

建筑工程施工管理中精细化管理的运用分析

马方敏

泗县建筑工程质量监督站 安徽省宿州市 234000

摘要:近几年以来我国的综合国力可谓是呈现快速上升的趋势,而我国各行各业现如今呈现一片蓬勃发展的巨大升级,但与此同时各行各业面临的竞争压力也不断加大。从建筑工程这一行业来说,其在施工的过程当中涉及众多的环节以及十分庞大的工程量,整体特点是极复杂又系统。各个环节有问题出现都会影响最终工程的质量,任何一个环节的问题也都会给后续各个环节的有序开展带来不利的影响。为了尽可能地可能地将一切可能发生的问题和安全隐患降到最低,作为建筑施工单位而言,需要针对施工采取精细化管理的模式,也就是通过有效的管理来规范各方面的施工,从而促使建筑工程项目在顺利交付的同时质量可以达到相应的标准。

关键词:建筑工程;精细化管理;施工;质量

引言:

社会在不断发展的同时各行各业也面临着前所未有的机遇,经济进步也带动了建筑行业的发展,而作为建筑工程施工企业而言其所面临的竞争压力也逐渐加大,要想在市场中占据有利的地位关键在于自身核心竞争力的提升,这一方面的关键在于施工质量。对此建筑施工单位需要结合自身的实际来进行精细化管理方案的制定,为各项工作的顺利开展打下坚实的基础,这样一来,不仅能获得更高的收益,对自身的可持续发展也是非常有利。

一、精细化管理的内涵阐述

建筑工程项目所涉及的施工工序是非常繁琐的,而在施工的过程当中由于环节众多因此很容易忽视对施工的管理,尤其是一些细节方面,无法通过有效的管理来达到预期的效果。总的来说,精细化管理关键在于对自动化以及程序化的形式来加以运用从而更为全面地管理各个环节的施工工作,确保各个环节根据规定实施的同时促使项目质量达到标准。采取精细化的管理模式可以有效保障各环节工作的根本效率。但是在采取精细化管理的过程当中,要严格把控各环节,以实际作为基础进行对应方案的制定,只有这样建设工程项目的安全性才有充足的保障,有利于施工单位核心竞争力的提升以及可持续发展的实现。

二、实现精细化管理的优势

从实质上来说,精细化管理就是以目前施工管理工作作为基础对管理资源的内在潜力进行深入挖掘,从而切实增强管理工作的效率。换言之,精细化管理就是从整体作为出发点来全面且仔细地安排各项施工管理工作

从而来进行精细化方案的制定,确保管理的效用能发挥到实处,从而实现管理目标。不仅如此,也是全面划分施工的各项内容以及具体职责,确保贯彻落实。除此之外,精细化管理的有效推进可以进一步约束施工人员的行为,促使其充分发挥出自身的专业优势并提升其责任心,让其更加全身心地投入到施工当中去,彻底根绝安全事故。

三、精细化管理理念运用的意义阐述

(一)有利于企业激励制度的建立

在管理理念当中员工最终得到的回报安全取决于其日常工作的付出程度,建筑工程施工单位在日常要注重给予表现优异的员工一定的物质奖励,从而促使其积极投入到施工工作当中。除此之外,还应当结合实际来进行激励制度的构建。而建筑施工单位对精细化的管理机制加以利用,可以充分关联员工的工资报酬以及日常贡献,满足员工的物质以及精神需求。

(二)有利于企业朝着绿色、环保的方向不断发展

建筑施工企业在日常运营以及管理的过程当中引入精细化的管理理念对于自身运营效率的提升是非常有帮助的,也有利于不断完善企业的生产结构。从本质上来说,建筑工程项目本身就具备一定的特殊性,并且在施工的过程当中,不可避免地会或多或少影响周边的环境,也不利于自身的可持续发展,而有效应用精细化管理的形式,不仅可以规避这些不足,还可以促使企业获得巨大的经济效益以及社会效益,这对于其后续的发展是非常有利的。

(三)有利于解决工程成本

对精细化的管理方式加以运用可以更加合理地管控

施工人员、施工原材料以及机械设备,这对于各方面资源利用效率的提升是非常有帮助的,也有利于对施工成本加以更好地控制,从而促使施工单位可持续发展的全面实现。

四、建筑工程施工管理存在的不足阐述

(一) 施工人员的职业素质仍需进一步提升

从目前来看,大部分施工人员都不具备较高的素质,由于绝大部分来自于农村,因此专业能力和素质水平都较为低下,在上岗之前并未经过全面的培训,因此在这样的情况之下进行施工不仅会对施工的工期造成影响,也经常会因为一些人为操作上的失误影响到施工的安全性。除此之外,绝大多数的施工人员进行施工的时候安全意识并不到位,不能够及时发现安全隐患,或者及时发现了安全隐患,认为不会造成较大的影响,因此常常选择视而不见,也不会上报给管理部门,这也是引发安全事故的主要原因之一,而这样的问题存在必然会导致施工单位蒙受经济方面的损失,严重甚至会威胁到施工人员的生命安全。对此,要想有效解决上述问题,必须要采取一定的措施来针对施工人员的职业素质以及安全意识进行全面提升。

(二) 缺乏完善的监督机制

施工的质量以及安全性取决于施工监督是否及时有效,对此,从建筑施工单位的角度来说首先应当结合施工项目的实际情况来进行监督管理机制的有效构建,从而确保各方面以及各环节的施工工作都可以有条不紊地加以实施。从当下建筑行业内部安全管理机制的实际来说,大部分管理人员都不够重视制定监督体系,因此各项工作的开展缺乏秩序性,甚至一部分施工人员对于自身岗位职责并不明确,这不仅仅会影响施工的顺利开展,还会给施工的质量带来消极影响。最后,管理人员在施工工作开展的过程当中,并未深入到施工现场进行监督和管理,这也导致一部分人员消极怠工甚至不重视施工安全,从而导致一些安全事故发生,究其根本都是因为监督机制不够完善。

(三) 缺乏高水平的施工队伍

建筑行业在我国经济发展中所发挥的作用越发关键,而建筑行业可持续发展的实现离不开高水平且综合素质较强的施工队伍。现如今专家不断研发一些科学技术成果,而这些成果当下也被引入到了建设项目施工当中,且取得了非常好的成效,但是从实际上来说,一些施工人员对于新兴的技术以及机械设备并不具备较强的操作能力,因此不仅未能掌握有效的操作方式还经常发生因

为误操作影响施工工序顺利开展的情况。归根结底,还是由于施工队伍内部人员专业素质和水平较差,并且施工单位不注重员工的日常培训以及提升所导致的。

五、建筑工程施工管理中精细化管理的运用

(一) 健全精细化管理制度

现如今我国建筑工程行业的内部管理制度仍处于不断发展的过程中,因此难免存在一些不足,有效解决的关键还是要进行精细化管理模式的实行,从根本上优化各方面的管理制度。而精细化管理机制要想贯彻落实关键在于合理安排各方面的施工工艺,结合施工的实际对重点内容加以确定,以此来组建有效的管理方案,只有这样管理的效果才能大大提升。除此之外,施工单位要派遣专业人员前往施工场地内来进行监督和管理,与施工人员达成友好的交流,根据其反馈来不断完善精细化管理制度,只有这样才能从根本上规范施工人员的操作,才能及时发现问题并采取措施。

(二) 在施工阶段进行精细化管理的贯彻实施

如果条件允许在进行使用的时候可以对BIM技术加以运用,以此来有效落实管理,贯彻到实践就是准确计算每天施工的工程量从而细致划分各环节的工作,确保责任落实到每一个人。对BIM加以运用可以促使工程师对现场的情况有更全面地了解,从而及时了解问题并采取有效措施。而此项技术的运用,也有利于工作人员对设计图纸中存在的缺陷加以分析和弥补,这对于后续的施工都是十分有利。

(三) 施工技术以及材料的精细化管理

在精细化管理实施时,必须要综合考虑施工人员的各方面素质,以此作为基础,结合工程的实际情况来进行施工技术的选择,确保施工技术可以发挥出应有的作用,从而提升施工的效率。除此之外,还应当委派专业人员来管理施工材料以及机械设备,对其进行定期的维护,确保设备时刻可以投入使用。

(四) 对精细化考核制度加以完善

建筑工程在进行精细化管理实施的时候需要以目前的考核方式作为前提来进行不断地更新,最终进行科学、合理考核方式的构建,现代化企业施工管理对于创新的要求十分高,因此应当将前提锁定为人员的绩效考核结果,运用平均统一的方式进行集中考核,促使每一名员工根据考核结果来不断提升自身的专业化水平,从而为建筑工程项目的最终质量提供充足保障。

(五) 施工质量以及安全精细化管理

在项目施工进行的过程当中进行精细化管理模式

的实施主要在于,首先要进行施工安全管理工作的实施,并进行对应规章制度的构建,严格要求施工人员各项工序的落实,防止人为误操作所带来的损失。除此之外还应当加大力度进行安全检查工作的落实,确保施工各环节的高效。在平时应当注重宣传安全教育,在一些重点和危险区域需要进行警示标志的设立。最后,为了促使管理目标以及责任的完善以及持续性优化,管理人员必须要进行质量责任书的签署,对施工质量全权负责。

六、结束语

综上所述,在我国社会经济水平不断提高的同时,建筑行业所面临大好的机遇,而其竞争压力不断上涨的同时要想不被淘汰必须要加强施工管理,而精细化管理

的实施不仅符合时代的发展也有利于施工质量和相关人员专业素质的提升,这对于管理先进性的提升以及建筑施工企业的可持续发展而言,都是一项十分重要且作用巨大的举措。

参考文献:

- [1]李梦昨.建筑工程施工管理中的精细化管理[J].房地产世界, 2021(19): 117-119.
- [2]韩健,李站庄.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍, 2021(28): 118-119+137.
- [3]潘明榜.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].居舍, 2021(28): 134-135.
- [4]王朝杰,龙创.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍, 2021(28): 144-145.