

# 房建工程施工管理中精细化管理的运用

陈园园

中交一公局西北工程有限公司 陕西 西安 710001

**摘要:** 既往,国内建筑施工管理主要是为优化工程质量服务,故而仅是管理、控制和施工质量相关的事宜,而没有重视材料设备、气候环境、人员操作等因素对工程形成的影响,并且受早期管理技术水平、个人观念等的约束,即便是管理施工质量时,工作人员也没有深度挖掘其内存留的质量问题及有关因素,传统施工管理整体是粗放式的。精细化管理是以现代管理理念为基础发展起来的,其在实施阶段强调科学化、规范化、个性化、精细化,其利用适宜的方法整体提升工程管理的精准性,从根本上规避各项问题,为建筑行业创新、快速发展保驾护航。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 精细化; 问题分析; 措施探究

大众日常生活水平的不断提高,对建筑工程质量提出了较高的要求;工程的规模化发展和技术工艺的复杂化转型,提高了建筑施工的整体难度。建筑工程企业要高度重视施工管理工作,建立完善的监管制度。现阶段,建筑工程企业需要积极推行精细化管理模式,严格管控工程项目的施工成本,从而达到提高建筑企业行业竞争能力的目的,推动建筑行业的长期发展。

## 1 房建工程精细化管理概念

精细化管理主要是为了最大限度地控制管理期间消耗的成本与资源,在日常管理的基础上进一步细化管理内容。以科学化的管理方式为划分依据,将实际管理工作划分为精细化管理、规范化管理及个性化管理。通过将精细化管理模式应用在建筑施工管理全过程,能够最大限度地激发员工的主观能动性,推动工程高质、高效地开展。

## 2 精细化管理用于建筑工程施工中的意义

### 2.1 使工程质量得到更大保障

工程建设阶段通过实施精细化管理措施,能更严格地控制各道工序,这是提升功能和整体建设质量的重要基础。建筑行业承担着为社会建设基础设施的重任,通过优化工程质量,能为广大群众创造出更加安全、舒适的生活空间与工作条件,规避早期建筑因施工管理不规范、不到位等滋生出的各种问题。在科技快速发展的背景下,实现智能化是建筑工程发展的主流方向,通过加强精细化管理控制,能使智能化设备安装施工更符合应用需求,故而精细化施工管理能为智能建筑发展提供可靠支撑<sup>[1]</sup>。

### 2.2 为建筑工程提供良好的服务

建筑工程项目会涉及多个不同的行业和单位,而各个单位在一定情况下,可能出现交叉施工等方面的问题,如果各参建主体的协调性无法得到保证,那么这不仅会延误施工工期,还难以保证建筑工程的施工质量。为了确保各项施工作业的顺利开展,各个参建主体之间要保持良好的联系,为各部门提供优质的协调性服务,在完善的服务体系支撑下,保证建筑工程的服务质量,从而建立协同性以及合理化的施工操作方法,促进各个单位共同发展,维持各单位之间的良好

关系,避免出现推脱责任的情况。

## 3 房屋建筑工程施工管理存在的问题

### 3.1 图纸设计不合理

通过对总体布置设计图的分析,发现一些房建图纸总平面布置图所涉及的范围小,在场地附近建筑没有得到应有的指示,在图纸中还还原度很低,导致许多基础坐标在构建时出现偏差。图纸中竖向设计容易造成标高计算错误,进而影响排水系统和其他线路部署。另外,图纸上竖向设计也过于主观,如绿化、绿标、线路、排水系统、广场设施等规划都不够科学,给后续施工带来诸多不便。

从图纸设计说明层面分析,图纸说明作为房建图纸的重要解释,有助于施工人员清楚地了解图纸,根据图纸施工。目前,许多图纸设计细则在文字表述等方面仍存在图纸设计说明指导不明确的问题,直接影响房建施工进度和施工质量。

### 3.2 工程施工质量管理水平有所提升

在工程施工管理期间,企业多数以实现经济利益最大化为目标。为实现这个目的,部分管理部门以牺牲工程质量为代价,使用价格低廉的施工材料和施工设备,导致工程整体施工水平下降。在房建工程施工期间发生质量问题及安全事故后,企业形象将会严重受损,社会稳定将会受到不利影响。

现阶段,大部分房建工程施工企业已制定了工程质量监管机制,但在这些机制的落实过程中,还存在质量监管力度不足,责任体系落实效果不佳等问题。由于实际监管工作未做到位,工程实际施工期间存在的隐患问题难以得到根本上的解决,严重影响了工程整体管理水平。

### 3.3 施工监理不到位

无论是在工程进度保障层面,还是在施工质量层面,监理工作都具有极其重要的现实意义。但在房建工程项目施工过程中,由于施工队伍管理不严格,施工监理不到位,导致了房建工程项目无法按期竣工和验收。虽然有关部门一直在运用各种方法来完善房建施工监理制度,但始终无法杜绝监理漏洞问题。我国房建工程在施工管理层面缺乏专业性管理,在专业人才培养方面的欠缺导致其在施工期间缺乏有效监督和管理,发现问题无法及时解决,造成建设工期延误

和诸多不可控因素。

#### 4 房建工程精细化管理工作要点

##### 4.1 积极引进房建工程精细化管理理念

在房建工程管理工作中, 管理人员需要引进更加先进的精细化管理理念, 形成正确的管理意识。将管理理论与管理实践有机结合在一起, 增强创新理念的可实施性, 形成更加专项可行的房建工程系统化理论体系, 为促进房建工程精细化管理工作奠定坚实的基础。

大力推动房建工程信息化管理工作, 结合先进的计算机技术加强房建工程整体运行期间的管控力度, 对房建工程内部设施的运行状态进行全程监管。依照监测数据评估房建工程实际运行状态, 制订更加专项可行的房建工程设备管控方案, 进一步提升房建工程整体管理水平<sup>[2]</sup>。

##### 4.2 编制精细化管理执行方案

项目管理人员编制周密的工程管理方案, 这是建筑施工活动顺利推进的重要基础, 在这样的工况下, 施工技术应用效果才能符合设计要求。首先, 管理人员应通过采集资料、现场勘查等方式全面了解施工过程, 分析影响施工进度计划实施的各种因素, 结合工程施工现状提出完善建议, 确保工程能在合同期限内完工。其次, 制定合理、可行的施工紧急预案, 一旦工程现场突发紧急状况或无法预料事件时, 快速启动预案, 能减少其对工程形成的不良影响, 帮助建筑企业挽回部分经济损失。最后, 加强施工安全的精细化管理, 要建设完善的安全施工制度, 督导一线工人严格依照既定标准操作, 定期开展施工安全事项培训活动, 整体提升他们的安全施工意识; 贯彻落实有关安全管理人员的职责, 确保施工机械设备准备齐全、完善, 定期维修, 能满足建筑安全施工的基本要求; 加大现场环境、机械设备、场地部署情况的检查力度, 只有能确定其落实施工安全有关标准时方可开工建设<sup>[3]</sup>。

##### 4.3 对精细化管理的施工中所具有的现实应用进行详细的分析

在施工过程当中, 需要充分对精细化管理模式进行综合性应用, 相应的应用模式可以通过以下角度进行分析。首先, 需要进一步保障施工所具有的安全性, 相应的内容需要包含以下几个角度。一方面而言, 施工单位在发展过程中需要保证整体施工大环境, 安全性施工在进行过程当中, 需要不被外界各类因素所影响。另一方面, 工作人员在发展过程中需要时刻警惕安全生产工作, 并且需要在开工之前, 在施工现场进行安全生产的动员工作。此外, 在工作过程当中需要充分对维修工作进行有效的优化; 在事故前需要进一步的对设备保养工作进行有效的开展; 在施工过程当中, 需要进一步检查设备可能存在的各类问题, 由此使得设备在构建过程当中所具有的生产效率得到大幅度的提升, 并且需要对于整体设备依照不同的需求进行定期维护工作。此外, 在具体的施工过程当中, 同样需要进一步优化施工监理工作, 使整体施工在开展过程当中能够获得综合性的监督, 以此使施工

在开展过程中所有的完善性能够得到进一步的提升。对整体问责制度进行综合性的细化, 防止施工过程中由于职责不明确而存在相应的质量以及效题。

##### 4.4 人力资源管理精细化

技术人才是工程建设和工程管理的主要资源, 重视人力资源管理的精细化是房建工程项目实施精细化管理的核心内容。要使房建工程项目管理工作人性化、合理化, 人力资源管理工作应做到以下几方面。

(1) 建立明确的奖惩制度。管理人员和施工人员的个人表现应与精神奖励和物质奖励挂钩, 有助于提高工作积极性<sup>[4]</sup>。

(2) 加强团队合作。房建工程项目施工人员和项目经理来自不同部门, 他们之间的合作和互相理解是提升房建项目管理绩效的关键。(3) 建立健全人力资源组织管理体系。合理设置岗位, 明确人员职责, 确保房建项目施工管理的组织保障。对所有施工人员实施定期培训, 全面提高其职业素养、专业技能等。

##### 4.5 利用信息化技术开展管理工作

尽早建设信息化管理系统, 结合信息技术和施工管理工作, 更快速、全面地了解施工场区实际情况, 获得更详细的工程资料等。当下, 建筑施工管理实践中可选用的信息化工具较多, 例如采用远程终端设备遥控、检查建筑现场的作业情况, 监管和测评工人行为的规范程度等。工程管理人员还可以使用大数据技术处理工程现场内的问题, 构建信息资源库, 一方面能增强自身的临场应变能力, 另一方面也使精细化管理工作推进有更可靠支撑<sup>[5]</sup>。

综上所述, 社会经济的快速发展使建筑行业面临着更加激烈的竞争压力, 仅采用传统粗放的管理手段已然无法规避工程施工及运营期间的各类问题, 需要将精细化管理模式高效应用在房建工程管理过程中, 不断优化精细化管控流程, 落实房建工程各项管理机制, 控制房建工程建设与运营期间各类问题的发生概率。

#### 参考文献:

- [1]沈焯莹.简析建筑工程建设中精细化管理[J].商品与质量,2018,(24).
- [2]杨杰.建筑工程施工管理中整合精细化管理理念的意义阐释[J].管理观察,2017,(20).
- [3]胡维海.房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].居业,2017,(8).
- [4]汪伟.房建施工管理中如何应用精细化管理[J].建筑技术与设计,2018,(15).
- [5]孙丽.浅析土建工程造价控制管理措施[J].建筑技术与设计,2017,(28).

作者简介: 陈园园, 1983.10.11, 男, 汉族, 安徽省宿州市, 本科, 研究方向: 公路桥梁、城市房建。