

项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用探析

李大海

连云港经济技术开发区住房和城乡建设局 江苏省连云港市 222047

摘要: 项目管理主要是做好协调工作,在建筑工程管理中对各个环节进行协调,保证各部门都能够互相配合完成工作,保证项目能够顺利完成。但是建筑工程在施工时会受到外界因素和内部因素的干扰,所以在施工过程中变化性比较强,这在一定程度上也会影响项目管理工作。因此在建筑工程管理中,必须要保证项目管理工作的质量,要尽量消除建筑工程中的安全隐患。

关键词: 建筑工程管理;重要作用;项目管理;措施

引言:

项目管理在建筑工程管理中发挥着非常重要的作用,项目管理能够保证建筑工程各项工作的有序开展,在一定程度上也能够让建筑企业实现利益最大化。项目管理工作能够保证建筑物的质量还有施工过程的安全,能够使施工方案得到深入落实,做好施工过程中的监督和管理。所以项目管理者必须认识到项目管理在建筑施工过程中的重要性,对项目管理工作进行规范,保证管理工作的科学性。

一、项目管理工作在建筑工程管理中的发展现状

(一) 项目管理者管理意识不强

建筑工程大多数是在室外进行,而且整体施工过程会比较长,在施工过程中会涉及到各种设备和技术的使用以及对人员的管理,所以总体的管理工作比较复杂,所需要耗费的精力也比较多,这就对项目管理者的素质提出了更严格的要求。但是部分企业的项目管理者缺乏一定的管理意识,而且整体素质也不高,甚至没有办法保证工程能够按照合同工期完成,工程的质量更是令人担忧,甚至有一些工程质量完全达不到国家的标准。项目管理者对于人员的管理也缺乏重视,很多时候管理者都是招聘一些临时的工人来进行建设,这些工人缺乏专业素养,对于一些专业设备和技术根本不会使用,而且也没有相关的工作经验。但是为了缩短施工的时间,项目管理者还是招聘了很多临时工作者,所以这就导致整体工程质量受到严重的影响,导致工程不达标现象时有发生。

(二) 项目管理者缺乏一定的安全意识

建筑工程在施工时会制造很多的灰尘,而且在施工过程中会产生很多有害物质,对于这些有害物质需要企业进行严格的处理,将这些有害物质变为无害物质之后再行排放。如果直接将有害物质进行排放,势必会影

响到人们的生活和健康,对环境也会造成非常大的影响。但是很多项目管理者缺乏这方面的安全意识,在施工过程中并没有采取相关的处理措施。施工过程中会用到很多大型设备,这些设备在使用时会有一定的危险性,这也会影响操作工人的安全,所以在进行操作之前,操作工人必须认真佩戴安全装备。虽然有部分企业有准备好相关的安全设备,但是对这些安全设备却没有进行及时的维修和维护,所以导致很多安全设备已经超过了使用年限,但是依旧还在使用,但是这些设备已经失去了保护作用,并不能保障人们的安全。

二、在建筑工程管理中项目管理所发挥出的重要作用

(一) 可以帮助建筑企业减少经济风险

建筑企业在施工时大部分都是在户外进行,而且户外环境没有办法进行人工干涉,是不由人们所控制的,所以大部分的施工环境都比较差,施工条件比较艰苦,而且还会受到外界环境因素的影响,所以在这种情况下就很容易对企业的资金造成影响,很容易造成资源的浪费。因为施工是由一个一个环节连接形成的,如果某一个环节出现问题,就需要从整体上进行调整,这在一定程度上就会形成资源的浪费,而且还会影响施工的时间,导致工程没有办法按时完成。所以才要加强对项目管理的重视程度,科学化的、规范化的项目管理能够对每一个环节都进行监管,保证每一个环节都能够有序进行,能够逐步推进,这样就能够减少企业方面的经济损失,就能够最大程度上减少资源的浪费。通过项目管理也可以对施工的时间进行合理地安排,对施工的工程进行合理的规划,这样就可以使得企业的经济利益达到最大化。

(二) 可以有效减少安全事故的发生

建筑工程的施工时间非常长,而且受到地形地势等因素的影响,尤其是有一些工程是在高山继续进行,所以经常会出现一些安全事故。再进行一些非常大的建筑

物的施工时, 建筑工人通常需要借助安全绳在高空作业, 这也会影响一些施工工人的安全。建筑工程是变化性非常强的一个工程, 因为建筑工程受到的影响是非常多的, 所以安全事故发生的概率也是比较高的。但是利用项目管理可以有效地防范安全事故, 可以减少安全事故的发生。利用项目管理可以为施工工人创造一个比较安全的工作环境, 而且利用项目管理也可以做好对安全设施的监管工作, 可以对施工人员所佩戴的安全装备进行及时地维修和更换, 在最大程度上保证施工人员的人身安全。

(三) 可以帮助企业控制施工的成本

企业在正式施工之前都会对施工所需要用的资金进行预算, 尽量控制施工的成本。利用项目管理可以加强对施工成本的控制力度, 可以进一步推动施工成本的合理利用, 对施工成本进行一个科学的规划。对成本的管理其实主要是对施工过程中潜藏的一些风险的预测, 利用项目管理可以对这些风险进行预估, 对整体的施工过程进行科学的规划, 在规划后采取一些措施尽量减少施工风险, 尽量减少相关方面的资金的投入。这样既能保证施工的质量既能够增加施工企业的竞争力度, 但是同时又能够保障施工企业的利益。因为施工过程是一个非常漫长的过程, 在这个过程中资金的使用情况会不断的变化, 但是项目管理会对这些变化进行严格的监控, 一旦超出预期的目标, 就会对超出的原因进行分析, 纠偏调整, 然后做好下一步的工作安排。项目管理会对施工方案进行严格的规划, 会严格地按照计划开展之后的工作, 这样才能够保证施工的成本一直在可控的范围内, 尽量减少施工过程对材料的浪费。

(四) 可以进一步推动企业的发展

利用项目管理可以帮助建筑企业实现自身的利益, 同时也能够进一步提升企业内部的管理水平, 提升企业内部的管理质量, 让建筑企业在与其他企业竞争时保持比较大的竞争优势, 在竞争中占据绝对的优势地位。通过控制成本可以帮助企业获得更多的利益, 而且也可以对施工方案的制定进行引导和完善, 为企业领导人作出正确的决策提供帮助。利用项目管理可以使得建筑企业在建筑行业中更快更平稳的发展, 可以让企业在建筑行业中占有一席之地, 能够获得更多的发展机遇。能够使企业在发展过程中制定符合市场需求的发展规划, 达到阶段性的发展目标, 获得更多的建筑项目, 得到更多的支持, 实现更多的经济效益, 赢得良好的口碑和形象, 从而赢得更多的合作机会。

三、在建筑工程管理中加强项目管理的措施

(一) 加强管理人员的统筹规划意识

在加强对建筑工程的项目管理时, 需要对施工的计划进行优化, 对施工方案进行完善, 严格控制企业的投入和资金的支出, 并且要在企业内部制定一个统一的、系统性的管理制度, 并且要保证这个管理制度的科学性和完善性, 这样才能够进一步提升管理的水平。而且各部门都需要根据这个制度开展自己的工作, 各部门的工作不能与这个制度相违背, 对各部门的资金的支出要进行详细的规划和记录, 然后进行一一对照, 保证资金的支出是合理。并且要加强对施工风险的控制力度, 采取有效措施防止各种风险的发生。制定各种应急预案, 在发生风险时可以采取有效措施进行控制, 并且要对整个施工过程以及工作流程进行监督管理, 保证各项工作都在监控之下。

(二) 加强管理人员的安全意识

其实随着科学技术的提升, 现在建筑工程中出现了很多现代化的设备和技术, 这些设备比传统设备的安全性更高, 并且也能够保障施工的质量。所以企业在进行项目管理时要加强管理人员的安全意识, 加大对保障施工人员安全方面的资金的投入, 利用高科技的设备保证人们的安全。此外也需要对员工进行安全培训, 这样也可以提升工作人员对安全施工的认知, 也可以让工作人员掌握一些急救知识, 在发生突发情况时, 可以保障自己的安全, 给救援创造机会和时间。此外也要积极鼓励员工参与项目管理工作, 这样可以调动工作人员的积极性, 也可以使得管理工作更加的完善, 更加具有人性化的特征。

四、结束语

总而言之, 项目管理在建筑工程管理中占据非常重要的地位, 所以企业必须要采取切实有效的措施保障项目管理工作的正常进行。这样才能提升企业的总体管理水平, 提升管理人员的素养, 让管理人员对管理工作有一个清晰的认识, 并且能够利用现代化的科学技术提升管理工作的质量, 从而进一步推动企业的发展, 让建筑企业在市场竞争中更加如鱼得水。

参考文献:

- [1]赵倩文.试论项目管理在建筑工程管理中的重要作用[J].绿色环保建材, 2019(07): 218+221.
- [2]唐俊斌.项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用研究[J].居舍, 2019(01): 144.
- [3]杨阳.试析项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用[J].中外企业家, 2018(20): 240.
- [4]刘建永.浅谈项目管理在建筑工程管理中发挥的重要作用[J].建材与装饰, 2018(10): 228.