

# 探讨建筑工程项目管理的质量控制策略

孙海建 李 恒 余明浩

中建七局安装工程有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**随着社会经济的快速发展,人们对建筑有着越来越高的需求,因此建筑工程企业要想满足人们对建筑性能的要求,就必须不断强化项目管理工作,从而有效提高建筑工程的整体质量。为此,本文简要分析了建筑工程项目质量管理的重要作用,并详细分析了项目管理中存在的质量控制问题,并提出了合理的意见建议,旨在做好建筑工程项目管理的质

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 质量控制

## 引言

建筑工程的质量直接关系到建筑工程的使用效果,同时也影响着国计民生,因此需加强对建筑工程的监督管理工作,保证建筑工程的质量符合国家规定及标准。但是从现阶段的建筑工程质量来看,有些企业为了实现自身的经济效益,随意压缩工期,致使建筑工程的质量不能得到保证。另外,建筑工程质量控制比较系统和具体,需要相应的技术支持,并且不断提高建筑工程技术水平。为此,在具体施工的过程中应该采取科学的管理方法,目的是有效控制或避免在施工中存在的

## 1 建筑工程项目管理质量控制意义

建筑工程项目质量管理中存在着许多复杂问题,涉及诸多工序,影响质量的因素有设计管理、成本控制、材料选用、机械配置、地形特征、气候变化、人员管理等。要对施工各阶段实施全过程质量管理,整合各施工影响因素,采取有针对性的措施提高施工建设质量。通过工程项目管理,有利于提高施工安全性,保障施工人员的生产安全。随着信息化的发展,智能技术在项目质量管理中的应用,有助于为绿色环保工程和现代智能项目的发展提供有效保证。在利用智能技术构建智能系统时,其系统结构和应用功能比较复杂,涉及电子、计算机、控制理论、声光等学科,具有很强的高科技特点。对建筑智能化项目管理而言,应从管理体系、管理技术、管理计划、管理组织、管理实施、控制协调、验收控制等方面,全面实现项目的最终建设目标。

## 2 建筑工程项目施工质量控制工作的常见问题分析

### 2.1 质量管理制度不健全

当前我国还尚未对建筑工程项目管理质量控制建立任何具体的监督制度与管理制度。这在一定程度上降低了建筑工程的有效管理,限制建筑工程项目质量的提升。在建筑工程项目的监督管理方面,因为没有建立完整的监督管理制度,导致许多企业钻法律的空子,他们为了提升收益、节约成本,在购买与使用施工材料方面选择质量比较差的建筑材料,这可能会使建筑物出现质量问题,无法保证居民的人身安全。该现象可以从漳州市科浦佳苑安置房建设过程中体现出来,在桩基工程与主体工程建设中过于注重包揽项目,忽

视项目管理,出现工程质量下降与项目管理混乱的现象,这一现象的结果直接影响了建筑物的质量。除此之外,企业内部各个部门之间也没有建立完善的内部监督制度,没有明确奖惩机制,这会导致员工出现“中间商赚差价”的心理,在与供应商购买建筑材料时,用质量比较差的建筑材料充当好的建筑材料,使施工建设存在质量或安全隐患。

### 2.2 没有注重严格管理

在建设项目的管理中,更重要的内容通常被忽视。例如,注意项目整体质量,忽略建设安全性,忽略工程成本控制,注重建设安全性。其次,在建设期间,由于建设单位存在一定问题,现场管理无法有效实施,影响建设项目的建设。例如,项目的整体管理系统不完善,建设人员的技术水平和相关人员的管理水平不够,其他原因是这些问题会严重影响某些项目整体建设水平的改善。最后,建设业在市场上的竞争越来越激烈,建设企业通常会利用一些不合理的竞争来获得建设权,使建设业的经济优势成为项目质量成本。另外,很多建设企业在这个阶段都承包或违法承包,但通常这些企业的经营水平和建设设备还有缺陷,不能长期改善建设管理水平。

### 2.3 管理模式与标准落后

近年来,我国建筑行业发展迅速,但项目管理并不能有效地适应建筑业发展的需要。为此,针对建筑行业实施的各种法律法规急需完善,管理标准需要不断更新。通过对项目管理实际状况的深入调查发现,项目管理体系存在许多缺陷,项目管理成效不高,主要原因是施工管理中所采用的管理模式相对落后,许多建筑企业盲目采用其他企业的管理模式,导致了建筑企业在长期发展中所选择的管理模式存在缺陷。

## 3 建筑工程项目管理质量控制策略

### 3.1 加强隐蔽工程的管理

大多数的隐蔽工程都是结构工程,而隐蔽项目的验收工作在很大程度上影响着建筑物的科学性。隐蔽工程验收记录是项目竣工结算的主要凭证,要想提升项目造价的精准性,就务必完成好这一工作。只有做好了隐蔽工程的验收工作,才能提高建筑工程的可靠性和安全性,进而为工程竣工结算提供依据并有效地提高建筑物的安全性。而且,如果出现了结

构性的问题,也能够及时地查明原因。对于隐蔽工程来说,工作人员要想开展下一道工序,就必须基础工程验槽时,对基槽土质、基槽深度以及宽度进行检查,只有其符合图纸和设计规范的要求,才能进行下一道工序。在进行工程钢筋隐蔽前工作的验收时,还要详细检查设计图纸,并对钢筋进行抽样检查,如果发现不符合要求则不允许使用。除此之外,相关的工作人员还要严格核查钢筋的类型、规格、下料长度以及实际方位等等。

### 3.2 建立科学的建筑工程建设质量管理体系

建筑工程的特点包括复杂性和长期性,同时涉及的人员和范围比较广泛,在一定程度上增加了管理的难度。首先,应该不断完善工程项目管理制度,通过制度的方式有效约束建筑工程的施工人员的行为,对提高建筑工程质量的意义重大。其次,可以将具体的责任落实到个人,保证管理制度的顺利实施。此外,科学分配和规划具体的工作,让工作人员了解到自己的工作能力和明确自己的责任,从而保证施工的质量。再次,为了提高质量管理的效率,参加施工的工作人员应该有一定的水平和知识储备,确保工作人员能够上岗工作,在具体施工过程中按照相应的规范标准进行,不断提高施工的质量。最后,在施工的过程中,全面的监督管理工作起到了非常重要的作用,需采取施工前的指导和施工后的验收工作,以便及时发现问题,并及时解决问题。

### 3.3 加强设计环节控制

建筑工程项目质量控制中,设计环节是影响项目质量的重要因素。目前,建设单位应集中优化控制设计环节质量,选择科学、合规性的竞标方式,选用专业人才参与设计方案的设计管理工作,以全面提高设计质量。企业应构建科学化的监管体系,对设计方案进行有效监督,从项目前期就介入设计管理和质量控制,防止设计中出现缺陷。

项目设计监理应明确咨询、造价、监理等岗位职责,编制好的项目设计任务书要满足项目建造、使用、运营等方面的规范和要求。项目设计管理工作实施过程中,应明确各专业设计管理人员的岗位职责,制定设计质量监管标准和评价体系,有效监管设计图纸、施工文件等内容。建立现场施工配合的有效机制,从设计到施工现场实现无缝对接、及时反馈,组织专家论证解决桩基、土方工程等现场问题。严格按照标准规范执行,发现问题及时提出建议,确保设计环节无差错,提升质量监管效果。

### 3.4 加强施工管理的重要性

随着科学技术的不断发展,建设机械、技术、材料的各种种类出现在无限的流动中,建设工程的功能逐渐向多样化的方向发展,结构和装饰也发生了变化。在此基础上,需要更加严格的项目管理,只有通过有效的管理,才能提高建设质量,加强建设过程的全部细节管理可以确保项目的质量和安全性。并且,请保护企业和所有者的权利和利益。因此,加强施工管理有助于提高项目的质量和安全性。为了有助于项目的顺利发展,建设项目的种类越来越丰富,规模不一样,由于天气、气温等外部因素的影响,建设变得容易,建设时间延迟,特别是一些技术复杂的项目。包括设备和材料等,建设管理不好的话就变成建设混沌,工程管理的顺利化是困难的,对于工程管理的顺利化是有效的。作为建设企业日常管理的一环,项目建设管理的管理水平直接决定项目的质量和安全性。此外,通过有效的管理,可以调整劳动者的建设行动,提高资源利用率,控制成本,达到使企业经济利益最大化的目标。

### 结束语

建筑工程质量主要受到施工人员技能水平和综合素质、建筑工程材料等方面的影响。为此,应该做好建筑工程的质量管理工作,需要坚持事先指导、事中严格检查和事后总结的方式,对施工中的各个环节都要做好质量的保护工作,一旦发现存在质量问题,应采取有针对性的质量控制措施,保证施工各个环节都顺利开展。

### 参考文献:

- [1]凌乐红.建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施实例分析[J].建材与装饰,2020,(17):150-152.
- [2]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020,(15):146.
- [3]恺沈.建筑工程项目管理中的质量控制和管理措施[J].建筑技术研究,2020,3(1):69.
- [4]苏野.探讨建筑工程项目管理的质量控制策略[J].环球市场,2019,(36):318.

作者简介:孙海建,1970.12,河南睢县,汉族,男,大专,高级工程师。研究方向:建筑施工。

李恒,1990.01,河北衡水,汉族,男,本科,工程师。研究方向:建筑施工。

余明浩,1988.08,河南驻马店,汉族,男,本科,经济师。研究方向:建筑施工管理。