

建筑工程中的成本管理

崔 伟

宁夏宝丰能源集团股份有限公司 宁夏银川 750001

摘要: 建筑工程项目施工中各种影响因素较多,对项目施工成本控制提出了更多要求。建筑项目施工成本是施工环节众多费用之和,做好项目成本控制就是在满足项目建设质量和建设工期要求的基础上,做好多项费用支出控制。文中分析了建筑工程造价管控中存在的问题以及具体的解决措施,以期为建筑工程造价管理提供有效参考。

关键词: 建筑工程; 造价成本; 管理

引言:

对于建筑工程施工而言,有效控制建筑施工阶段支出成本,不仅可以实现为工程项目的实施提供更加良好的收益,同时也有利于提高工程方在市场内竞标成功率,从而为建筑市场的可持续发展与建设创造更高的价值与效益。因此,本文将建筑工程施工阶段的施工阶段作为研究重点,对此阶段成本造价管理工作实施存在的问题展开细化研究,在掌握影响成本造价管理相关因素的基础上,持续深入到对控制此阶段成本造价措施的研究中,致力于通过此种方式,实现建筑市场收支的相对平衡。

一、工程造价控制的意义

从建设项目工程造价管理工作的有利角度来看,它具有以下几点含义:首先,获得最大的利润^[1]。从企业自身的角度出发,企业的管理目标是追求经济利益的最大化,因此如何有效地管理工程造价成本是我国建筑业目前所面临的问题。只有当建设单位合理有效地控制住造价成本,将建设项目的成本控制在足够低的水平时,建设单位才能保证自身的经济效益,进一步增加获利机会。其次,它保证了财务的科学性。就建设单位而言,工程造价项目成本管理在某种程度上可以视为财务工作的一部分,而工程造价项目成本管理在促进建设单位财务工作的优化方面可以发挥非常重要的作用,其三,提高风险应对能力。工程造价项目成本控制可以在一定程度上为建设单位留出一定的备用资金,这使得建设单位在遇到资金周转遇到问题时可以为建筑单位提供一部分资金,从而使建设单位的抗风险能力提高。

二、建筑工程项目成本管理问题分析

1. 全员经济意识差

通讯作者简介: 崔伟, 1985年1月生, 汉族, 男, 宁夏银川, 宁夏宝丰能源集团股份有限公司, 工程师, 本科, 353300815@qq.com, 土木工程, 国家开放大学。

建筑工程项目施工过程中,各种材料费用是项目直接费用的重要组成部分,约占项目建设成本的65%~75%。施工中的大量材料浪费,扩大了项目建设的基础成本。有些施工人员只注重项目的产量、质量,而忽视了成本管理。在项目施工中,大量的材料应用浪费、部分物资失窃情况时有发生,在项目建设中无法科学地精细控制材料成本^[2]。有些项目设计部门、施工部门将项目施工成本控制的责任归咎于财务。设计部门在设计中没有注重成本的控制,后续施工中的耗资较大;有些施工部门为了在预定工期内完成项目建设,在施工中不合理地投入各种施工机械设备,随意增补施工人员,导致项目施工成本增加。

2. 设计阶段缺乏造价管控意识

工程设计是建筑工程项目得以实施的重要阶段,关乎后期建筑工程的建设质量以及成本管控。以往在建筑工程设计阶段,只重视对工程结构进行设计和优化,缺乏成本管控意识,使得后期工程设计变更概率增加,增加了项目成本。如后期出现设计变更情况,所需要使用的材料、工艺也会出现相应的变化,需要重新购买材料,增加成本费用^[3]。设计时没有考虑到工程造价管控,对于材料的使用缺少准确预估,容易出现大量材料浪费的现象,不符合可持续发展理念,也会影响到最终建筑工程效益。设计人员虽然拥有专业的设计能力,但是没有成本管控意识,未认识到工程设计和成本管控之间的联系,从而给后期造价管控工作的开展留下了隐患。

3. 管控体系问题

在管理建设项目成本的过程中,建设单位必须遵守政府部门和有关管理部门的法律规范要求,以此实现项目的标准化管理目标。如果了解我现如今国家建设项目的实际情况后,会发现许多企业未能根据自身条件和项目工程要求建立全面的管理体系。在这种情况下,如果无法对工程造价与成本控制管理相关的信息进行深入分

析,就会导致造价成本管理部门与其他项目脱离,这会
影响成本控制管理的有效性。根据我国现行的政策要求
和法律规定,存在许多影响工程造价成本调整的问题,
管理控制体系还存有许多弊端,不能满足造价管理的控
制。

三、建筑工程施工项目成本管理路径分析

1. 制定项目成本管理计划

建筑项目承接前,重点是进行项目风险预判,对项
目可行性进行结构优化风险评价,确保项目建设风险最
小化。管理部门应以价值工程理论为依据,判断各类项
目建设功能要求,在全面提高施工质量和加快施工进度
的基础上,拟定更多合理的施工方案,对原有的施工方
案进行集中优化。项目建设初期,要做好成本控制工作,
制定成本管理计划^[4]。每个环节的施工方案制定时,要
注重引导各部门参与项目建设,整合管理要求,研究在
保证施工质量的基础上有效降低项目施工成本的方法。
通过各种施工方案的技术经济比较,从中选择更合理的
施工方案。同时,也着重于判断在一段时间内建材市场
价格对施工成本产生的多重影响。项目建设初期,要做
好价差分析,为后续项目结算和开展调改活动提供参
考数据。应注重提高投标工程估算稳定性,便于从宏观
上进行报价控制。它可以在保证中标率的基础上,实现
不同专业施工环节有效配合,也可以有效控制施工成本,
提高项目建设合理效益。

2. 加强建筑材料管理

在建筑项目施工过程中,各种材料的运用属于项目
成本构成的实体,其中材料消耗在项目施工中占据较大
比重。要控制好材料采购、运输、应用、存储等环节。
材料采购前,采购部门应调查材料市场价格情况,对施
工中使用的砂石材料、木材、钢材等价值进行整合^[5]。
提供使用这些材料的理由,公开材料生产厂家及其联系
方式,从而方便多部门实施市场监督管理,提高材料市
场价格透明度,真正实现货比三家,采购质量更优、价
格相对较低的材料。在项目建设中,要规范化实施材料
消耗定额控制,按照定额发放材料,当材料超出定额要
求时,及时查明原因,追究主要责任。同时,在判定材
料性能的基础上,对项目工程功能进行有效分析,选择
更多的优质、低价材料替代市场中售价较高的材料。做
好材料计量验收、余料回收、修旧利废工作。合理保管
使用材料,防止材料丢失,控制材料消耗水平。加强施
工技术创新,在项目施工建设基层全面推广新技术、新
施工方法,以降低物料资源过度投入。

3. 提升评标的规范性

工程造价和咨询管理工作存在较多问题,想要从根
本上解决这些问题,并且进一步优化管理措施,让工程
造价管控能够在招投标阶段发挥出应有作用,就应该从
当前市场建设和发展的实际需求出发,结合国家颁布法
规条例,以更加科学合理的方式,提升合同文件和各项
目细节的规范性。当前,工程建设招标投标工作依然存在
很多问题,其中最明显的就是评标环节的科学合理性难
以得到保证。所以,需要依据我国的法律法规,对相关
的建设项目评标进行分析和调整,严格筛查相应的评审
专家或团队的能力。

4. 施工阶段做好造价与成本管理工作

建设工程项目在建设期间,由于考虑到建设工程项
目的性质,可能会出现长期、规模较大的投资问题,因
此需要在项目造价成本管理阶段做好相关工作。在建筑
材料、建筑设备应用时,必须根据采购计划和应用计划
进行材料分配。因此在项目实践阶段,建筑材料价格的
波动将直接影响建筑工程造价的成本。为了有效地控制
项目建设成本,在项目建设阶段,要对上涨的市场和材
料设备成本进行分析,做好各个环节的评估分析。在项
目的施工阶段,由于设计计划和施工计划经常发生变化,
为了更好地满足采购计划变更的要求,要以设备可以承
受的最低价格来进行材料的采购。

四、结束语

综上所述,建筑工程项目的建设是一个工期长而复
杂的过程,建设工程造价的成本控制无处不在,我们应
该引起重视。但是就目前而言仍然存在着诸多成本管理
机制不完善、建筑材料管理过度、承包商进行动态成
本管理力度不足以及施工人员对成本控制管理意识不到
位等问题。施工方必须对症下药,采取针对性的措施,并
利用在施工过程中不断增加成本控制管理力度的方式,
来让在合理成本预算内按时、高质量地完成整个工程
施工,由此提高项目的经济效益。

参考文献:

- [1]庄华清.刍议房建工程造价的全过程成本控制策
略[J].四川水泥,2020(9):243,245.
- [2]段素芳,房静.园林施工绿化管理中的问题与对
策探讨[J].农业与技术,2016(3):138-139,174.
- [3]马步太.建筑工程造价的动态管理与成本优化控
制研究[J].住宅与房地产,2020(24):25.
- [4]游尚.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理
探讨[J].黑龙江交通科技,2019(1):213,215.
- [5]杜家娟.浅析建筑工程项目施工成本控制与管理
[J].建筑工程技术与设计,2018(12):3792.