

# 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

王 旭

天津生态城国有资产经营管理有限公司 天津 300000

**摘 要:**随着我国建筑施工工程监理服务企业的日益快速健康发展,市场竞争也越来越激烈,人们对施工质量也提出更高的要求。这体现在建筑工程的结构、安装、装修、设施、建材、辅助设备等各方面。现如今,不少工程都会出现许多问题,这些问题的产生原因包括项目人员素质不高、管理不善、重绩效轻质量等。检查不到位,监管不力。相关企业想要保证房建工程在使用过程中不会出现太多问题,只有提高管理水平和人员素质,才能有效地控制并提高建筑工程质量。

**关键词:**施工质量;教育原因;质量检验;施工;质量控制

## 引言

在现代经济的快速发展中,建筑行业的推动作用十分明显,直接影响着社会的生产与生活。因此,建筑工程的质量高低与人们的工作和生活息息相关,只有切实提升建筑工程的品质,才可以发挥出建筑的功能与作用。

### 1 房屋建筑施工质量管理的重要性

在生产过程中对建筑产品系统的管理以及措施控制,能够从设计、施工以及后续方面有完整的管理手段,这样对工程进行质量检验,保证其安全可靠。房屋建筑的规模量比较大,建筑过程耗时耗力,一旦发生质量问题很容易造成质量隐患,影响人员的生命及财产安全。如因工程发生质量事故,则会给企业和社会带来不良影响及经济损失。如因质量管理体系或防控措施不到位,则会导致材料浪费、项目的返工、不能按时投入使用等经济损失。只有在施工期间开展完善的质量管理,严格监督,才能让房屋建筑达到预期目标,能够放心投入使用,保证建筑工程顺利进行,保证在工期内完成,保证质量及效率。本篇文章对房屋建筑工程的质量管理控制进行分析,希望质量管理可以与时俱进,跟随时代的脚步,提升建筑的质量,保证居民的安全环境<sup>[1]</sup>。

### 2 房屋建筑工程质量管理中的不足

#### 2.1 材料质量问题

在开展建筑施工的过程中,材料质量是直接影响施工效果的因素之一。在材料质量管理中,最容易出现三种问题:首先,材料造假问题犹在,一些采购人员在材料的选择过程中,很难当下判断材料质量,极易将劣质材料带入施工现场;其次,在采购的过程中,采购员存在私心,受利益驱使和一些供应商达成关系,没有严格遵循施工规范和标准制度完成材料选购,造成材料质量存在隐患,增大了施工成本,影响了施工质量;最后,监管部门的监管力度不足,在开展施工时,由于监管部门缺少技术标准,造成施工材料与施工工序缺乏契合,导致材料的浪费,甚至会出现返工,影响施工工期<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 缺乏科学规范的管理体系

我国房屋建筑工程的发展虽然取得了很大进步,但是房屋建筑工程管理作为一项综合性强的工程,房地产企业在其质量管理上仍旧没有建立完善的体系。质量监督体系不完

善,职责划分及奖惩制度不明确,造成管理人员懈怠,从而无法将管理要求落到实处,缺乏科学强有力的指导。

#### 2.3 工程机械技术的质量问题

施工者需要使用自己专门的施工设备和机械才能够完成所需要的施工操作。因此,在建筑工程施工的过程中合理地使用各种工程设备和机器,可以大大提高施工效率,加快施工进度,对于保证整个建筑工程的质量也起到非常重要的意义。例如大量的混凝土浇筑必须连续进行,这就要求必须有足够多数量的运输材料和搅拌设备,以防止因为突发故障而停止施工。此外,施工设备的选择不仅要考虑其质量、技术性能、工作效率、施工稳定性和服务方便性,还要考虑施工机械的选用、能耗、量化配置、空间布局、施工工艺等因素,才能更好地实现工程设备合理配置,充分保证工程质量。一些企业在施工过程中没有对合理的使用施工机械这一问题给予应有的重视,过时的机械没有及时更换,从而影响了工程质量。

#### 2.4 施工质量管理不到位

在建筑工程施工质量控制过程中,必须进行严格的施工质量管理,减少质量问题与隐患发生的可能性。基于当前的建筑工程质量管理可知,多数工程企业存在质量管理不到位的问题。当前,人们的质量管控意识加强,相应地提升了施工质量的控制标准。在工程项目实施期间,在进行工程质量管理控制时,相关管理人员极易受到传统模式与技术工艺的影响。再加上质量控制措施的可行性较低,质量管理策略与项目自身的关系非常大,导致施工建设期间的质量管理漏百出。同时,尽管施工企业想加强质量管理效果,但应用的项目管理方式却无法满足标准要求,从而引发安全问题与隐患<sup>[3]</sup>。

### 3 建筑工程施工质量的管理策略

#### 3.1 优化完善施工质量保障体系

(1)在建筑工程施工建设期间,全面分析质量管控现状。各工程企业必须满足行业质量标准,结合自身的工程经验,优化完善施工质量保障体系。通过这种体系方法,工程企业可对施工作业进行指导和约束。施工人员、管理人员参与施工建设时,能够参考质量保障体系的内容,规范有序地执行质量保障策略。总承包企业负责制定和实施施工质量保障体系,协调和管控质量管理体系,确保企业各部门遵循质

量保障标准,不断加大体系执行力度。(2)在建设施工质量保障体系时,必须做好以下措施:①政府部门加大监督与管理力度,在开展工程项目施工时,派遣行政主管部门科学监督项目施工质量。政府部门、工程管理部门必须加大制约与监督力度,高效完成质量目标;②政府部门完善法律细则,颁布实施相应的法律法规,科学保障质量控制措施,规范施工建设行为<sup>[4]</sup>。

### 3.2 建筑的设计优化管理

房屋建筑设计对后续的施工有着指导意义,设计是建筑开展的基础,是保证工程作业有序进行的关键环节。在设计过程中可以通过图纸等对整体进行优化处理,保证设计符合实际需求,例如说一些建筑中常见的问题都要作考虑。在屋面防水的设计时,屋面可能存在水檐高度不够的情况,这样可能会出现裂缝,导致漏水,进行伸缩缝设计时考虑不周,这些都是设计环节出现问题所造成的。此外,部分厨房和卫生间没有考虑到防水层上下水管道穿越楼板加套管设计,对于楼地面的设计方式,缺少预埋线管表面的抗裂筋等,在混凝土施工后可能出现裂缝。

### 3.3 提升技术水平

在提升施工技术水平方面,很多企业都会在工程开展之前,进行一周到一个月的岗前培训,让施工人员能够了解工程项目的情况,学习施工方面的专业知识,掌握先进的施工技术。与此同时,还有一些企业会在培训的基础上不定期组织技术交流会,让老员工分享施工经验与工作心得,让新员工能够了解到工作中的不足,进行有效改进。在建筑工程项目开展过程中,一个施工环节出现质量问题,都将影响到整个项目的施工质量。因此一些企业会提前组织一些活动,对技术要求高的步骤进行训练,譬如放线测量、质量检测以及风险分析等。让技术以及管理人员能够通过实际的操作来了解施工中可能出现的问题,不断提升施工精准度,保障施工质量。这样的培训与学习方式,能够更好地提升施工人员和管理人员的风险意识,工作责任心也会有所提升<sup>[5]</sup>。

### 3.4 严格把控建筑材料质量

建筑材料是房屋建设施工的基础,建筑材料质量的好坏直接关系到整体工程质量,因此,在建筑材料采购过程中,企业单位要指派专业采购人员,对建筑材料质量进行仔细核查,谨慎选择供货厂家,充分了解建筑材料市场,区分建筑材料质量,清楚建筑材料的市场报价,从而选择质量合格且价优的建筑材料厂家。采购人员要注意选择的建筑材料要满足建筑工地需要,进行针对性购买,在新型建筑材料选择中,要考虑到建筑施工中材料使用的各个方面,避免材料浪费<sup>[6]</sup>。

### 3.5 注重质量监督与管理

在实施建筑工程项目建设时,工程企业应以设立施工质量为基础目标。为了达到质量目标,工程企业必须严格管控各要素与流程,减少质量安全隐患。在建筑工程管理中,施工人员、施工环境、施工技术为重要的管控要素。在施工质

量监管过程中,基于监督角度,质量监管人员应准确识别和应对质量安全隐患。在建筑企业建设施工时,对于参与项目建设的人员,首先要加强其质量意识,不断提升自身的专业素质。其次,工程企业必须全方位监督工程现场,按照质量风险识别,制定科学的质量控制策略。

### 3.6 合理控制成本,保证质量控制的投入

合理控制成本是以合格的标准要求考虑实际情况,以保证工程质量管理控制的投入。好的工程质量给企业带来良好的社会形象及声誉,从而带动了企业良好的循环发展。例如现在常用的BIM技术,这种新型技术已经取得了良好的效果,能够构建网络平台与信息化结合,让管理人员更好地了解实时情况,保证数据的精密。BIM可以帮助施工进行碰撞检测,减少返工,其可以根据数据模型进行虚拟建设,让管理层更好地明白施工质量控制难点及要点,提高了工作人员的管理效率,更好地完成工程进度。用完善合理的制度来监督施工的每一个阶段,避免因为返工而造成项目工期、人、材、机的浪费。对相关的工作人员和管理人员做好监管。对每一项开支收入资金的流动有合理的把控,形成有效的管理机制、考核机制,让每个负责人明确自己的责任义务,这样能够对整个工程进行有效督促<sup>[7]</sup>。

## 4 结束语

房屋建筑工程施工过程中,工程质量作为房屋建筑的重要环节,加强企业质量管理,保证房屋建筑的工程质量,对企业发展具有重要影响。因此,在建筑施工中企业要最大程度提高工程质量,相关部门做好施工监督工作,严格把控工程质量,保证质量符合国家相关安全标准,通过提高建筑工程质量,提高企业经济效益和社会效益。

### 参考文献:

- [1]任春刚,朱士灿,谢阿明.建筑工程质量监督及管理对策[J].中国新技术新产品,2019,(14).
- [2]张保.浅谈建筑施工管理的概况[J].科技创新导报,2019,(14).
- [3]王永芝.对房屋建筑工程施工质量管理及控制措施的探析[J].科技与企业,2019,(1):84.
- [4]尤磊.房屋建筑工程施工质量管理及其控制措施分析[J].建筑工程技术与设计,2019,(31):1455.
- [5]韩志鹏.关于建筑工程施工技术通病分析与对策探讨[J].四川水泥,2019,(09):228.
- [6]张晓彬.建筑工程施工技术通病与应对对策[J].绿色环保建材,2019,(08):148+150.
- [7]杨国靖.建筑工程施工技术的缺点分析与解决对策[J].城市建设理论研究:电子版,2019,(17).

作者简介:王旭,1985年03月,男,汉族,天津,天津生态城国有资产经营管理有限公司,项目负责人,工程师,本科,研究方向:建筑工程管理。