

论提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施

张 敏

固原市清合环境发展有限公司 宁夏 固原 756000

摘 要:在我国建筑工程产业链不断发展的今天,技术建设项目的施工管理必须与施工的一些技术细节相匹配。众所周知,建筑项目管理和施工质量控制的需求越来越大,这已成为建筑企业达到高市场需求的主要条件。住房的质量一直受到全国人民的关注,房屋建造质量的好坏不仅影响着用户的安全,也决定着房屋建造能否顺利实现预期的经济效益。

关键词:房屋建筑工程管理;施工质量;措施

目前,市场竞争日趋激烈。建筑行业要想获得更多的市场份额,就必须不断改进其质量控制功能和项目质量,以确保房屋建筑工程的稳定。当前,建筑行业正朝着系统化的方向发展,为了有效提高住宅的整体质量,使之成为一个阳光产业,从业人员必须认真分析住宅建筑的质量问题,提出解决方案,这样才能切实有效提高整体房屋质量,树立起良好的行业形象,进而更好地促使整体工程效益的提升。

1 当前房屋建筑工程管理与施工质量中的问题

1.1 工程管理机制有待完善

在房屋建筑施工中,涉及到很多技术流程,与此相对应的,通过有效管理这些流程,可以确保每个环节的建造质量,并进一步确保建筑物的整体结构。因此,质量应该在项目管理中运作良好。但是,现有许多建筑单位没有完善的工程控制,许多控制规则陈旧,不适用于当前的建设。虽然项目管理机制在一些房地产单位看来是靠得住的,但落实的工作还不够充分,只剩下项目管理机制的名义。项目管理机制不健全,无法有效管理项目质量。导致工程质量问题未能及时发现,施工工期一再推迟。现有的建设项目管理机制不完善,还体现在人事管理机制不完善,导致工作责任人落实不到人头。工程管理工作对人员的管理机制不够完善导致施工出现安全问题,工程管理机制不完善导致对工程资金造成的影响。

1.2 监管部门不给力

在房屋建造过程中,第三方经理的介入是必不可少的。要求其对项目各个方面的施工质量控制负责但在实际监管工作中,存在监管密度小和流于形式的弊端。

1.3 施工材料监管不足

就目前的房屋建设管理而言,建筑材料管理出现质量问题的现象依然存在。建筑材料管理不到位的问题可以从两个角度来看:其中之一是材料生产商,建造房屋会使用多种建筑材料,这需要复杂的材料管理。施工人员不管理材料采购,或者建筑材料本身的采购机制不健全,这会导致材料生产商通过向建筑公司出售不合格和廉价的建筑材料来获利。与此同时,建筑商面临的问题是他们购买廉价的建筑材料以降低建筑成本。建筑材料问题也可能是由于承包商的材料采购经理监督不力造成的,材料采购人员在购买所需材料时采

购质地价廉的材料。无论是那种情况,最终都会因为建筑材料管理不善而影响项目的施工质量^[1]。

2 屋建筑工程管理与施工质量控制举措

2.1 完善施工管理体系

完善的管理体系是安全有效推进工程施工的科学依据。尤其是在当前建筑业快速发展的背景下,由于存在各种管理问题,需要尽快完善施工管理制度。因此,建筑企业必须保证企业内部管理组织的完整性。在选择经理时,要根据每个项目的特点或实际情况,在选择经理时,要分配具有相同技能和特点的人才来执行每一项工作。这样做能确保在整个工程施工过程中尽可能高效。此外,完整的控制系统必须基于最新的生产技术和材料,在现有控制系统的基础上进行调整,并且必须按照最新的标准认真执行。最后,由于房屋建设的整体复杂性和施工过程的不确定性,需要综合考虑各种突发事件并制定对于突发事件限时处理的方案,实现对整个建设项目的动态管理,确保施工质量。

2.2 做好建筑工程施工材料的监管工作

由于建筑材料是住宅建设中建筑质量保证的基础,因此在施工过程中应仔细控制建筑材料。一是承包商必须根据建筑物的需要制定建筑材料标准,并严格遵守建筑材料标准。为了保证建筑材料的优质和建筑质量,需要对材料供应商提供的材料进行专业的质量评估。二是施工单位要确保对专业采购的建筑材料进行检验,不合格的建筑材料及时处理。最后,根据工程的需要,施工方必须制定施工所需材料的供应计划。采购材料的质量标准、数量、种类等信息列于表中,以便采购人员按照采购计划进行采购,监管部门应该遵守承包商的采购计划,通过以上手段尽可能的保障建筑材料质量。

2.3 将安全放在首位,安全管理有保障

施工管理要高度重视安全管理,做好安全管理工作。要引起施工人员对安全管理的重视,定期开展安全问题教育培训,按照安全程序管理施工,首先要树立安全生产观念。加强施工人员安全作业技能培训,掌握安全作业技能,认识安全管理的重要性,落实施工阶段安全生产责任制,整合安全管理。施工技术管理同步。通过有效的培训和管理,施工管理人员可以有意识地提出安全问题并要求他们提高专业素

质, 在施工管理方面进行创新研究、发展、提升施工队伍的专业素养。

2.4 合理操控进度, 避免成本不可控

工作计划是工程的重要组成部分。如果工期延迟, 将导致建筑公司成本增加和资产损失。因此, 应采取多方位、系统化的工程监理方法。例如, 应使用信息管理技术来确保在项目的每个施工过程中进行充分的监控。除此之外, 还应任命专职人员为设施的建设提供具体的指导方针和标准。项目建设监管所有权, 建筑材料供应能力, 人才分配, 当然还有天气灾害等。制定项目进度计划, 避免项目实际工期超过计划工期。

2.5 重视施工过程的管控, 提升建筑项目品质

首先是对作业工人的管理。加强对职工的领导和管理, 对设计、施工、监理等技术管理人员进行理论和实践考核, 保证职业资格、认证和工作水平。其次, 要控制好建筑材料的质量。由于建筑中使用了各种建筑材料, 因此建筑材料的质量影响着建筑的整体质量。在施工管理和施工过程中, 需要加强对建筑材料的管理, 确保稳定运行, 材料的检测符合国家标准, 并合理储存材料以质量保证。在购买之前, 应该进行广泛的市场调查, 货比三家并选择质量最好的建筑材料。采购代表需要根据自己的具体设计需求列出他们需要的材料, 制定购物清单, 采购前与所有供应商讨论, 商定报价, 并选择高质量且价格合理的材料。如果遇到市场上没有的难以获得的建筑材料, 请不要用另一种建筑材料替换它。购买优质的建筑材料和好的替代品需要大量的沟通。采购材料时, 需要提供样品进行验证, 并保存验证报告。购买材料后, 选择不同的存储方式, 以确保材料的正确堆放和存储。需要定期维护和维修, 尤其是机械设备, 以保持生产力、延长使用寿命并降低企业的生产成本。在制造、拣货和交付的情况下, 评估、决策设计和业务流程控制对于确保长期业务

流程的准确性非常重要。这个过程无法逆转。一些跨界项目需要适当的部署, 以便它们可以一起工作而不会相互干扰。

2.6 落实质量保证措施责任制, 强化施工队伍质量意识

建设项目的建设阶段复杂多样, 影响因素很多。因此, 系统全面的质量保证措施需要一个问责框架。在这里, 可以进一步优化项目的目标并将其应用于所有建筑企业。严把质量关, 包括建筑技术、技术和管理实践, 以提高协作效率, 并提高住房项目的风险管理质量。提高施工人员的质量意识, 积极探索和培训新的施工技术理念, 将基本理念与施工过程中的人员相结合, 进行基础技术培训, 提高专业水平。分阶段组织施工队伍, 促进现场各种危机情况的化解。及时向主管部门报告质量和安全风险。由于施工人员素质参差不齐, 施工企业可相应扩大入职要求, 在完成技能考核后聘用完成工作任务。质量保证措施必须动态适应主体建筑的具体施工条件, 符合建筑质量规定, 将建筑质量与经济效益相结合^[2]。

3 结语

换言之, 良好的治理对于有效确保住房项目的质量非常重要。适应特定项目设计的需要, 提高项目设计管理质量。由于房屋建设项目管理和施工质量管理涉及工作的不同方面, 项目经理除了做好本职工作, 还要分析影响施工的因素, 分析材料、设备、人员等因素, 避免出现施工问题。项目建设与创新项目管理和建设质量管理相结合是实现既定工作目标的基础。

参考文献:

- [1]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材,2021,(11):108-109.
- [2]马立峰.提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨[J].中国住宅设施,2021,(10):143-144.