

建筑工程管理及施工质量控制策略

卢炳水

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325024

摘要: 建筑工程项目建设施工管理在我国当前社会发展的过程中具有重要的作用,尤其是在开展各项操作的过程中,需要将建筑工程施工管理作为核心,以质量控制作为关键,确保建筑工程结构的稳定性和安全性达到要求。目前,我国很多建筑工程建设施工单位都已经开始着力于加大工程建设施工质量控制力度,以满足人们对于房屋建筑居住环境的舒适性需求。文章主要通过分析建筑工程管理及施工质量控制的影响因素及其中的问题,提出相应的策略优化建筑工程综合建设施工效果。

关键词: 建筑工程;施工质量;管理措施

随着我国当前建筑行业的飞速发展,社会经济水平逐渐提升,人们的生活品质要求也有所增强。为了满足多样化的房屋居住需求,施工单位在组织施工人员开展工程项目建设施工操作时,就需要做好施工质量控制工作,确保建筑物的性能符合要求,从而突破传统工程项目建设施工的模式和限制。因此,要严格按照现代化工程项目建设施工质量标准提高项目建设施工管理效果,为促进建筑行业健康、稳定发展提供可靠性保障。

1 影响建筑工程管理和施工质量控制的因素

建筑工程是一类复杂的工程项目,尤其是在现代化社会发展中,要根据不同人群的审美需求和居住功能需求开展多元化的设计施工,因此,在施工管理当中就需要结合工程项目管理和质量控制的管理理念、人员及材料等影响因素。不同的施工管理人员在管理理念、综合素养等方面存在一定的差异,都会影响建筑工程管理和施工质量控制效果。当管理理念不同时,施工管理人员的工作中心也会有所差异,甚至在工作当中会以不同的目标作为基础,采取差异性施工管理方法,导致工程建设施工质量控制效果不统一。人员管理是建筑工程项目建设的一项重要管理内容,不同专业能力的施工人员接受管理人员管控的意愿不同,其在施工中也会采取不同的施工方法,给工程管理产生各式各样的问题。施工材料对于建筑工程管理和施工质量控制效果存在直接影响,当材料质量不佳时,会直接损害建筑工程结构,导致其无法达到工程项目建设施工根本要求。

2 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

结合目前的建筑工程管理及施工质量控制情况来看,其中存在的问题主要有以下几种。

第一,盲目施工。施工管理人员在操作的过程中没有完全掌握建筑工程项目现场施工情况,缺乏实地考察,直接根据自身的工作经验实施建设施工操作。这种盲目施工的方式难以确保工程项目建设施工质量达到目标。施工人员在实践操作当中缺乏与管理人员之间的配合,在面对施工中的细节问题时缺乏精细化处理,体现的专业能力较差,增大了建筑工程建设施工质量和安全风险。

第二,忽视了成本管理的重要性。对于一个建筑工程

项目来说,在落实建设施工管理操作的过程中,需要以质量管理作为根本,结合安全、进度及成本管理等全方位强化建筑工程施工管理实效性。当前,很多施工单位在优化质量控制效果时,造成了成本超支问题,导致成本把控不严格。还有部分施工单位会使用劣质材料,导致施工质量和成本管理不协调,在最终的验收阶段很容易产生返工问题。

第三,监督力度不足。部分施工单位在组织施工人员开展建筑工程项目建设施工操作时,缺乏对其的监督,导致施工人员的行为操作比较随意,达不到工程管理和质量控制的要求。大多数施工单位缺乏针对性的施工管理制度,没有根据实际建设情况建立责任制度,降低了现场施工监管力度,不利于工程项目综合建设发展。

3 建筑工程管理及施工质量控制策略

3.1 完善监督管理体系

在落实建筑工程管理及施工质量控制工作时,首先要完善监督管理体系,针对工程项目建设施工管理要求对各项工作体系内容进行完善,加大施工管理人员的重视程度。近年来,我国建筑工程项目的建设规模逐渐增大,很多施工管理体系内容都比较繁杂,并且工程整体建设周期较长,所以需要以科学的监督管理体系作为基础,对施工人员的行为进行规范化管理,为工程施工管理和质量控制效果的强化打好基础。施工单位要建立及完善质量监督管理体系,结合岗位责任制度对每一个工作人员的职责进行合理划分,使其可以确定自身的职责范围。更重要的是,在完善监督管理体系时,要结合我国现有的统一制度内容予以优化,要求管理人员及时发现施工中存在的问题,并且采取必要的处理措施,保证工程项目建设施工顺利开展。

3.2 重视工程细节管理

可靠的细节管理可以在很大程度上优化建筑工程建设施工综合管理效果,在工程质量管理中可以体现较大的作用。施工管理人员在落实建筑工程质量控制工作时,要重视细节管理工作的开展,以精细化管理作为基础,按照施工质量监督管理体系对施工人员的行为操作进行合理约束。管理人员要明确建筑工程项目建设施工的具体目标,尤其需要进一步按照工程建设管理和施工控制内容严格审查项目成果,确保

每一项监察工作可以落实到位。施工单位在组织施工管理人员开展精细化管理操作时,要优化人力资源配置,聘请高资历的管理人员加入到管理团队当中,提高建筑工程施工管理和质量控制的专业性。

3.3 做好材料质量控制

施工材料的质量控制工作对于工程总体项目建设施工管理来说尤为重要,一旦在这个方面产生问题就会直接影响建筑工程结构的性能,还会在后期建设施工管理中造成更多难以解决的问题。在开展材料质量控制工作时,管理人员首先需要对施工材料的采购工作进行监管,严格审查供应商的资质,确定其生产规模,按照施工材料质量体系内容要求检查材料质量。在运输施工材料时,要采取相对应的保护措施防止产生材料损耗,否则会增加建筑施工成本,影响综合管理效果。在现场施工中,管理人员要对施工材料的应用情况进行登记,对于有特殊要求的原材料,要按照防潮、防高温等要求妥善保管。在储存施工材料时,要整齐摆放,还要做好相应的防护措施,减少材料的损耗。管理人员还要做好施工材料的质量管理和检测工作,结合质量管理体系标准对其进行查验,一旦发现不符合要求的材料就需要退回原厂,为建筑施工质量控制水平的提升提供保障。

3.4 提高管理人员素养

管理人员作为建筑工程施工管理和质量控制的主体,需要全身心投入到工程建设施工管理当中,以专业的技能和水平为质量控制及综合管理效果的强化奠定坚实的基础。基于此,施工单位要提高管理人员的综合素养,要求其了解与建筑工程施工相关的知识,掌握现场施工情况,及时发现其中

的人员、设备、技术等问题,按照要求调整工程建设施工管理方式。管理人员要具备较强的建筑工程建设施工质量管理意识,尤其是在实践操作中强化自身的安全生产意识,在开展材料、人员管理等工作时,做好安全生产管理工作。施工单位可以组织管理人员开展专项培训,针对现场施工特点掌握施工管理和质量控制要点,提高管理人员的工作能力及专业素养,为建筑工程结构性能的强化打好基础。

4 结束语

建筑工程管理及施工质量控制工作的开展要求施工管理人员通力合作,在开展各项操作时以质量控制作为核心,配合施工安全管理减少现场施工中可能产生的问题。管理人员要具备较强的责任心,在工作当中及时发现其中存在的问题,采取相应的方法予以应对和解决,提高建筑工程综合管理实效性,推动我国建筑行业可持续发展。

参考文献:

- [1]胡道敏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术研究,2020,5(16):149-150
- [2]杨波.建筑工程管理及施工质量控制的策略[J].绿色环保建材,2020,(04):197+199
- [3]项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅,2020,27(02):222-223
- [4]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,4(22):171-172
- [5]戴世芳.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程建设与设计,2019,(10):228-229