

# 水利工程物资供应管理与施工经济效益分析

李元存

中国水利水电第四工程局有限公司 青海西宁 810000

**摘要:** 随着经济的发展和进步, 水利工程建设事业有了蓬勃发展。近年来, 水利工程数量越来越多, 规模越来越大, 建筑工程企业面临的市场竞争也愈加激烈。要想在激烈的市场竞争中取得胜利, 企业必须加强管理。作为工程管理的重要内容, 水利施工物资供应管理不仅关系到施工进度、施工质量, 更是直接影响到企业经济效益的实现。因此, 建筑企业必须加强水利施工物资供应管理。文章主要阐述了加强施工物资供应管理的具体措施, 希望能为相关行业提供有益参考。

**关键词:** 水利工程; 物资供应管理; 经济效益; 措施

## 引言:

近年来, 国家加强了对水利工程的投入, 水利建设取得了显著成就。作为国家基础设施的重要组成部分, 水利工程建设有着巨大的经济效益和社会效益。但是, 目前水利工程在施工管理方面依然存在一些问题, 物资供应管理问题是其中较为突出方面。在水利工程施工阶段, 物资供应管理与施工进度和施工成本有着不可分割的联系。做好物资供应管理工作不仅能够实现建设资源的合理配置, 还能在确保施工质量的基础上有效节约物资。企业只有重视物资管理、提高管理水平, 才能获取最大的经济效益, 达成水利建设目标。

## 一、施工项目物资管理的重要性

一个项目的成本是由多方面控制的, 但物资管理工作是有效实现成本控制的最主要方面。因为, 物资消耗贯穿至整个施工过程, 从动工直至最终投入使用, 大约占到整个项目的70%以上。由此可见, 一个项目若想控制成本, 提高经济效益, 搞好物资供应管理工作是必然的<sup>[1]</sup>。为此, 物资部门不但要为施工项目的正常进行提供良好的服务, 确保物资供应的及时性, 还要大力开展竞争活动, 提高物资管理质量。此外还必须建立完整的物资供应管理体系, 不仅包括物资采购, 还包括施工过程中所用的材料的管理, 建立管采、管供、管回收等一系列完整服务, 努力提高屋子在流通以及使用过程中的经济效益, 极大程度降低成本。

## 二、水利工程实施中存在的问题

### 1. 物资供应方面的问题

在水利工程建设过程中, 决定整个建设工程质量的重要因素就是物资, 然而在一些企业当中, 对于这方面的制度并不完善, 有的相对完善的制度也并没有进行严格的执行, 主要包括以下几种情况: (1) 个别企业在采集物资时, 忽视数量种类等要求, 采购回来的材料不满足施工条件。(2) 对采集材料时的价格加以隐瞒, 一些采购人员从中获利, 导致工程的成本增加。(3) 购买材料之前并没有制定一个科学合理的方案。(4) 同一企业中的不同部门之间的交流存在问题, 采购材料的时候没有团结协作, 导致采购

回来的物资频频出现重复以及缺货现象, 给工程的成本施加了更大的压力。

### 2. 观念老化的问题

在飞速变化的今天, 人们的观念应该随着时间的推移进行更新, 企业也是一样, 不能总是用落后的观念来看待物资供应, 如果企业始终传统的观念, 就会无法提升物资管理水平, 造成物资管理存在许多的问题, 无法满足工程建设对物资的需求, 对工程施工正常进行造成的阻碍, 给企业带来巨大的损失。因此在新的形势下, 应该改变传统的观念, 树立先进的管理理念, 及时处理水利施工中存在的问题<sup>[2]</sup>。

### 3. 人员方面的问题

相关工作人员的素质以及能力对工程建设具有直接影响, 在水利工程建设中, 此外, 一些管理物资方面的工作人员没有经过专业的培训, 专业水平以及能力素质较为低下, 而且缺乏足够的管理经验, 无法满足物资供应管理的要求, 造成物资供应管理水平较低, 出现许多的问题。这主要是因为一些企业领导过于重视工程质量以及效率, 忽略了物资供应管理, 导致物资供应管理存在许多的单位的眼光都只停留在工程的质量以及利润上, 材料运转没有得到高度的重视, 无法充分发挥物资供应管理工作在建筑工程中的作用, 进而对水利工程正常建设产生了不利影响。

## 三、加强物资供应管理, 提高经济效益的措施

### 1. 水利工程施工物资采购计划管理

水利施工物资采购计划的制定应该以水利工程施工需求及质量要求为参考基础。水利工程施工根据其施工技术及施工环境、施工要求、水利工程性能要求等不同, 需要选择不同的施工物资, 因此在制定水利施工物资采购计划之前需要详细了解水利工程施工的具体规划及要求等, 以根据水利工程施工的特点及需求选择适合的水利工程施工物资。此外建筑工程施工物资采购量只能通过水利施工项目的大小大概估算, 估算的水利工程施工物资势必会与实际的水利工程施工物资消耗有一定的出入, 水利施工物资采购量少则会影响水利工程的施工进度, 而水利施工物资

采购数量过多则会引起水利工程施工物资的浪费及过量囤积,水利工程施工成本会大大增加,因此在水利工程施工物资采购数量确定时,施工单位应该收集更多且准确的数据信息,以帮助预算施工物资的消耗,进而帮助确定更加准确的水利施工物资采购数量。此外,水利工程施工物资采购计划的制定还需要充分了解水利施工材料市场,多家比对水利施工物资供应商的货品价格及货品质量,在满足水利工程施工质量要求及项目施工需求的前提下,优先考虑货品价格低廉的供应商。且不同水利施工物资供应商同一款施工物资的价格可能不同,因此在水利施工物资采购计划确定时,施工单位可以综合物资质量与价格考虑选择与多家水利施工物资供应商合作,以进一步降低水利施工物资采购成本。

## 2. 规范采购方式

在水利工程开始实施之前,需要进行物资的采购,在采购物资的时候,对于那些价格以及质量水平要求较高的物资进行集中采购,这样对质量要求高的物资可以有一个质量上的控制,避免施工的时候出现问题。在开展采购物资招标工作过程中,招标条件要根据社会市场以及企业单位的实际情况来制定,而且企业不仅仅要保证招标的质量水平,还要确保采购物资的质量,进而提高整个企业的工作效率以及在企业竞争中的竞争力<sup>[3]</sup>。应合理的选择物资供应商,一般情况下,各个企业应选择定时定点的采购方式,这样有利于简化采购过程,减少采购时的终检环节,节约时间成本,并且这种采购方式有利于保障物资质量,也不会使物资的数量出现过多或者过少的现象,从而提升企业的采购效率以及施工效率,加快资金的流动运转,形成供应商和企业双赢的局面,但是需要这种采购方式只针对长期稳定,且物资质量有保证的供应商。

## 3. 水利工程施工物资存储管理

水利施工物资在采购入场之后一般不会被马上使用,一般情况下,这些入场的物资都需要存储一段时间,且一些水利施工物资在入场之后还需加工才能使用,水利施工物资存储不当会影响物资的质量及施工的进度与质量,进而影响施工的经济效益,因此科学的存储水利施工物资对于提升施工经济效益十分重要。水利施工物资存贮管理中首先应该合理规划物资的存贮地点,根据水利施工使用先后顺序,将先使用的水利施工物资放置在存贮地点的外侧,后使用的水利施工物资放置在存贮地点的内侧,以方便水利施工物资的提取<sup>[4]</sup>。其次对于需要特殊保护与存贮的水利施工物资,施工单位一定要严格根据施工物资的物理化学性质对其进行合理的保护,以保护物资的性质不受破坏。此外,每一种水利施工物资都应该保持一定的距离,以避免物资混合。

## 4. 严格物资仓储管理

水利工程通常建设在偏远地区,交通比较不便。要想

确保工程施工顺利开展,必须对物资储备进行合理确定。只有做好物资仓储管理工作,才能有效达成建设目标,具体措施包括:在物资进入仓库之前,其验收工作必须严格按照规定程序进行,全面检验物资种类、数量、质量以及规格等参数,并做到及时入库;做好物资养护工作。在存放物资时,需要对其物理性能、化学性能、体积大小等进行综合考虑,做到分门别类、妥善存放、账物一致。以免出现物资损坏、变质或者混入杂物等情况,为物资出入库提供便利之处,充分发挥物资的使用价值;在物资发放过程中,必须做到及时、保质、保量且齐全,采取先进先出、限额发料的方式进行物资发放;及时对仓库中的物资进行清点,确保物资数量和账目保持一致,以免出现物资积压、账外物资等现象。同时还要确保物资在存储过程中不变质,一旦发现质量问题,必须及时找出原因,并采取有效措施进行解决;对物资储备数量进行合理确定。在水利施工阶段,物资储备量可能受到多方面因素影响,包括物资生产周期、生产时间、销售季节等,相关管理人员需要将这些因素都考虑在内<sup>[5]</sup>。总量合理与结构合理是物资储备的重点要求。同时,管理人员还要确保物资种类、规格等构成具有合理性;对物资存储时间进行合理确定。物资的存储需要消耗资金,包括存储费用以及利息等,存储费用会随着时间的延长而增加。因此,要想尽可能降低存储费用,必须根据工程建设实际情况,对物资储备时间进行合理确定。

## 四、结束语

综上所述,社会经济的发展带动了水利建设事业的发展。在人们的生产生活中,水利工程发挥着极其重要的作用。要想切实提高水利建设的经济效益,必须加强工程管理,尤其是物资供应管理。做好物资供应管理工作不仅能够提高工程质量和施工效率,还能加快资金流动,减轻企业经济压力。因此,建筑工程企业要对水利施工物资管理工作重视起来,根据企业实际情况和工程特点制定科学的管理方案,建立健全物资管理责任制度,确保责任层次落实,从而实现水利施工物资供应管理水平的提升,获取更大的经济效益和社会效益。

## 参考文献:

- [1]黄玉芳.水利施工物资供应管理与施工经济效益[J].建材与装饰,2016,(33):254-255.
- [2]李云芝,刘殿宗.水利施工物资供应管理与施工经济效益[J].吉林水利,2003,(z1):20-20.DOI:10.3969/j.issn.1009-2846.2003.z1.012.
- [3]周永达.浅谈水利工程施工物资供应管理与施工经济效益[J].建筑工程技术与设计,2017,(11):3887-3887.
- [4]涂亮.水利水电工程物资管理优化措施的探讨[J].四川水力发电,2020(1):104.
- [5]王国军.水利水电施工物资管理问题的几个问题浅谈[J].黑龙江科技信息,2021(6):133.