

# 建筑施工管理存在的问题与研究对策讨论

单永胜 任善超

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南濮阳 457000

**摘要:**近年来我国城市化进程不断加快,加之人们生活水平的提高,对于建筑工程的施工质量也提出了更高要求。为了获得良好的建筑施工效果,各施工企业还要不断提升自身的施工管理水平,将精细化管理理念以及信息技术等先进管理手段应用到现有的施工管理体系中,促进自身的施工管理水平进一步提高。只有做好建筑项目的施工管理工作,才能够促进施工质量与施工效益进一步提升,从而满足人们对于建筑物的实际使用需求,对于我国建筑领域的长远发展也有着非常重要的意义。

**关键词:**建筑施工管理;问题;对策

## 引言:

建筑施工企业在面对外部激烈市场竞争的时候,需要优化自身内部管理结构,提高企业经营发展的整体效率。这也要求企业可以做好财务管理活动,并切实降低企业发展过程中存在的财务风险。但是结合当前我国建筑施工企业的内部管理现状来看,有较多企业都认为财务管理部门是一个辅助部门,并没有真正将财务管理活动纳入到企业战略管理层面上,导致财务管理活动很难取得较好的开展效果。基于这种背景,就有必要结合我国建筑施工企业的实际情况,全方位探讨财务管理活动的优化路径。

### 1 建筑工程项目质量管理的意义

(1) 建筑工程项目质量管理是指建筑工程满足质量标准、合同规定条例的要求,涉及工程的环保性、耐用性、安全性与功能性等内容。项目质量管理旨在建筑施工期间,及时发现影响质量的问题。(2) 在建筑工程质量管理中,必须确保建筑性能与质量过关。现代生活水平持续发展,人均收入也相应增加,人们对建筑的要求也持续提升。随着建筑行业的高速发展,国家对建筑工程的质量要求也越来越高。合理控制建筑工程的质量与安全能够提升建筑物的质量等级,从而提升建筑价值。注重提升建筑物质量,也能满足居民用户的体验。(3) 建筑性能与质量不佳会降低建筑好感度,即使完成工程建设,也会影响后期销售工作。建筑物与居民的生命财产息息相关,由于建筑高度不断增加,一旦建筑工程存在质量安全隐患,将会造成不良后果,因此,必须科学监督和管理建筑工程质量<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑施工企业资金管理存在的主要问题

#### 2.1 建筑施工企业资金管理意识较弱

目前,建筑施工企业普遍存在员工对资金管理认识不足的现象。首先,建筑施工企业管理者重产值与经济效益,轻资金管理。关注投标时价格的降低,承诺垫资前未详细分析建设单位资信情况,导致后期资金无法收回,加剧资金管理压力。其次,建筑企业员工对资金管理缺乏认识,认为资金管理是财务部门的工作,与自己无关,造成企业

出现资金管理问题。

#### 2.2 建筑施工企业项目较为分散,资金管理乏力

建筑施工企业本身的经营特点,决定了其工程项目分布具有一定的广泛性,这就增加了企业对项目管理的难度,从而出现资金使用监管不到位的情况。在实际管理中,项目人员由于对财务管理不是很熟悉,同时财务人员又不精通管理,所以建筑施工企业财务人员在加强项目会计核算时,会依据领导的思路进行核算,而项目资金流又是在财务核算的基础上进行的,所以不合理的会计处理会造成不当的现金流。此外,建筑施工企业管理出现不当的现金流控制,同时事后监管流于形式,导致资金流监管没有发挥应有的作用<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 施工材料性能质量不达标

在建筑工程项目施工中,材料使用的规定比较多,材料性能质量对工程质量的影响非常大。在建筑工程中,需要应用大量材料,材料一旦出现质量问题,就会导致施工质量隐患。在建筑施工期间,不同作业环节的关联性较强,质量问题会加剧经济损失。在市场经济环境下,工程企业的发展水平不同,为了获得较高的经济效益,有些企业会采用控制材料成本的方式,采购价格低廉的材料,使企业获得短期效益,然而应用不合格材料,会导致严重的质量问题,将会增加企业的经济损失。

### 3 强化建筑施工管理水平的具体策略

#### 3.1 健全施工质量管理体系

要想获得良好的建筑施工质量管理效果,首先需要建筑企业能够加强对施工管理的重视力度,为后续施工管理工作提供良好的制度支撑。建筑企业要在结合了房屋工程具体施工情况基础上,进行质量管理办法的构建,确保质量管理体系能够涵盖到各施工环节中。通过对施工管理责任进行细化与明确的方式,也能够为建筑工程施工提供良好的制度支撑,确保各施工环节能够严格遵循相关技术规范以及施工标准来进行,从而保障建筑工程达到预期的施工质量标准。此外建筑企业要做好现有工程质量监理制度

的构建与完善,将工程质量监理责任落实到具体负责人身上,这样才能够对建筑施工中的质量问题起到良好的防控效果。在质量监理工作开展过程中,要求监理单位能够从项目开始的各个阶段做好持续跟进,加强对各施工节点的重视力度。在完成某一环节的工程施工之后,要求监理工程师对于该环节的施工质量进行明确,并在查验合格签字之后方能够开展后续工程施工<sup>[3]</sup>。

### 3.2 强化成本管理

成本管理也是建筑施工管理的重要内容,成本管理效果直接决定了建筑工程项目的施工效益。为了在激励市场竞争中得到健康稳定的发展,建筑企业还需要加强对成本管理工作的重视力度,还需要将成本管理贯彻到整个施工环节中。在建筑设计阶段,需要先进行工程总量的计算,随后通过限额设计的方式,进行施工方案的优化完善。在项目施工阶段,还要采用预算管理,就项目的资金实际消耗量与预算之间的差异性进行深入分析,在此基础上进行现有施工方案的优化调整,为施工企业带来良好的经济效益。因此建筑企业还要通过多种新兴技术手段,不断强化自身的成本管理水平,为建筑企业的长远健康发展奠定良好的基础<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加强建筑施工企业项目风险控制能力

针对建筑施工企业在投标时话语权低,建议不能盲目低价竞标,要重视工程项目有可能遇到的风险。首先,在垫资前,对各项工程具体情况做出详细考察与评估,充分分析项目施工建设有可能出现的风险,未来预计造成的损失,只有在确保低风险的情况下才可以垫资,避免垫资项目发生回款困难的问题。其次,在施工建设过程中,也要及时进行项目动态的监督与监控,保证垫资顺利收回,避免发生坏账。再次,加强配套资金的审查,及时发现问题并及时解决,消除盲目投资,增强项目的成功率。最后,对于回收的项目工程款,及时上交总部,由总部依据不同项目的具体实施情况做出合理的调配,以满足不同项目资金使用的需要,降低企业资金成本,提升企业价值<sup>[5]</sup>。

### 3.4 科学选择和管理建筑材料在施工质量控制

质量监管人员必须高度重视建筑材料性能与质量控制。选择和管理材料时,工程企业应充分了解采购材料的性能,从源头来管控材料质量。在采购环节控制材料,可以确保施工操作的高效性。工程企业应安排专业采购人员负责工

程材料的采购工作,同时按照材料质量标准,比较分析市场材料的性能、价格、质量,严禁追求低采购成本,应用不合格材料,并且需要与材料生产厂家相互合作,敦促其生产和提供合格的材料。另外,工程企业要注重工程材料进场管理。在材料进场前,工程企业应派遣专人验收材料,采用质量检测方式,确保材料的性能与质量,减少甚至杜绝使用不合格材料。

### 3.5 做好施工技术管理

施工技术管理效果关系到建筑工程的施工进度以及施工质量,因此建筑企业在日常施工管理工作中,还需要对现有的建筑施工技术进行不断创新与优化,还要积极将信息化技术手段等先进技术应用到建筑施工环节中,促进建筑工程的施工质量与施工效率进一步提升。此外建筑企业还要强化施工技术监督工作,做好施工技术交底工作,确保各施工环节都能够严格按照相关技术标准进行作业,来达到预期的建筑施工效果<sup>[6]</sup>。

## 4 结束语

在建筑施工期间,管理人员应注重加强质量管理工作,以此确保建筑施工的如期竣工,并在确保实现建筑良好性能的同时,实现建筑质量的达标。针对施工影响因素,施工企业应注重完善建筑施工管理制度、维护材料性能质量,采取科学的信息化管理手段和技术,不断提升对质量的监管力度,优化改善质量管理体系,确保建筑工程的施工质量,促进施工企业实现良好的经济效益及可持续发展的目标。

### 参考文献:

- [1]陈越.关于机电设备安装工程施工技术与质量管理的几点思考[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(10).
- [2]张铭,严军.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施[J].智能城市,2021,7(16).
- [3]王身勇.加强建筑施工企业资金筹划管理工作的对策建议[J].企业改革与管理,2021(02):189-190.
- [4]饶缤灵.财务共享模式下建筑施工企业资金预算管理探究[J].科技经济市场,2021(01):74-75+77.
- [5]于洲.建筑施工安全文明施工管理存在的问题与对策研究[J].建筑工程技术与设计,2020(22):2748.
- [6]吴明德.研究建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020(13):160-163.