

影响建筑工程管理的主要因素与优化策略

陈 彪

连云港经济技术开发区政府投资工程服务中心 江苏省连云港市 222047

摘要:对建筑工程进行管理贯穿于整个工程的所有流程,无论是施工前还是施工后都需要进行管理。工程管理的范围比较广泛,而且涉及到的各个环节所包含的内容也比较多,在一定程度上工程管理的質量会影响到工程建筑質量,所以在工程施工过程中一定要加强对建筑工程的管理。但是建筑工程管理这项工作也会受到很多因素的干扰,所以必须要做好相关的分析工作,制定有效的优化策略。

关键词:建筑工程管理;影响因素;研究;优化策略

引言:

现在建筑行业的竞争日益激烈,要想在这个竞争中取得优势就必须重视好企业的长远发展,并且也要制定可持续发展的战略目标。而其中最重要的工作就是要做好建筑工程的管理工作,因为建筑工程管理工作可以反映出企业的实力和水平,能够增加企业的竞争力,使得企业的建筑質量更好、更完善。本文通过分析工程管理工作中影响因素,提出一些优化策略。

一、做好建筑工程管理工作的重要意义

做好工程管理工作可以使建筑业可持续发展,并且在一定程度上也能够促进建筑技术的提升,可以鼓励相关的工作人员不断地更新现有的技术,对技术和材料进一步创新。因为建筑项目涉及的方面非常广,所以在实施过程中具有一定的复杂性,而做好工程管理工作可以使得建筑项目在开展过程中更加高效。而且做好管理工作也可以减少资源浪费,可以保证所购买的各种资源都能够得到合理的利用,而且在建设前进行工程管理,可以减少施工成本,使得施工方案更加完善和科学。能够保证材料的合理使用,也能够保证材料的性能,这样才能够保证建设出符合人类需求的高质量建筑物。

二、影响建筑工程管理工作的主要因素

(一)人为因素带来的影响

建筑工程管理工作主要是由人来完成,大部分的工作都由人们所掌握。建设建筑工程是一项非常复杂的工作,包括很多流程,而从方案到竣工验收涉及到多个部门,其中所需要的人数也较多,所以对建筑工程管理工作的影响也比较大。在设计方案阶段需要用到设计师,而在施工过程中又需要用到监督人员,在施工结束之后还需要用到检测人员,而这每一个工作人员的工作水平都会影响到工程管理工作的質量。如果是高质量、高水平的人才,就会使得工程管理工作达到事半功倍的效果,

使得工程管理工作非常简单。但是如果相关的工作人员工作水平较低,而且工作效率也较低,就会使得工程管理工作更加复杂,管理的方面会更多,所以对于人为因素要更加重视。

(二)周围环境带来的影响

环境因素在一定程度上也会影响管理工作,因为管理工作最主要的是保证建筑工程能够顺利地完 成,维护企业的口碑和形象。但是在建筑工程施工过程中,难免会产生一些灰尘和废水,而这些产物肯定会影响周围的生态环境,甚至可能会进一步影响到人们的日常生活。如果废水没有经过处理就进行排放,也可能会影响到周围的河流。这在一定程度上也会影响到企业的形象,影响到人们对企业的印象,所以在施工过程中要加强对环境方面的管理工作,尽量减少对环境因素的影响,并且要采取措施尽量减少污染和噪音,保证不会影响到人们的日常出行和休息,这样才能够进一步提升企业的口碑,挽救企业在人们心中的形象。

(三)施工材料和设备带来的影响

在施工时用到的各项材料和设备也会影响管理工作的質量,施工材料和施工设备是施工过程中不可缺少的一部分,利用施工设备可以减少人力的投入,可以进一步提升建筑工程的質量和效率,并且在一定程度上也可以帮助企业节约成本。但是设备并不能自己工作,所以还需要聘用专业人才对这些设备进行操作,而且设备工作的質量和设备本身的性能有关,所以在选择设备时也要更加注意。所以采购人员必须要具备相关的专业知识,能够牢记各项设备的优势和劣势,这样在采购时才能够保证购买到高质量的设备。施工设备的使用方式和具体的操作也会影响到管理工作,一旦操作不当,不仅会给企业带来重大的经济损失,同时也可能影响到操作人员的人身安全,所以在这方面要多加注意。此外也

需要做好施工材料的选择工作,因为施工材料的质量关系到整个工程的质量。所以要尽量选择高质量的施工材料,避免在施工完成后留下一些安全隐患。选择的施工的材料一定要符合国家的标准和建筑工程的实际需求,对施工材料也要进行严格的保管,选择合适的环境进行存放。

三、优化建筑工程管理工作的几点策略

(一) 加强监督和管理力度

为了提升工程管理工作的质量,就必须加强对工程的监督和管理力度,就需要做好相关的制度完善工作,这样才能够有效保证管理质量的提升。在正式开始施工之前,需要对施工方案进行补充和完善,要进行实地调研,施工方案必须要符合施工的实际情况,而且施工方案也要考虑到环境因素和人为因素,在正式施工前注意对相关工作人员的培训和管理工作,对施工作业进行一个全面的分析,对施工作业的各个流程进行严格的控制。并且在施工过程中也要加强监管,要保证把施工人员的安全和施工的质量放在首位,可以构建施工监督系统,这样可以进一步保证工程管理的提升。并且在施工过程中也要安排专门的监管人员,在施工时监管人员必须坚守自己的岗位,在发现问题时第一时间发出预警。相关部门也要注意对设备和技术的创新,可以结合国外的优秀经验对企业的管理制度进行优化,进一步提升企业的管理制度。企业可以聘请这方面的专业人才做好创新的工作,进一步提升设备的工作质量和效率。

(二) 严格控制施工过程的成本

做好工程管理工作就包括做好施工过程的成本控制工作,加大对施工过程成本的控制力度。在正式施工之前要选择施工单位,选择施工单位时要注意公平公正的竞争,而且要根据自己的施工情况和具体需求选择合适的施工单位。可能有一些工作是施工单位没有办法完成的,对于这些工作可以采取外包的形式,但是在选择外包公司的时候也要注意外包公司的信用度和以前的工作质量,这样才能保证整体的质量。在建设过程中也需要与各个工作单位建立一个和谐的关系,加强与各个单位之间的沟通和交流,对施工的企业进行一个严格的审核,保证施工企业的各条件是符合要求的。在正式施工阶段也需要加强对管理人员以及工作人员的培训,要提高管理人员和工作人员的工作熟练度,而且要让相关的人员保持一定的安全意识。在施工之前也要做好施工方案,施工方案必须从施工的实际情况着手,这样才能进一步保证是施工方案的真实性和有效性,才能够进一步推动

施工的进程,保证施工工作顺利完成。每一道工序都需要进行签证记录,包括材料的使用、设备的使用等。这些签证记录就是一项证据,可以在竣工时将这些证据作为结算的依据。

(三) 保证管理团队的专业性

高质量的团队是保证建筑工程顺利完成的前提,在整个施工过程中,团队都能够发挥着非常重要的作用。尤其是在施工的过程时,管理队伍能够实现总体的规划和调整,管理团队的专业水平和管理工作相挂钩,高水平的管理团队会使得建筑工作更加轻松。管理团队通常由经理和管理人员组成,经理和管理人员对这个施工项目担负着终身责任,从项目开始之前到项目结束之后都需要肩负责任。所以对于项目经理和管理人员也要加强相关的培训,提升项目经理和管理人员的专业水平,并且要做到把每一项责任都落实到个人身上,要提升经理和管理人员的责任意识,这样才能进一步做好管理工作。经理和管理人员需要根据施工的实际工作情况做好成本控制工作,还需要对工作的程序进行监管,这样才能够保证工程的有序进行,能够保证整个施工过程都在有效的管理之内。经理和管理人员也需要制定科学的规划表,规划表中表明材料的应用情况以及各项设备的具体运行情况,对于工作人员的工作情况也需要进行记录,可以给工作人员进行调岗,帮助工作人员找到合适的岗位,这样才能进行高效率的工作。

四、结束语

总而言之,建筑工程管理工作的重要性不可忽视,管理工作是保证工程能够顺利进行的前提,能够推动工程的进一步发展。所以必须要加强对工程管理工作的重视程度,要完善相应的管理制度,提高管理团队的专业水平,并且要做好相关的监管工作,从而进一步推动建筑行业平稳有序地发展,保证工程的速率和质量,利用管理工作保护周围的环境,帮助企业树立良好的口碑。

参考文献:

- [1]李超越,谢金伟,吕永美.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略[J].现代物业(中旬刊),2019(08):106.
- [2]朱振龙.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略[J].居舍,2019(20):122.
- [3]林伟中.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略[J].河南建材,2019(02):124-125.
- [4]范龙泉.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及提升策略[J].智能城市,2018,4(10):102-103.