

影响建筑工程管理的主要因素及应对措施

王惠斌

宁夏第五建筑有限公司 宁夏银川 750021

摘要:在我国社会发展的过程中,我国的建筑与人们的日常生活息息相关,建筑质量的好坏直接关系到人民的生命财产安全。应注意提高建设工程质量及相关制度和政策、材料、人为因素、机械设备质量、环境安全等方面。为确保已完成项目的质量和数量,管理人员和决策者必须关注每个项目的质量、安全、会计系统和环境安全。加强项目管理是有效保证质量的重要途径。通过加强建设项目管理,可以更加可靠地保证工程质量,确保施工安全,增加经济效益,促进建设活动的和谐发展。因此,加强对施工管理的研究,应确保建筑业的和谐发展,管理人员应从中吸取教训。

关键词:建筑工程管理;主要因素;应对措施

当前建设项目的建设受多种因素影响,管理呈现专业化、规模化趋势,管理和领导难度大。因此,加强施工质量管理方法和讨论和跨学科合作,可以保证施工技术的高质量和高效率。因此,在建设工程的管理中,要特别注意质量,对建设工程的各个要素进行相应的管理,提高管理水平,实现质量控制。

一、影响建筑工程管理的主要因素分析

1. 管理制度的影响

随着建筑业的发展,结构、制造工艺和建筑材料都在不断变化。基础控制系统已无法承受工程管理日益增长的需求,使得控制边界更加清晰。此外,由于缺乏兼容的管理体系,对建设项目管理的实施没有实施影响。监管治理的定义比较模糊,一些制度的内容不够明确。很多施工问题得不到及时检查和解决,不仅影响到建设工程施工的正确性。施工也极大地影响了施工利润。

2. 人力因素的影响

质量管理的基础是人们对人和管理因素的信心和能力。功能性问题主要与所涉及人员的高素质和生产技术的质量直接相关。一般而言,管理职责除管理和施工管理人员外,还包括对专业特征、商业机会和广泛的其他特征的详细检查。正确管理施工管理人员和施工人员的职业素质很重要,这样他们才能制定出高质量的施工方案。施工人员必须合格并具有专业能力。公司员工必须具备良好的职业道德,同时提升企业的素质意识和管理水平。特别是在教育培训等管理活动中,要保持并不断提高员工的质量意识,必要时,认真将建设项目的质量与员工的真正利益联系起来,以正确实现质量目标。

3. 管理方法的影响

施工现场具有复杂的特点。根据项目管理的要求,必须对建筑材料、技术、工艺等进行控制,以确保项目的工期、质量、成本和安全。但在现实中,由于缺乏现代施工技术,人员管理缺乏附加技术,对施工管理的影

响与预期存在一定差距。此外,物流管理的理念和方法在一定程度上影响了施工现场信息收集的偏差,尤其是施工过程中进行的工程质量控制,并可能导致质量不合格的问题。

二、提高建筑工程管理的有效方案和措施

1. 建立强大的工程管理系统

为提高建设项目的管理质量,有必要制定相应的管理制度。因此,有问题的建筑公司必须充分涵盖实际工作条件。在此基础上,我们仔细分析现有建设项目管理系统的不足,最终确保建设项目管理机制的优化。同时,在此基础上,要建立完善的管理体系,尽可能多向其他建设单位学习先进的管理理念,并融入自己的管理体系中,确保质量控制,有效改进施工。

2. 建立健全法制体系,提升从业人员法制意识

国内建筑技术的法律进展相对缓慢,缺乏参与各项立法工作的专业技术人员。为此,为了使法律积极有效,及时修订,根据发展建筑业的职能和渠道,成立专门的法律委员会,吸引建筑领域的专家。收集意见,建立适当的司法制度,改革所有法律法规。当然,现行法律还有很多盲点需要修改。立法会应当收集悬而未决的问题,征求意见,及时修改法律。只有整个行业在健全的法律环境下才能有法可依,震慑违法行为或不良动机^[1]。

3. 完善建筑工程管理制度

该制度是建设项目管理发展的主要条件。根据制度的约束,减少管理任务的删减和不一致,按照规章制度,避免管理职能执行中的责任混淆问题,提高管理工作的效率。管理功能。建设项目管理体系应考虑与项目相关的各种因素,如建筑材料、技术、工艺、材料、人员等制度的发展,合理规划。符合世界各国标准的建设项目方式。建设项目管理制度及规则特点说明该制度涵盖了项目管理的方方面面,有效地限制和规范了各种建设活动,提高了建设质量和建设项目效益。图1显示了质量

审批流程。

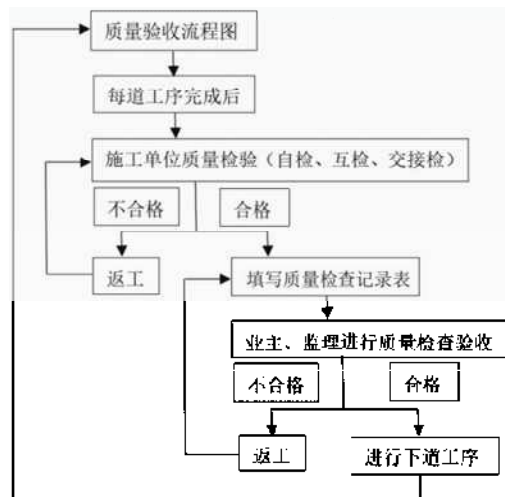


图1 质量验收流程图

4. 强化安全与生态意识教育

建设项目质量管理的第三个适应策略是加强安全教育和环保意识。建筑企业重视安全培训，加大对员工的安全培训，需要帮助建立有效的安全管理体系。安全培训应包括在定期或不定期的安全会议中，以便对员工进行安全问题的自觉教育和培训。这增加了使用风险。由于大多数员工没有接受安全培训，因此引入了奖励机制，以提高员工对安全培训教育的积极性。随着安全意识的增强，员工被迫采取环保的管理方式，这是绿色建筑的必要目标。如今，建筑企业正逐步走向绿色建筑的发展。特别是选用有机建材，有机施工，保证施工质量的生态与“绿色”平衡，避免环境破坏。

5. 创新建筑工程管理方法

现代科学技术提供的配套设备具有大规模信息处理的优势，可以促进更高效的建设项目管理。目前，信息化管理在建筑项目中表现良好，可以促进采用最新的智能工地管理工具。通过管理系统，将施工现场信息记录在信息管理系统中，管理系统可以全面收集施工信息，进行高效、信息化的施工项目管理。信息管理在计划、成本管理、人员管理、库存管理、资本管理和信息管理方面运作良好。使用信息管理系统，可以查询设计资源的详细信息，以实现集中控制的目标并展示集中控制系统的好处。应用信息。

6. 转换传统的建筑工程管理模式

优化施工质量管理的第四个策略是替换现有的施工管理系统。工程应该等同于改变现有的施工管理系统。工程部门需要树立新的施工管理理念，对施工材料、施工技术和施工人员进行个性化管理，特别是针对一些不同需求的建设项目。容积工程，工程必须根据实际情况调整控制条件，设定控制条件建设项目，以满足工程管理的需要。工程师还可以设置计算机和手动控制模式，

以提高建筑项目管理模式中的人性化水平，在建筑项目管理模式中实现稳定的性能。可以实行专业的分级制度，加强对影响石材稳定性和时机因素的初步评估，有效避免施工过程中出现延误和不确定性的风险。如何最大限度地减少个性化目标建筑计划的影响者的负面影响。在信息系统的帮助下，施工人员和施工过程做了大量的工作，收集各种数据和信息，并做出初步的科学预测来指导施工。在施工过程中发生紧急情况时，应用应急计划。活动审查制度在启动应急预案方面发挥着重要作用。

7. 通过物料管理做好各组织协调

由于材料和设备是工程项目施工管理中的重要影响因素，在工程管理中，为减少影响材料的因素的负面影响，管理人员在材料管理、工程材料质量控制和质量控制等方面做了大量工作。只有做好材料的储存和运输等方面的工作，才能保证建筑材料的及时交付，提高材料的组装和施工。此外，工程师制造的设备必须仔细维护和检查。自购需要定期保养和健康检查，出租。评估设备的工作状况并清理施工现场，以确保全面运行并监控设备的效率^[2]。

8. 大大提高项目管理人员的管理意识

提高施工管理人员的综合素质和认知度，是有效保护全施工队伍的重要要求和基础。为有效保证施工队伍的整体水平，施工企业必须不断提供施工培训，落实先进的管理知识。因此，项目经理必须充分了解建筑行业项目管理的现状，在完善知识结构的同时，积极改进管理理念，不断激发员工对工作的积极性。此外，在业余时间，您可以在海外工业化国家获得更成熟的管理技能和流程，最大限度地发挥自身的工程经验，有效提升建筑项目管理的整体水平。

三、结语

总体而言，建筑管理对建筑项目具有重大影响。对于制造企业来说，这有助于提高施工速度和质量，增加公司语言的独特影响力，增加其在市场上的竞争优势。社会稳定的建筑质量、建筑企业的可持续发展和成熟的商业市场，保证了社会经济的稳定发展。建设项目的建设管理是以目标为导向的，应当以目标为指导，对建设管理进行分析。

参考文献：

[1]艾江云.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].散装水泥, 2021(04): 57-59.
[2]周薇,王继斌.建筑工程管理的影响因素与应对措施[J].大众标准化, 2021(07): 169-171.
[3]毛伟华.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].中国住宅设施, 2021(10): 147-148.
[4]陈润.建筑工程混凝土施工技术与管理控制措施研究[J].绿色环保建材, 2021(10): 9-10.