

# 探究绿色施工管理理念下创新建筑施工管理

王少军

海安振洋建筑装饰工程有限公司 江苏南通 226600

**摘要:** 在建筑施工管理发展的过程中,环境效益的重要性越来越凸显,在保障经济发展的同时,建筑施工要求秉持绿色施工管理理念,将该理念融入建筑工程的施工管理中。因此需要建筑行业工作人员能够运用科学合理的管理方式,确保施工工作达到绿色环保要求。本文就绿色施工管理理念下施工管理的创新途径进行分析,以供参考。

**关键词:** 绿色施工;管理观念;创新建筑;施工管理

## 引言:

绿色施工管理理念满足了人们对于生态环境的需求。在现代建筑行业中,一些从业人员对于环保的认识不够,不能正确应用绿色施工技术,因此造成了建筑行业出现了各种各样的问题,导致建筑工程没有结合绿色环保元素,而且没有科学合理应用建筑生产材料,影响了绿色施工管理工作的有效落实。所以绿色施工管理理念需要得到有效的渗透,工作人员应该提升对于生态环境保护的认识。对于这方面的问题,需要将绿色施工理念作为指导原则和工作方向,积极实施工程施工相关的工作,这样才可以保障绿色施工专业技术水平得到有效地提高。将建筑技术和工程施工进行有机结合,确保绿色环保工作有效进行,进而提升建筑行业的核心竞争力。

## 一、绿色施工管理理念在建筑施工中的重要意义

### 1.符合人们生活观念的变化

随着物质生活水平的提高,人们对建筑施工的质量要求越来越高,对居住环境的要求也越来越高。作为建筑企业,要想在激烈的竞争市场中获得一席之地,必须改变传统的施工观念,创新施工管理思路,积极地落实绿色施工管理观念,运用一些新技术和新工艺,提高建筑质量,降低环境的破坏,满足人们生活的需求<sup>[1]</sup>。

### 2.积极推动建筑施工管理模式创新

施工管理是建筑工程中的关键环节,施工管理方式方法是否科学合理,是否得到切实、高效落实,直接关系到建筑施工质量。随着我国科学技术的不断发展、各种新型理念的不断涌入,建筑行业也在不断进行改变,优化产业结构升级。建筑工程施工涉及的环节较多,要想确保工程施工高效率、高质量,需要协调各个施工环节,加强对各个施工环节的管理,促使施工工艺在实践中不断发展、创新,构建成熟的建筑施工技术体系,在以往的建筑工程管理工作开展中,管理方式方法落后、

单一、死板,管理实时性较差。不能真正发挥对建筑施工的管理、约束作用,不能满足现代化建筑管理的需求。因此,要结合建筑施工管理实践,创新施工管理方式方法,积极融入现代化的新型管理理念,加大对管理模式创新,以提升建筑施工管理的效率与质量。

### 3.可以促进企业持续性发展

绿色施工管理在建筑工程施工的资源 and 能源使用方面,秉持绿色环保的理念,积极选取绿色的建筑材料,减少资源的浪费与能源的损耗,努力实现环境零污染的情形。在实现企业经济效益提高的同时,保证了外部环境的良好,对企业的后续发展有着积极的作用。资源与能源的节省有利于企业有着更多的储备,可以维持更久久的生产经营。长时间的经营会给予企业更多时间来考虑后续的发展形势与发展目标,促进企业创新能力的提高。持续性的发展要求企业在不断地生产经营中不断地进行创新,利用技术优势进行经营的绿色化。

## 二、建筑工程施工管理创新存在问题

### 1.管理范畴不清晰

所谓建筑工程管理工作,是指对于工程施工的所有工作进行全面的管理,具体表现为在工程施工以前准备工作的管理以及施工中的监督管理、施工以后的工程验收管理等方面的管理工作,而施工企业的工作效率和质量关系到了工程的整体质量。由于当下一些施工企业仅仅注重合同内容方面的管理,在合同结束以后就会疏于管理甚至会停止管理。由此得知存在一些管理上的缺陷问题,造成了不能对于工程施工实施全方位的管理,造成了管理范畴不清晰的问题出现,这会影响到建筑企业自身的经济利益<sup>[2]</sup>。

### 2.施工人员专业水平不高

施工人员的专业素质和专业能力与建筑工程的质量和具有密不可分的关系,施工人员的专业素质越高,

建筑工程的质量也就有充分的保障。但是在实际的建筑施工中, 施工人员的素质水平低下, 阻碍了建筑施工的有序进行。建筑工程的施工人员一般都是农民工, 他们的学历水平低, 没有掌握科学的施工方式和方法, 很容易在施工中出现违规操作, 给建筑工程的质量安全带来隐患。其次, 施工人员在施工中如果不按照设计图纸开展工作, 就会导致基础工程出现问题, 造成不可挽回的经济损失。

### 3. 缺乏绿色环保意识

当下, 我国不少建筑企业缺乏绿色环保意识, 在建筑施工之中, 未能采用节能的建筑体系, 未能将绿色环保理念贯穿于各个建筑环节之中, 导致资源利用率低, 造成不必要的能源损耗。随着经济快速发展、城市化进程的深入推进, 城市环境受到了严重的污染, 空气质量不断下降植被覆盖率越来越低, 不利于城市长久发展, 对人们的身体健康造成了严重的威胁。在这种背景下, 人们认识到了绿色环保的重要性, 也加大了对绿色环保理念的宣传。但在实际的建筑施工管理中, 绿色环保管理理念依然没有得到切实、高效的落实。此外, 有些企业为了降低施工成本, 没有及时更新施工设备, 施工设备性能不能满足绿色施工的需求, 严重限制了绿色施工管理措施的实施。

### 4. 施工材料不符合建筑标准

施工材料的质量与否直接影响着建筑工程的安全, 近年来伴随着建筑工程的发展, 建材市场的数量也日益增多, 建筑材料的品种也更加多样化, 这在一定程度上满足了建筑工程的需要。万事万物的发展都具有两面性, 建材市场在繁荣的同时, 也给工程建筑带来了许多安全隐患。比如建材市场中建筑材料的质量参差不齐, 假冒伪劣材料一旦进入施工现场, 将会严重降低工程建筑的质量, 不利于建筑事业的发展。另外, 部分建筑单位为了降低投资的成本, 获取更大的利润空间, 往往采用的材料质量达不到建筑安全标准, 当材料存在问题, 很难实现绿色施工管理的目标。

## 三、绿色施工管理理念下建筑施工管理创新模式

### 1. 建立绿色施工管理体系, 引进施工创新理念

当前社会的快速发展为建筑行业领域的发展提供了良好的契机和有利条件, 同时也迎来了巨大的挑战。建筑施工理念的引进需要根据当下建筑施工过程中出现的问题来进行, 同时这也是建筑行业领域发展的重要方面。引进施工创新理念是建筑施工管理工作有效开展的前提条件, 同时建筑施工管理工作人员思想认识关系到了建

筑工程的质量, 并且也影响了施工的管理方式, 所以施工管理人员创新工作理念是确保建筑行业领域正常有序发展的必要条件。在建筑工程规模逐渐扩大的形势下, 建筑施工传统的管理观念有效加强了工程管理工作的科学性和实用性。建筑工程施工管理工作人员在具体工作的落实过程中应该建立绿色施工管理体系, 主要包括工程建设施工方案的规划、生态环境的保护工作以及施工材料的使用方面, 所以需要重视建筑施工的效率和质量, 确保最大程度地避免生产资料的浪费情况出现。通过一些统计部门进行分析调查可以得知, 建立并完善绿色施工管理体系, 实施建筑施工管理措施, 可以有效地保护生态环境, 并且使生产资料的应用率也得到了切实提高。所以, 建筑行业领域相关人员对这方面的问题应该给予积极的重视和深刻认识, 并且能够提高实施力度和应用程度<sup>[3]</sup>。

### 2. 加强绿色施工管理理念的宣传教育

绿色施工管理理念在建筑施工中发挥着重要的作用, 但是受到传统管理方式的制约, 建筑施工管理人員的绿色管理意识还比较淡薄, 没有认识到绿色施工管理的重要性。因此, 施工单位应该加强绿色施工管理理念的宣传教育。首先, 施工管理人员作为理念贯彻的关键人员, 应该自觉树立绿色施工管理理念, 将其落实到日常管理工作中。其次, 施工单位应该重视日常的宣传工作, 利用现代化的信息传播渠道宣传绿色施工管理理念, 比如通过微信群向施工人员普及绿色施工管理的理念和相关知识, 使一线施工人员具有较强的环保意识。

### 3. 重视施工管理模式的创新

在绿色施工管理理念背景下, 建筑工程在施工时, 应重视施工管理模式的创新, 重视对管理方式的改革, 确保施工管理能够对建筑工程发挥应有的约束、规范作用, 确保施工管理模式能够满足现代化建筑行业的管理需求。可以从以下几方面入手实现建筑施工管理模式的创新: (1) 在实际的管理中, 企业要结合自身发展实际情况, 优化部门结构, 调整人员配置, 确保每位管理人员都能够在适合的岗位上发挥管理才能, 以提升建筑施工管理质量; (2) 建筑施工企业应积极学习国内外先进的施工管理经验, 结合建筑工程的实际需求, 能够做好灵活借鉴, 合理改善, 杜绝照搬照抄问题的出现; (3) 创造企业良好文化氛围, 能够充分调动员工工作热情, 鼓励员工积极学习新理念、新技术, 更好地为建筑行业发展提供服务。此外, 能够借助各种活动, 向管理人员大力宣传绿色施工管理理念, 是绿色施工管理措施在建

筑施工中高效落实的重要保障<sup>[4]</sup>。

#### 4. 加强建筑施工原材料的监管

建筑行业的快速发展,带动了建筑施工材料市场的发展,建筑施工材料种类不断增多,为了确保绿色施工管理措施在建筑施工中的落实,为了确保打造绿色、安全的现代化建筑住宅,要严格把控建筑施工材料的质量。将绿色环保纳入建筑施工材料的选取中,对施工材料的质量、安全性,以及施工材料中包含的物质进行检测,确保建筑施工材料的绿色环保及安全。

#### 四、结束语

总而言之,绿色施工管理理念下,建筑施工管理的创新工作十分关键和重要,同时这也是一项长期的工作任务。近年来我国一直在抓企业的绿色生产,所以施工

单位应该树立绿色管理施工理念,不断地改进施工流程,优化施工工艺,减少对资源的浪费,促进建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献:

[1]蔡东伟,刘吉林,吴星蓉,张雷.甘肃省装配式产业园区绿色建材供应链模式构建[J].江西建材,2021(04):282-283.

[2]杨明昊.浅谈绿色施工理念下建筑电气安装工程管理要点[J].中国设备工程,2021(8):184-185.

[3]王超.建筑施工管理创新及绿色施工管理[J].中国室内装饰装修天地,2020(7):77.

[4]冯智.建筑施工扬尘对环境的污染损害及治理方案[J].装饰装修天地,2019(16):52.