

市政管理中的常见问题及应对对策

吴从立

菏泽市排水服务中心 山东 菏泽 274000

摘要:在城市化建设和政府作用发挥不断结合的大背景下,当下国家在宏观上对市政管理的要求也逐渐从传统的模式中脱离出来,不再以传统的经济利润提升为核心,而是更加强调综合化的调整和配置。这种变化也给市政管理的转型提供了新的途径和思路,而本文也将以市政管理的现状为出发点,重点对其现存的基本问题进行探讨,并提出相应的解决措施,仅供参考。

关键词:市政管理;现状;措施

引言

在城市化建设进程中,市政工程项目受到了社会各界的普遍关注,促使市政类工程项目的建设数量、建造体量均有了明显提升。市政项目属于城市基础设施建设体系中不可缺少的构成内容,不但能提升工程项目的资金收益、市场形象、社会效益,还可以加快城市化建设工作的开展,对优化城市环境方面起到了推进作用。对于市政工程项目,在项目开展期间,加大施工场地的管理力度,及时发现施工问题,随时纠正场地工人的工作行为,以保障工程品质、施工安全达到预期标准。

1 市政工程施工管理的重要性

1.1 有利于促进工程质量的提升

在市政工程的建设与发展过程中,管理工作的意义和作用是非常明显的。所以说,必须做好施工监督与管理工作,以此提升市政工程施工的整体质量。在实际的建设施工中,最重要的指标就是质量,只有确保施工质量达到施工标准和要求,才能提升工程施工整体的效果,进而为市政工程的健康发展起到促进作用。为了能够确保施工计划方案的可行性和有效性,就应对市政工程施工进行全方位的管理,促进施工企业与管理部門之间保持良好的沟通联系,一旦发现施工过程中存在安全隐患和异常问题,就应有针对性地采取优化方案和补救措施,以此有效提升市政工程施工的整体水平^[1]。

1.2 有利于强化施工合同的管理

通过施工管理工作的有效实施,大幅提升了施工的效果,为市政工程施工的顺利完成提供了重要保障。施工合同的管理工作在市政工程中具有一定的重要性,该内容直接影响着市政工程整体的施工效果。此外,在工程施工之前,必然要签订一些合同,相应的管理人员应根据合同的内容和要求来设计各项方案,并由专门的工作人员对施工图纸进行严格审核和监管,确保各方面工作之间的协调性,如果发现施工合同中存在问题和隐患,就应及时纠正处理,从而提升工程施工的安全性。

2 市政管理中的常见问题

2.1 项目前期阶段工作存在问题

前期准备工作阶段作为项目开工前的准备阶段,存在涉及部门多、工作范围广、内容多、程序杂、耗时长等问题。具

体而言,项目招投标程序是否合法,手续是否齐全,相关职能部门档案资料整理是否完整,直接关系到前期工作进展;技术方面也存在诸多问题,如在地质勘察时,因地勘单位对用地的地形地物不了解,业主跟踪不及时,容易产生钻孔深度不够或钻孔数量不足、地质报告与实际误差较大等问题,进而导致浅基础、桩基础及基础换填等基础设计存在较大误差,影响工程质量、工期、造价等;有的设计单位为了完成设计图纸赶工期,直接套用国家相关规范、强制性条文,而未开展实地调查,对建设地的地材,如石、砂、土等的品种、位置、运输等情况了解不够,设计时未能充分利用实际有利因素,在保证工程质量的同时降低工程造价、节约项目投资方面做得不够;在工程预算和预算审核(含财政审核)时,多数项目过度依赖中介机构,忽视对审核结果的把关核对,一旦遇到不负责任的造价咨询人员,常存在多计漏算、定价过高等问题,导致工程造价虚高,竣工结算争议多等问题^[2]。

2.2 企业缺乏施工质量管理

很多施工企业对投标项目执行的重视不够,没有一套完整的质量监管体系,对于一些潜在的问题也不能及时发现并进行处理,甚至在施工现场没有专门的监督管理人员,这样不仅会影响工程的进度,还会影响到工程施工的质量。施工企业工作人员对工程不够重视,也会直接影响工程质量。还有的施工单位由于缺乏资金,项目进行到一半后无法继续进行,从而导致项目搁置,路面一直没有铺设完成或桥梁架设到一半停止施工,一方面影响了人们的正常生活,另一方面也造成了安全隐患。

2.3 自主权欠缺

各级市政府都是隶属于国务院的行政机关,其自身在城市管理的一些事务中享有一定的自主权,但在面临重大事项的时候,仍旧需要提请国务院的批准和指示。久而久之,市政府对国务院也会产生很强的依赖感,即便是国务院为市政管理开拓了一定的空间和余地,但许多市政府也并不能很快对其进行适应,并不能对一些突发事件做出灵活的调整,导致市政管理趋于机械化。

2.4 现场管理不到位

简单来讲,市政工程与建筑工程的施工内容是大不相同的。对于市政工程,主要是指市政基础设施建设的工程项

目,比如道路、桥梁、地铁、隧道及绿化等等,不仅是城市发展中不可缺少的物质基础,而且还是提升城市居民生活质量的基本条件。而建筑工程是对各种房屋建筑物的建造。所以在这些项目的施工中,需要采取有效的施工管理措施来解决其中存在的安全与质量问题。但在实际施工中,有很多施工企业根本不重视施工现场的管理工作,从而导致建筑垃圾、机械设备、施工材料随处堆放,对施工秩序造成严重影响,大大地增加了安全事故发生的可能性^[3]。

3 市政管理中常见问题的应对对策

3.1 加强管理人员教育管理

(1) 加强管理制度建设。市政工程管理项目施工前,要制定完整的管理制度,将责任落实到每一个岗位、每一个人员,完善惩罚约束及责任追究机制并严格执行。严格落实以制度管人管事,保证每个管理组按要求、按计划完成任务,不断提升市政工程项目管理工作成效。(2) 提高管理人员专业水平。项目管理人员是确保工程项目顺利开展、减少治理安全问题的重要力量,要对部分专业能力不足的管理人员开展有针对性的培训。一方面要加强专业知识培训,提高管理人员管理能力,确保其具备管理市政工程项目业务素质;另一方面要加强责任意识教育,强化管理人员诫勉机制,推动管理人员增强对工作重要性的体认,自觉遵守市政工程项目管理制度,认真做好本职工作,确保管理工作达到预期效果^[4]。(3) 增强工程质量管理意识。具备较强的市政工程质量意识是有效推动落实质量管理措施的重要前提,不论是管理人员还是施工人员,都应具备相应的施工管理意识,才能确保认真有序进行市政工程施工,工程质量才能有保障。

3.2 提升质量管理意识

为了能够有效落实市政工程中的各项管理工作,就需要工作人员树立较强的质量管理意识,让他们充分的认识到质量管理工作在其中的重要作用,进而有利于提高市政工程管理工作的整体质量。在实际的施工中,需要施工企业严格按照施工图纸中的内容,只有这样,才能提高项目施工的有序性和有效性。为了能够提升图纸设计的科学、合理性,就需要对图纸设计工作进行高度重视。比如,在进行后浇带施工环节中,需要根据图纸中的要求对其宽度和距离进行合理设置,绝不可以擅自更改,以免因受力不均匀而发生安全问题。在市政工程材料控制工作中,应构建合理的工程材料选购方案。在材料选购之前,需要工作人员全方位地分析材料市场的价格及成本,经过对比后,选择材料质量好、价格优、资质全的供货商,以此提升市政工程材料的质量,并且有利于控制材料成本。当材料运输到施工现场之后,就应对材料的质量进行抽样检验,一旦发现材料存在质量问题,就应及时退回,避免这些质量不达标的材料被应用到施工中去^[5]。

3.3 加强对材料的监管

为了防止劣质建筑材料在施工阶段对工程质量的不良

影响,需要加强对建筑材料的控制,严格控制工程质量问题。首先,采购原材料前必须进行资格审查,确保原材料符合相关标准,并在进入施工现场前进行抽查;其次,材料到货后,施工单位一定要进行检查和检验,防止物料在运输过程中发生损坏。同时,施工设备需要定期维护,如果设备老化,应及时维修或更换,避免因设备问题造成延误甚至出现安全隐患。建筑材料是对项目质量有重大影响的关键因素。只有进行严格管理,才能为工程的质量控制打下坚实的基础,避免出现质量问题。

3.4 利用先进技术

信息技术的发展,极大改变了居民的生产生活模式,并且也给市政管理的创新提供了更多可能性。因此,政府必须要认识到计算机和互联网技术的价值,将市政管理工作的建设向信息化和数字化的方向靠拢。首先,政府必须要完善自身管理的硬件设施和软件设施,将城市发展的方方面面,以信息的方式记录下来,整理成相应的数据,提高自身决策的效率。其次,政府也要为群众开放信息计划的服务平台,通过互联网渠道吸收群众的意见,与群众进行线上交流,实现线上和线下的有机结合。还有,政府必须要以信息化和数字化发展为导向,减少公共资源的浪费,通过绿色的管理模式,来引导群众积极配合自身的各项工作。最后,政府要提高市政管理的透明度和公开度,要将与人民群众密切相关的信息和数据表达出来,并通过相应的渠道传递给群众。

4 结束语

随着社会的进步,我国城镇化发展速度愈来愈快,而市政项目作为其中的关键构成部分,保证其施工建造的品质,成为务必完成的工作,并且是必须要做好的一项工作。基于现实情况来看,在开展此项管控的过程中,由于受到各类因素的干扰,仍旧事与愿违地出现了一些问题。因此,建设单位需要引以为重,明晰此项工作的特征与意义,并对常见问题做出探究,继而在未来的市政项目管控中确保造价的规范度,提升施工作业品质,注重建造进度的把控,并防范相关的安全隐患。

参考文献:

- [1]蒋杰.浅析市政工程管理存在问题及改进措施[J].江西建材,2021,(03):0251-02.
- [2]李建华.山区农村安全饮水工程建设管理存在的主要问题及解决对策研究[J].工程技术研究,2019,4(13):158-159.
- [3]林铎.增强服务意识改进工作作风努力提高市政基础设施的管理和服务水平[J].首都经济,2020,(11):57-59.
- [4]刘涛.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].建材与装饰,2019,(23):185-186.
- [5]孙剑.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].工程建设与设计,2020,(10):220-221