

# 新时代下工程造价管理创新研究

宋顺成

浙江至诚工程咨询有限责任公司 浙江金华 322000

**摘要:** 工程造价管理是工程项目管理的重要组成部分。改善和革新工程成本控制机制将有助于建立更加完善的工程控制标准,并确保工程项目的经济性。中国建筑业正在迅速发展,完善的市场经济体制为企业提供了良好的发展环境。然而,由于中国工程造价管理发展的历史并不长,尚未建立起完善的管理机制,导致市场行为不够标准化,恶性竞争的现象也较为严重,阻碍了工程造价的有效管理。综上所述,工程造价管理机制的变化和完善已成为亟待解决的问题。本文主要讨论了当前项目成本管理机制存在的问题,并列举了成本管理机制的改进措施,希望对工程造价管理工作提供參考。

**关键词:** 工程造价; 管理创新; 创新措施

## 引言:

新发展形势下,建筑行业面临着技术创新、材料更新和人员变动等一系列问题,并且大量新的施工管理设备、管理技术等被应用到建筑行业的业务开展和管理工作中,增加了建筑工程造价管理的不确定影响要素,也对建筑工程造价管理提出了新的挑战。应当结合新形势下建筑工程造价管理面临的问题,积极探究优化工程造价管理的途径和措施,促进新形势下建筑行业的更好发展。

## 1 全过程工程造价管理的重要性

随着社会经济体制的不断改革,建筑行业也随之发生了巨大变化。在方案设计、建材采购等层面上都有不同程度的创新。现如今,在我国生活水平不断提高的背景下,人们对建筑的要求也随之提升。在建筑业上不管是从用途作用上来看,还是将质量拿来分析,其与传统建筑相比都有较大的差距,在各环节建设的要求上较高。与此同时,当前我国对房屋的需求量较大,房地产的发展也随之兴起,部分部门单位抱着侥幸的心态,规划着在短期实现巨大的经济收益,在此条件下,会要求施工方将工期缩到最短,此时,造价控制很难得以有效地落实。站在施工方的角度来看,其在保障施工建设质量的同时,还要注重工程建设的安全性,科学地调整工程造价,这对整个工程实施成本管控的积极有效性起着关键性作用,能够确保在工程建设效率较高的状态下,最大程度地达成成本控制效果,将工程实施的经济效益充分发挥出来<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程造价管理中存在的问题

### 2.1 造价管理各环节脱节

项目成本管理是复杂且系统的,包括许多方面。例

如,程序设计、项目建设、项目验收和其他诸多部分。所以,管理人员应密切注意成本控制。然而,施工成本项目的管理存在很多不确定性,需要各部门之间频繁的沟通,才能确保成本管理的顺利开展。但是,在实际工作中,建筑、财务和其他项目部门很少注意彼此之间的联系,很少相互沟通,从而导致成本管理的工作成本非常高。此外,每个部门的管理人员之间也彼此独立,这种现状使得施工过程更容易出现问题。同时,由于招投标人员没有向施工人员准确表达自己的想法,二者之间存在信息传达失误的现象,因此,许多招标过程只能在没有经验的情况下进行,从而导致招投标过程偏离实际情况,无法做到对每个环节的有效衡量。

### 2.2 税收政策变化带来的影响

对于建筑企业来说,税收营改增对建筑项目造价管理、成本管理甚至是绩效考核管理等方面的影响是很大的。营改增政策的有效落实能够在新发展形式下减轻建筑企业面临的经济负担,在这种变化影响下,建筑工程造价应当对过去某些工作方式方法或者是造价模式进行创新,形成新的建筑工程造价计价机制,更加符合营改增政策下的新增税税率,以更加科学的工作方式来适应新形势下的变化<sup>[2]</sup>。

### 2.3 建筑工程造价管理需要改进的问题

建筑工程造价管理是比较特殊的,具有系统性、长期性的特征,对建筑项目的质量和企业的长远、健康发展具有十分重要的意义,但是在建筑工程造价管理工作中,造价管理理念落后、相关的管理监督机制不够健全、造价管理的队伍素质有待提升等问题仍然突出存在,这严重影响了现代建筑工程造价管理的科学,也不利于建筑企业的发展。因此,建筑企业必须从多个角度出发,

更新观念、创新方式、优化队伍等等,不断提升建筑工程造价管理的水平和能力,为建筑企业在新形势下的健康发展夯实基础。

### 3 建筑工程造价管理创新措施

#### 3.1 要加大力度对施工合同的管理

施工合同尤为重要,其是工程结算的主要组成部分之一。经研究发现,多数建筑行业出现的施工问题最根本原因是由合同管理造成,会影响到整个施工进度,致使施工质量难以得到体现。施工环节是建设工程实施的核心阶段,也是资金使用最多的一项环节,若相关人员未能充分认识成本管理的科学有效性,将会导致造价管理发生较大改变。所以,对于建筑工程的施工合同,相关人员应对其进行严格管理,将细化管理方式引入其中,以此保障施工合同的规范化。与此同时,应根据现阶段市场发展现状,结合项目施工情况,制定出积极有效地工程施工合同,将各类合同进行细化管理,采取分类的方式进行控制。对于部分会对造价造成较大影响的项目,应全面评估其中存在的风险指数,以此加强造价控制,对合同的执行进行适当地监督,及时查看其中存在的问题,并采取相应应对策略来减轻各种失误带来的损失<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 提升人员业务水平

在工程成本管理的创新过程中,革新成本管理的一项重要步骤是提高成本管理人员的素质。当人员素质满足高级操作管理系统的要求时,才能有效启用成本管理系统,进而保证全面的管理工作。首先,建设工程造价管理部门需要对人才引进进行评价。需要综合考虑单位引进的人才的专业素质、道德素质和成本管理经验丰富水平。其次,需要对项目成本人员进行专业的培训,以提升其业务能力。另外,成本控制部门需要对成本控制措施进行科学调整和合理计划。在制定指标时,需要确保它们与行业发展需求完全吻合,以提高员工队伍的素质。最后,在评估工作完成后,应根据评估结果进行第二次培训活动,以便可以有效地评估员工的知识水平和工作技能。

#### 3.3 加强信息化创新建设提升管理效率

新时代下,工程造价工作正在面临全新挑战,信息化建设已是全球建筑行业乃至各行各业的重要发展方向之一。利用互联网,采用信息化技术,以信息化带动标准化,不仅能够有效应对风险,还可以提高管理质量,精简管控流程,达到高效快速运转的效果。建立健全信息化系统,要求从业人员对制定合同协议书、建筑工程方案、招投标文件等进行有效规划设计,对相关资料进行信息化的收集、处理,从而提高工作效率和风险管控

能力。

#### 3.4 全面做好建筑工程造价管理的实践工作

结合当前建筑工程造价管理实践中存在的问题,应当从加强基本管控、强化管理创新的角度提升建筑工程造价管理的水平。首先,要更新建筑工程造价管理的理念。针对建筑工程造价管理工作中体制不清、责任不明、分工混乱等问题,应当结合企业发展的实际成立专门的造价管理部门,明确各个岗位的职责和权责范畴,以完善的制度和体制将工程造价管理工作规范起来,加强领导核心,增强造价管理工作的权威性,以便更好地指导建筑工程设计、施工管理等有关工作。其次,要注重提升建筑工程造价管理队伍的水平。新形势下建筑工程造价管理人员不仅要具备扎实的造价管理工作理论知识,而且还要在实践中不断总结经验和教训,提升自身的造价管理能力。同时企业也要注重增加造价管理人员的业务和能力培训工作,以常态化的培训在不断提升造价管理队伍的水平。企业也要加强对造假管理人员能力的考核,在企业内部实行“优胜劣汰”,对存在恶劣行径、不负责任行为的人员一律严肃处理。最后,要加大对建筑工程造价管理的监督和控制,对建筑工程造价的全过程都要进行监督,尤其是要对造价预算阶段、设计阶段以及施工阶段的造价管理相关工作开展效果和实际进行监控,确保建筑工程造价管理的合理性和具体落实,以实现建筑工程造价提升质量、实现利润的积极作用。

### 4 结束语

建筑工程造价在新形势下面临着新的问题和挑战,要全面分析当前建筑工程造价管理工作面临的困难,从优化建筑工程造价管理的角度出发,把握新常态、适应新政策、提升管理效能,不断优化建筑工程造价管理的效果,增强建筑企业在新形势下的竞争力和发展力。

#### 参考文献:

- [1]严荣.我国全过程工程造价管理现状分析及发展方向[J].地产,2019(16):70.
- [2]王亚杰.建筑全过程造价管理现状及完善对策分析[J].智能城市,2019,5(07):170-171.
- [3]孔令钧.探索加强土建工程造价控制管理的措施[J].四川水泥,2019(2):232.
- [4]张红梅.建筑工程土建造价成本管理的控制方法浅述[J].建材与装饰,2019(1):201-202.
- [5]姚佳琦.试论工程造价管理机制的完善与创新[J].建材与装饰,2020(13):206-207.
- [6]吴金香.建筑工程造价管理创新分析[J].住宅与房地产,2020(9):14.