随着居民生活水平的提高,对住房的要求也逐渐提高。应房地产事业的蓬勃发展现状,市面上现存的房地产企业众多,如何从众多同类型企业中获得强劲的竞争力,仍需要从最本质的角度出发,即建筑企业应该将主要的重心放在建筑工程管理及施工质量两方面。不过,在建筑行业发展的同时,建筑施工方式也发生了变化,不可避免对现存的建筑工程管理内容与施工质量控制内容改进提出了挑战。

## 1 建筑工程管理及工程施工质量有效控制的重要性

首先,从社会的角度来讲,建筑工程不仅是社会建设事业,还是民生最关注的问题之一。因此,建筑工程发生严重的质量问题时,不仅造成了严重的财产损失,还可能引发社会恶劣影响。其次,从建筑工程管理的角度来讲,建筑工程管理涉及到建筑工程的前期规划、后期施工以及工程竣工后的质量标准管理等内容,即建筑工程质量管理涉及到建筑工程的方方面面。因此,建筑企业在有意识地完善建筑工程管理体系的同时,对其工程设计的精确度、成本控制、造价预算以及工程质量有直接的正面促进作用。最后,针对工程施工质量控制来讲,施工中的质量控制直接关系到建筑工程的质量。现如今随着建筑施工方式发生了翻天覆地的变化,同时对工程施工质量控制提出了挑战。为应对目前的挑战,提高企业竞争力以及社会公信力,完善施工质量控制中的漏洞问题是至关重要的。

## 2 建筑工程管理及工程施工质量控制中存在的问题

### 2.1 管理理念及管理体系的问题

首先,建筑工程中所涉及的内容较多且较复杂,管理部门在面对如此庞大的管理内容时,容易造成管理疏忽的问题,而间接造成建筑工程的质量问题。其次,管理部门对工程质量以及工程施工管理控制的意识较少。一般情况下,建筑企业的管理部门仅仅对前期工程的规划以及后期工程造价的内容关注度较高,而对真正能够提高企业竞争力的内容则关注度较低。最后,在管理意识淡薄的同时,管理部门还缺乏科学高效的管理理念,以及相关的管理先进技术。在实际的管理中存在管理效率较低的问题。

### 2.2 工程施工中存在的问题

工程施工中存在的问题主要包括以下两方面。首先是

工程实际施工管理的问题,其次是工程施工监督管理的问题。针对前者来讲,工程实际施工内容主要包括施工安排、施工材料筛选、施工材料以及设备准备等。其中,在施工安排中可能会出现前期预期和后期实际施工安排之间差距较大的问题,这可能造成工程造价的巨大差距,继而影响到整个工程的经济效益。另外,施工材料的筛选也是常常出现问题的方面。施工材料对于施工建筑的质量提出了保证,但是近年来一些“豆腐渣”工程直接向大众展示出施工材料劣质的问题。最后,针对工程监督工作内容来讲,工程监督部门对工程的顺利开展具有侧面影响的作用。所谓“监督部门”,其工作职责主要在于监督工程施工的质量,并解决工程施工中的问题。但是,施工部门与监督管理部门具有直接的相关性,即施工部门的工作内容安排可以影响到监督部门的工作内容安排。在实际的工作中,监督部门一方面存在与施工部门沟通不及时的问题,另一方面存在监督管理体系不完善的问题,这也会对建筑工程的管理内容及建筑工程施工问题控制造成严重影响。

## 3 关于建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究

### 3.1 提高管理意识,完善管理内容

为提高工程质量,首先应该加强管理部门的管理意识。往往管理部门会因为既成的管理流程而忽略了管理内容体系的更新。例如,在某些情况下,材料价格因为市场波动而发生变化,而管理部门依旧采用常用的供应商以及相同的供应合同购买材料。因此,为避免形成固定不变的管理流程,管理部门应该根据市场变化及时调整管理内容。另外,因为施工方式的不同,而导致管理内容不同时,管理部门同样需要调整其管理体系。例如,装配式建筑往往采用较为完备的配件进行建筑施工,不仅改变了传统施工方式的工作效率以及成本造价,还从根本上改变了建筑工程的施工方式。在这样的情况下,需要对管理内容进行较大的调整。其次,管理意识的提高同样需要相关管理技术的提升。往往建筑工程属于庞大的信息体系,在信息管理上能够获得显著提升的同时,还可以提升管理效率。例如,现代企业管理中常利用计算机信息管理技术,对企业内庞大的内容信息进行管理。同样的。在建筑工程内容管理时,可以将不同类别的信息属于信

息管理系统中,实现信息的有效搜索。

### 3.2 加强工程施工管理

完善施工管理内容主要从施工流程管理、施工材料购买等方面进行综合考虑。针对施工流程管理来讲,首先应该根据每季度、每月甚至每天精细化安排好工作进度。在有条理的工作安排下,一方面可以促进工作有序开展,另一方面对建筑工程质量也具有一定的促进作用。其次,应该规划好施工管理中除施工规划的其他内容,如施工现场规划、周围环境保护等内容。往往在建筑工程的前期规划中对建筑主体的施工较为重视,则忽略了建筑施工对周围造成的影响。现如今,这一问题也频繁出现。例如,在某些建筑施工过程中,对周围居民晚间休息生活造成了影响。因此,针对这一问题,一方面应该合理安排好施工工作时间避免对周围居民生活造成影响,另一方面应该对施工区域进行系统的处理,如避免污水污染、噪音污染甚至光污染的保护措施。最后,在施工材料以及施工设备的购买时,根据现有的问题一方面应该做好市场调查,尽可能保证工程造价的合理性。往往在建筑施工的过程中,因为成本价格超过预期而选择一些质量较差价格较低的材料,而造成工程质量问题。例如,针对一些常用的施工材料来讲,应该及时关注其价格的波动,并同时与多家供货商进行沟通,确保材料可以顺利供应的同时,避免出现成本价格超标的问题。不仅如此,关于施工材料的问题还应该注意贮藏质量和使用寿命的问题。材料在贮藏的过程中很容易因为贮藏方式不当而产生质量问题。因此,首先应该选择合适的环境贮藏,其次实施“先进先用,后进后用”的方式。最后,应该注意准备好当天使用的材料数量,避免发生材料供应不足或者材料浪费的问题。另外,建筑施工管理中设备的管理根据设备的来源主要分为两部分,第一部分是外界租赁所得,第二部分是企业购买所得。无论针对哪一种方式,在关注价格问题的同时,应该及时对材料设备进行维护和检修,降低其严重损耗概率的发生。

### 3.3 加强工程施工过程监督管理作用

建筑施工过程中应该及时关注施工监督管理的问题。首先应该规划好相关的监督管理部门,并且划分好相应的监督管理工作。一般情况下,监督管理工作主要针对的是现场施工,而其主要工作内容则是指做好施工工作中的技术审查、

质量检查以及材料核算等。其次,监督管理部门与施工部门应该具有及时沟通的渠道。在某些情况下,监督管理部门和施工部门需要互相交流施工进展以及施工中的问题,并提出解决办法。因此,沟通平台的建立是必要的。如综上所述,建筑工程管理体系可以依托于先进的信息化技术。同样的,在监督管理部门与施工管理部门之间也可以利用信息化技术建立相应的工作交流平台。

### 3.4 建立企业内良好的工作机制

建筑企业内部奖惩机制是促进员工工作积极性以及工作严谨性的关键点。针对建筑工程来讲,为保证建筑工程能够顺利完工的同时,保证其质量,建筑企业内部应该根据员工的错误以及员工对工作中的贡献制定一定的绩效奖励或者奖金惩罚等制度。不仅如此,奖励机制的设定在根据团队进行奖励的同时,应该涉及到个人,不仅能够活跃公司内部的工作氛围,还可以活跃团队内部氛围,形成良性工作竞争。

### 结束语

建筑工程管理及其施工质量的控制问题一直是建筑企业较为关注的问题。因为建筑工程体系较为庞大,且大众对于建筑质量要求较高的问题,在这两方面的管理中始终存在巨大的挑战。为了应对这一挑战,建筑企业首先需要革新其管理理念及管理技术。其次,应该完善建筑施工体系及监督管理体系。最后,建筑企业应该注意建筑施工中的一些细节性的问题,避免最终造成严重的质量问题。

### 参考文献:

- [1]毛伟华.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].中国住宅设施,2021,(10):147-148.
- [2]柯翼之.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法[J].中国建筑金属结构,2021,(09):54-55.
- [3]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑金属结构,2021,(09):60-61.
- [4]高博.提高建筑工程施工质量控制的有效策略探究[J].四川水泥,2021,(09):143-144.
- [5]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021(08):142+144.
- [6]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021,(19):88-89.