

建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略

高一森

安徽大禹建设工程有限公司 安徽蚌埠 233400

摘要:随着城市的快速发展,建筑工程项目的建设规模不断扩大,建设步骤复杂程度也不断深化,施工类型也越来越多样化。因此,现场管理工作的重要性不言而喻,所以要加强管理人员的重视,对施工现场管理的工作流程进行科学的统筹规划,并建立合理的现场管理系统。基于此,才能更加科学地组织和配置参与建设的所有材料和人员,从而发挥更大的价值,促进中国建筑业的不断优化发展。

关键词:建筑工程;现场管理;优化管理;策略分析

1 建筑工程施工现场管理的重要性

建筑工程施工现场管理作为整个工程建设过程中不可或缺的重要环节,有必要加强重视工程施工现场管理。在建筑现场施工过程中,环境复杂,涉及范围广,内容多,人员、设备、材料都是影响现场管理的重要因素。不仅如此,建筑工程的施工环节繁杂,作业面大,有一定的风险,因此加强安全管理至关重要^[1]。

加强建筑工程施工现场管理对规范施工过程,防止现场违规施工作业,及时消除安全隐患,及时减少施工风险,避免安全质量事故发生,保证施工顺利进行都有着重要作用。此外,良好的现场管理可以加强建筑材料的管理,控制工程进度。做好现场调度、指挥、监督工作,减少资源浪费,进一步提高资源综合利用率,有助于控制成本,为企业创造更大的经济效益。

2 建筑工程现场管理工作现状

2.1 监督不严格

部分施工队伍对施工合同管理和现场实际施工管理缺乏科学的控制,影响了工程施工管理工作,导致很多管理问题的出现。大部分施工队伍应用的是单向金字塔管理方法,施工队伍管理者对基层施工人员的管理关系复杂,导致施工生产队伍与管理人员之间存在沟通问题。在应用阶段,许多施工管理制度和规章制度被废弃。产生这个问题的原因有二:一是管理制度不合理,施工人员在施工过程中难以掌握施工流程。二是施工监理不足,现场管理存在漏洞。后者也是影响施工质量、安全和进度的主要原因,往往更容易发生。有的施工单位没有明确的施工现场管理部门,分工不明,规章制度不完善,造成现场责任主体划分模糊,施工现场秩序错乱,对整体施工造成极大地影响。

2.2 管理制度不健全

在施工项目实施过程中,现场管理非常复杂,施工队伍管理制度不完善,安全意识和制度意识相对薄弱,导致施工企业在施工项目管理中存在诸多问题。在现有施工队伍中,施工人员素质较低,增加了现场施工管理的难度。没有健全的施工管理制度,从根本上影响到施工项目的质量和具体水平。

2.3 质量管理机制不够完善

随着建设项目规模的不断扩大,施工现场的工序越来越复杂,受外部环境的影响,工序组织容易出现混乱。因此,在一些拟建项目的实际施工现场管理中,全面系统管理的效果也就不够理想。此外,工程项目的质量抽查过程也及其容易被忽视,因此抽查的最终结果不够科学严谨,导致施工过程中存在安全或质量风险。大型民用建筑工程的整个施工过程也比较系统和复杂,因此,在一些偶然因素的影响下,技术操作人员可能无法按照要求操作进行相关施工工艺或步骤的实施,工程最终施工质量达不到标准或规范要求。同时,在返工或改变施工步骤的过程中,质量问题的存在会导致返工成本的增加,从而间接增加施工成本,这也在很大程度上影响了建筑工程的经济效益。

3 建筑工程现场管理优化策略

3.1 优化配置施工现场的资源

建筑工程施工现场,要严格落实物资储备工作,从而保证建筑工程的施工水平和施工质量总体水平。施工企业的管理人员在施工项目施工过程中,应及时检查,科学合理的优化配置施工现场的所有资源,按照实际的施工流程,在施工的每个环节之前,完善人力、物力、机械设备等相关管理工作,人力不足,肯定会影响施工项目的进度,其他资源准备不充分也会使项目进度延误,工程施工质量受到影响。管理人员必须参照规定,合理采购材料,严格管理机械设备的进场,确保施工现场的资源能够得到优化配置,从而产生更高的资源配置经济效益,使施工现场的监管水平得到极大的提升。

作者简介:高一森,1992.02,男,汉族,安徽蚌埠,大专,研究方向:建筑工程,邮箱:502794867@qq.com。

3.2 加强建筑工程土建施工现场的质量管理

第一, 施工企业在进行施工现场管理前, 应严格按照管理标准的进行严格要求, 通过规范化的质量监督程序进行约束, 根据实际工程规模和实际施工情况, 配合科学合理的质量管理体系和质量监督程序, 确保质量管理能够发挥更强的监督控制作用, 保证土木工程施工过程的平稳顺利进行。第二, 建筑施工企业应当结合建设者、监理人和施工方的权利义务, 制定三方协议合同, 并在合同中明确三方的责任。同时, 合同生效后, 建设单位、监理单位和施工单位必须明确自己的职责, 发挥工程质量监督的作用^[2]。同时, 根据有关规定对施工图纸中的计划细节进行技术交底, 审查施工组织设计、材料设备应用、人员总体规划等计划的合理性, 并根据计划内容及时审查和纠正不合理或潜在的安全隐患。最后, 在组织实施施工技术操作步骤之前, 专业技术人员必须对施工材料、设备和基层施工人员的质量和资格进行检查。对建筑材料进行质量检验时, 应注意采用抽样调查的方式将样品送质检部门检验, 防止不合格的建筑材料进入施工现场, 影响工程施工进度和最终施工质量。

3.3 优化现场管理体系的建设

在现场管理工作进行中, 相关管理人员要把工程施工现场作为管理重点, 从具体情况出发, 由于现场施工的环境不同, 人员配备不够完善, 施工技术的质量有待考察, 无疑增加了建筑工程现场施工管理的难度, 也使现场管理工作无法实施。因此, 建筑工程现场施工管理人员应改增强现场管理的意识, 加强利用科学合理的管理措施, 以整体的管理体系的完善为目标, 由浅入深, 剖析实际且详细的现场施工状况, 提出不同的管理措施。确保每个项目都有一个人负责施工各个环节来全面管控。以保证在后续出现问题时有迹可循, 责任划分至个人, 在管理人员的管理责任清楚划分之后, 要树立强烈的安全意识。同时, 优化完善的建筑工程施工现场的安全管理体系, 明确管理工作的各个环节和细节, 为施工现场管理的有效开展奠定基础^[3]。

3.4 加强监督管理

在施工过程中, 监理人员在施工现场的划分和保证施工质量中发挥着重要作用。然而, 随着时代的发展, 建筑类型逐渐多样化和复杂化。传统的监理质量管理体系已无法满足现代建筑工程监督管理的实际管理目标。基于此, 工程施工管理人员应配合监理管理工作, 共同完成质量监督工作, 细致严谨地对施工各个环节的全面监督, 增强施工现场的管理效率。以此同时, 工程施工管理人员也要与监督管理人员沟通协调, 为监督管理者获取相应的管理权限, 参与更多施工环节的监督管理工作, 例如在建筑材料进场过程中进行监督管理, 确保投入使用的每一种材料都是合格的。通过了解施工各个

换机的实际情况, 监督管理人员才能更好地协助施工单位提升施工质量。

3.5 强化对施工安全管理的重视

施工管理不仅是质量管理和进度管理, 而且应高度重视安全管理。只有保证施工现场的安全, 才能取得质量和经济效益。因此, 要完善优化相应的安全保障措施, 保证逐一实施, 确保建筑工程施工现场安全管理工作顺利实施, 同时要增强现场安全管理意识和安全管理人员的责任心, 做好施工期间的综合防护工作。例如, 在施工前对施工人员进行安全培训教育, 树立其安全责任意识; 安全管理人员定期对现场安全设施进行检查; 在施工现场张贴安全警示标志, 提高施工人员和管理人员的安全意识。企业有制度、管理方法、安全意识、相应的现场施工保障, 工程项目得以顺利实施^[4]。

3.6 提升管理人员素质

提高管理者的综合素质, 其最终目的就在于保证现场施工质量。基于此, 建筑工程施工现场管理人员的综合素质要加以强化, 才能以更专业的工作素养为施工现场管理工作带来更多的指导意见。在全面落实施工现场管理职责的情况下, 每个工作人员都要明确自己的职责, 树立正确的工程管理思想。现场管理人员要提升其思想意识, 明确现场管理工作的内涵, 而掌握现场施工项目的具体情况是从根本上全面控制施工项目的关键, 也是让项目管理人员有具体工作发展方向的关键。与此同时, 相关人员要加强培训学习, 不断加强管理人员自身素质, 提高思想意识, 注重专业的管理培训, 比如从管理工程的具体方面入手讲解, 诸如此类。才能使管理人员的专业性得到保证, 同时也展现出良好的项目管理能力和素养, 工作效率更加稳定。即保证施工现场工作人员的施工质量, 也使项目能够顺利、稳定地实施。

4 结束语

综上所述, 施工现场管理是决定项目在一定程度上影响了项目的顺利进行, 只有科学合理的落实施工现场的管理工作, 才能更好地保证建筑工程施工顺利进行。所以施工企业要根据施工现场的实际情况, 制定科学的施工现场管理措施, 确保施工计划和施工技术的有效实施, 保证现场的施工可以按照施工要求顺利落实到位。

参考文献:

- [1]刘鹏.浅谈建筑工程施工要点及现场施工管理[J].建材发展导向(上), 2021, 19(2): 296-297.
- [2]钱豪.安全质量监督管理在建筑工程施工现场中的分析[J].城市周刊, 2021(2): 50.
- [3]罗汉威.房屋建筑工程施工技术及其现场施工管理探析[J].商品与质量, 2021(1): 308.
- [4]张永凯.关于加强建筑工程土建施工现场管理的探究[J].环球市场, 2021(6): 348.