

# 建筑工程管理及施工质量控制措施研究

马叶飞

宁夏第五建筑有限公司 宁夏银川 750021

**摘要:** 社会经济和城市发展与建筑业息息相关, 社会各界对建设项目质量的重视程度逐渐提高。当前, 我国部分建筑企业的施工管理措施不完善, 规范化不足, 不利于建筑业的发展。因此, 为实现建筑行业可持续发展的目标, 建筑企业必须提高对建筑工程管理及施工质量管理的重视, 严格管理施工成本, 加强对相关人员的培训, 以提高施工效率和质量。

**关键词:** 建筑工程管理; 施工质量; 控制措施

建设项目需要大量的材料、设备和专业的施工技能。为保证建设项目的实用性和安全性, 必须在建筑工程管理过程中进行适当的项目管理和质量控制。更高效、更严谨地使用符合建筑质量技术标准的各种技术资源, 以提高建筑工程的稳定性和安全性, 提高居民的日常生活的质量和水平。而且, 建设项目的规模和功能性各不相同, 所以针对不同的项目必须在了解建筑工程管理及施工质量的前提下制定有针对性的管理举措, 以提高管理有效性。

## 一、建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 1. 缺乏完善的建筑工程管理及施工质量控制体系

由于缺乏全面的施工管理体系, 容易混淆建设项目的施工顺序, 导致施工过程效果差, 影响建筑项目的最终施工质量。由于没有完善的建设项目管理体系, 项目没有制定严格的建设标准, 导致建设项目细节不明确, 容易引发安全事故。由于缺乏对施工单位建筑工程管理及施工质量的严格控制体系, 导致建设项目最后的建设效果并不理想, 严重制约了建筑企业的发展。

### 2. 工程管理机制缺失

在我国建筑业的长期发展中, 相关工程部门未能建立完善的工程管理机制。不同建设项目中因项目规模和特点的差异而建立的特定的项目管理机制, 也应结合项目的具体情况。然而, 许多建设项目缺乏工程管理机制, 一些工程部门也正在实施重要的工程管理机制, 但与实际项目情况不符。因此, 在项目执行期间, 建设项目的工程管理和施工质量可能无法得到充分的控制。因此, 导致项目管理处于一片混乱, 无法实现项目管理和质量管理资源的合理分配, 进而影响在建项目的顺利实施<sup>[1]</sup>。

### 3. 建筑工程施工材料的质量控制力度薄弱

既然建筑材料是决定建筑项目的决定因素, 就必须严格控制建筑工程施工材料的质量。一些施工单位只以自身经济利益为导向, 降低建设成本。因此, 不考虑制

造商和公司的资质如何, 就选择建筑材料, 从而在施工过程中产生了不能用于建筑的建筑材料。这种现象的存在不利于建筑业的进一步发展, 这既不合乎建筑行业对建筑材料的标准, 也对居民的生活埋下了隐患, 继而严重影响建筑工程质量。

### 4. 工程监督机制缺失

在建设项目实施过程中, 有关工程部门必须建立、全面管理与其日常工作相联系的工程监督机制, 以提高项目管理的整体水平, 提高工程质量, 并及时了解项目存在的问题并在必要时采取行动。在一些建设项目中, 相关单位作为负责管理项目的但却没有尽职尽责的完成, 因此导致建设项目的质量和安全问题没有得到保障, 影响项目的顺利实施。

## 二、建筑工程管理及施工质量控制措施

### 1. 施工各方要协调合作

建筑项目的外包现在更为普遍。但一般的情况下, 是将各个项目结合起来创建一个完全不同的建筑项目。此外, 为避免每个单位只做自己的事, 要保障各单位共同努力, 以确保每个施工单位的权利和责任都能得到真正的实现。在开始管理建筑项目质量之前, 项目单位需要创建一个专业的项目管理组织。建设项目外包时, 需要科学的管理和监督, 以确保建设项目不会被简单地、僵化地分成许多小部分, 因为这不利于协调、推进和合作。

### 2. 建立完善的管理机制

建筑与施工人员息息相关, 建筑施工项目也与建筑企业的经济利益息息相关。因此, 建筑企业应以根本目标为出发点, 解决当前的管理问题, 提高建设项目的管理水平。作为一项重要环节, 建筑行业现行的法律法规和相关标准有效地完善了管理体制。因为, 运作良好的管理机制是建筑业务长期发展的重要因素。因此, 建筑企业必须从管理部门入手, 切实完善相关制度, 加入社

会因素,营造适合发展的管理机制。随着时间的推移,管理人员的职责分工明确,就会减轻管理负担,逐渐提高管理效率。

### 3. 建筑企业合作共赢

各建筑企业之间的统筹协调和强强联合,在施工项目管理和施工质量控制方面取得了积极成果。实施施工项目管理和施工质量管理可以实现从上级逐层下传到下级,管理区域划分合理正确,各个部门的分工可以非常明确,以最大限度地利用人力资源。在建设项目的管理中,这样可以杜绝一些监督管理力度不到位的企业和机构的介入,切实提高建筑企业项目监督管理的质量和效率。

### 4. 健全质量保证体系

建立可靠的质量保证体系,既保证了项目在施工过程中的施工质量,又避免了施工企业出现现有的建筑质量问题。实施稳健的质量保证体系、完善施工管理报告系统和施工质量报告系统,施工单位可以管理和控制施工各个阶段的质量,包括人工、材料质量、估计工期等方面。施工企业根据质量保证体系的要求,严格控制上述工作材料,避免出现质量安全隐患。根据质量保证体系的内容,管理者必须按照规定严格遵守质量控制规则和劳动政策,在施工过程中遇到质量问题,应及时报告并纠正。

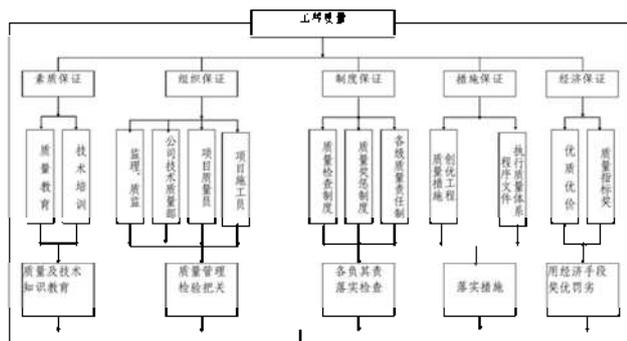


图1 质量保证体系

### 5. 完善施工技术与施工设备

建筑项目的质量控制问题非常重要。因此,施工企业必须加大施工技术和施工设备的投入,及时更新施工设备,避免施工机械出现故障造成工程事故。此外,在建筑项目施工中运用BIM技术,利用信息化技术进一步完善现有建筑技术,如创建信息化数据进行完善的项目管理控制等。

6. 建筑工程管理及施工质量控制中的绿色环保呈现许多优点

绿色环保是可持续发展概念的重中之重。受绿色环保理念的深刻影响,建筑工程管理及施工质量控制中的绿色施工材料和绿色施工技术的关注度将逐步提高,所

以,当前对于施工过程中应用的材料需要慎重选择。也因此,建筑工程的相关人员在选购材料时会优先将绿色环保放在第一位,格外注重安全、节能、环保、绿色材料。这种材料是根据保护人类生命和健康的原则选择的。市场调查和研究结果表明,虽然大多数建筑材料时不可回收的,但各种建筑材料在施工过程中会大量使用掉,如果限制使用,就无法达到最初的建筑目标。这时,就需要建设项目的施工人员将研发扩展到绿色、环保建筑的建设中。如果建筑材料是环保的,它们可以在自然环境中迅速分解。绿色设计理念还应强调效率。取得的效益体现在合理使用各种绿色材料,有效防止不必要的资源消耗,实施绿色管理和绿色建筑成本控制,直至达到现有标准。这样,不仅取得了经济效益,而且对环境也有好处。

### 7. 提高施工管理人员的专业技能以及专业素养

提高施工管理人员的专业性,做好施工工作,对提高建筑工程的专业性是非常重要的。管理人员的专业性水平是提高整体建设项目整体施工质量的重要基础。在我国,如果施工管理人员的专业技能和职业素质较低,建设工程部门不得不对管理人员进行专业培训,以提高管理人员的专业技术水平,给他们发展提高的机会,让他们了解最新的现代管理模式,提高管理意识,逐渐完善建设管理工作内容<sup>[2]</sup>。

## 三、结语

在我国城市规模不断扩大、城市化进程不断加快的今天,建筑业正经历着大发展,建筑项目的质量直接影响着人们的日常生活和工作,而且建设项目管理和施工质量控制体系则直接影响整个建设项目的施工质量及其运行的稳定性。为实现可持续发展目标,建筑公司必须提高管理其施工质量的高度重视。此外研究表明,建设项目的施工质量和安全性不足,会对建筑企业的经济模式和社会效益产生负面影响。所以,企业要找到适合发展的建筑工程管理及施工质量控制措施,以促进企业的发展。

### 参考文献:

[1]孙克响,王腾飞,张冶.建筑工程模板施工技术要点与质量控制措施[J].工程建设与设计,2021(21):171-173+176.  
[2]毛伟华.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].中国住宅设施,2021(10):147-148.  
[3]郝素慧.防渗漏施工技术在房屋建筑工程中的应用[J].中国建材科技,2021,30(05):152-153.  
[4]屈靖轶.房屋建筑工程防渗漏问题及施工防治技术[J].智能城市,2021,7(17):67-68.