

建筑工程施工管理中造价成本的解决措施

申丽蓉

深圳群伦项目管理有限公司固原分公司 宁夏 固原 756000

摘要: 在近几年建筑行业迅速发展的过程中,我国很多建筑企业的效益水平都得到了提升,企业之间的竞争愈发激烈,越来越多建筑企业希望通过科学合理的造价管理获得更高的收益,占据更高的市场份额。基于此,在开展建筑工程建设施工管理时,就需要重视造价成本管理工作,提高资金利用率,为建筑企业和施工单位综合建设发展提供良好的保障。文章主要通过分析造价管理的原则和其中存在的问题,提出解决建筑施工成本管理问题的措施,为建筑企业综合效益水平的提升提供良好的保障。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 造价成本

很多企业在建设发展的过程中都会以效益的产生作为核心,致力于利用最少的成本获得最高的效益。就建筑工程建设施工管理来说,要实现这个目标就需要提高建筑施工造价成本管理效果,从根本上减少建筑施工中的资金,防止产生浪费资源的问题,进而推动建筑工程建设顺利开展。所以,管理人员要致力于提高建筑施工造价成本管理的能力,持续深入地控制建设施工中的成本资金,实现建筑市场收支的相对平衡。

1 建筑工程造价管理原则

建筑工程建设施工单位在组织造价管理人员控制施工中的成本时,需要满足对象管理原则、跟踪管控原则及全面管理原则。对象管理原则要求管理人员明确建筑工程建设施工吃呢根本造价管理的目标,将企业成本对象不断细分,以精细化管理的方法确定各个环节中需要花费的成本资金,从而实现建筑工程工程造价合理管控。在开展建筑工程建设施工操作时,需要利用多样化的施工材料,管理人员除了完成这个方面的管理工作还要做好人工费用管理等任务。但是市场中的材料和人工费用等会发生动态性改变,管理人员就需要掌握建筑工程施工材料和人工价格的动态变化规律,以跟踪管控的方式为主,核算工程建设施工中的实际成本,防止建筑工程建设施工利益受到损害。全面管控原则要求管理人员对项目建设施工中与造价成本费用相关的内容进行严格的管控,提高自身的成本造价管理原则,在体现其工作职能的同时,加强成本造价管理实效性。

2 建筑工程施工造价成本管理存在的问题

尽管目前很多建筑施工单位在开展工程项目建设施工管理操作时都会适当改善管理方法,但是在造价成本管理方面仍然需要完善,就大多数建筑施工单位的成本管理来说,主要存在以下问题:

第一,重视程度不足。很多建筑工程建设施工单位在经营管理期间更加注重整体经济效益的产生,这对于一个单位的发展来说无可厚非,但是领导人员缺乏对建筑工程施工造价成本管理的重视,难以达到项目建设预期效益目标。建筑施工企业在发展的过程中不仅需要重视施工质量评价,还要

考虑实际的资金使用情况。在缺乏造价管理重视的情况下,很容易降低工程建设施工管理效率,还会增大工程建设管理难度,从而阻碍了各项工作的顺利开展。

第二,各个环节的工作严重脱节。建筑工程建设施工造价成本管理内容较多,每一个环节的工作紧密相连,在某一个环节的工作脱节时,会影响造价成本管理的正常开展。造价管理人员在落实建筑工程建设施工造价成本管理工作时没有对各个环节的成本应用情况进行严格审查,导致部分工作不符合管理体系要求,在后期开展造价管理工作时会受到一定程度的影响。在这种情况下,各个部门的工作人员会存在信息不对称的问题,严重时会产生经济损失。

第三,造价管理体系不完善。造价管理对于建筑工程建设施工单位的发展来说具有重要的作用,部分施工单位没有针对这项工作构建完整的造价管理体系,导致造价管理工作的开展缺乏科学的依据。因此,会增加建筑施工成本造价管理的不可控性,还会影响各个环节工作的连贯性。

3 建筑工程施工管理中造价成本的解决措施

3.1 健全成本管理体系

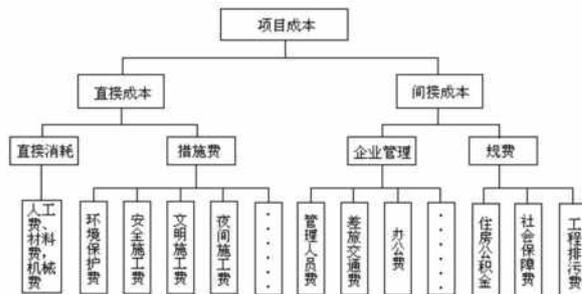


图1 建筑工程成本管理体系

施工单位在优化建筑工程成本造价管理时,需要健全成本管理体系,为工程项目建设管理提供可靠的依据,减少实际操作中产生的问题。在具体开展各项操作时,可以按照图1的成本管理体系内容构建完成的成本管理体系,对各个单位的工作人员提出相应的要求,使其可以按照要求完成自身的工作任务。造价管理人员需要提高自身的工作意识和能力,认识到建筑施工成本造价管理的重要性,利用其提高工

项目综合效益,还可以加快施工进度。在改善目前的成本造价管理情况时,施工单位要在成本管理体系中明确各个工作人员的职责,对高效率完成工作任务的团队给予相应的奖励,针对其中的资金浪费问题予以惩罚,从而提高工作人员的积极性,有效实现建筑工程施工成本控制。

3.2 加强设计变更项目管理

管理人员在工作当中要重视设计变更项目管理,在了解建筑工程施工管理要求和成本管理内容之后,根据具体的工程项目建设施工情况调整设计方案,尤其需要对其中可能产生的变更问题进行分析。针对工程项目不同阶段的变更问题,施工单位和造价管理人员都需要做好合同项目变更和图纸审阅工作,将建筑工程施工成本控制在预期范围内,满足市场达标的需求。在实施设计变更项目管理时,造价管理人员要将重点放在合同变更上,分析其是否存在法律方面的纠纷问题,还需要对变更后产生的工程量变化进行核算,结合工程项目建设施工实际需求进行深入研究,提高施工管理行为秩序化。

3.3 重视合同款项管理

建筑施工单位项目负责人在签署合同之前,需要让专业的造价管理人员根据项目实际请款做好合同款项管理工作,明确合同双方的责任、义务及权利。在完成合同签署之后,就需要严格按照合同协议中签订的内容实施各项操作,确保工程项目得到有效的管理。部分建筑工程施工单位的工程施工合同中都存在不明确的内容,没有确保成本造价的规范性体系,因此在成本造价管理中容易产生资源浪费问题。在加强合同款项管理工作时,造价管理人员就需要明确不同款项在工程合同中的实际意义,提前做好施工预算工作,避免在后续建设施工中产生预算超支问题。这样一来,施工单位的利益可以得到有效保障,还能够按照合同内容及要求完善每一项操作,提高建设施工规范性。

3.4 落实全过程监管

全过程监管要求造价管理人员做好前期、中期及后期的成本造价管理工作,从各个方面提高建筑工程施工成本造价管理效率,按照成本管理体系要求完成每一项工作任务。在全过程监督管理的过程中,管理人员要结合建筑市场的发展趋势综合考虑成本造价管理中的影响因素,监督管理施工人员的工作状况。管理人员将现场施工成本造价管理作为核心,提出先进性的工程造价管理方案,一旦发现实际管理情况与预算存在差异,就需要对差异结果进行详细的分析,挖掘产生差异的原因,调整工程项目建设管理方案。在完成建筑工程施工任务之后,管理人员还要在后期竣工结算当中进行准确的核算,提高现场施工造价管理的准确性,提高资金利用率。

4 结语

建筑工程施工管理中的造价成本管理要求工作人员之间相互配合,为创造更高的施工效益协同合作,完成每一项工作任务。建筑施工单位要明确造价管理人员的责任,让其针对施工中存在的问题进行分析,采取有效的方法提高成本造价管理实效性,为建筑行业的发展提供推动力。

参考文献:

- [1]于江.建筑工程施工阶段的成本造价管理[J].石油工程建设,2021,43(S2):60-61.
- [2]刘春丽.建筑工程施工管理中造价成本的控制探究[J].散装水泥,2021,(04):30-32.
- [3]高延宝.建筑工程造价管理存在的问题及对策探讨[J].中国集体经济,2020,(32):52-53.
- [4]潘木静.关于建筑工程施工阶段工程造价控制管理[J].建材与装饰,2020,(13):153+155.
- [5]许建英.建筑工程施工现场造价控制存在的问题及对策[J].安徽建筑,2018,24(06):298-299.

