

# 建筑工程施工成本管理与控制

张 羽

山西华兴东方项目管理有限责任公司 山西临汾 041000

**摘 要:** 建筑工程施工中, 只有进行有效的成本管理, 才能提升其核心竞争力, 进而在市场竞争中占据优势。施工成本管理和成本控制, 可提高工程施工技术水平、确保工程质量、优化资源配置、保证人员配置科学性、降低企业成本、缩短施工周期, 为企业创造更高的经济收益, 促进企业稳定发展。另外, 可使项目管理更科学、更有预见性, 一旦施工中出现问题能及时解决, 提高整体管理水平。

**关键词:** 建筑工程; 施工成本; 管理控制

## 引言:

施工成本管理和成本控制, 可提高工程施工技术水平、确保工程质量、优化资源配置、保证人员配置科学性、降低企业成本、缩短施工周期, 为企业创造更高的经济收益, 促进企业稳定发展。另外, 可使项目管理更科学、更有预见性, 一旦施工中出现问题能及时解决, 提高整体管理水平。

## 一、建筑工程施工成本管理相关概述

建筑工程的施工成本是指在建筑工程进行的过程当中所发生的全部成本费用的总和, 其所说的成本包括原材料、运输费、加工费用、辅助材料等一系列材料费用, 同时还包括员工个人的工资、奖金福利以及企业工程管理人员所耗费的管理费用。而对建筑工程的施工成本进行控制, 是指在建筑工程施工过程当中对于以上所产生的系列费用进行控制<sup>[1]</sup>, 在保证工程质量的同时以最小的成本耗费完成作业。在我国早期的建筑工程市场当中, 由于建筑企业对于这种管理方式的忽视, 导致较多的企业在建筑成本中耗费了大量的资金, 严重限制了公司经济发展。做好建筑工程施工成本管理工作, 有助于提高整体的管理水平, 减少施工中的成本支出, 增加工程项目施工建设的收益, 推动建筑企业企业的持续发展。同时, 也有助于施工建设中的质量管理、安全管理等工作的开展, 确保工程的投资决策更加的合理, 实现施工建设的规范化进行, 提高建筑施工企业的竞争能力, 推进建设施工企业的长远发展。

## 二、建筑工程施工成本管理与控制原则

### 1. 全面管控原则

建立健全全员责任成本制。定期组织全员进行成本分析、学习研讨, 提升全员成本意识, 在项目管理过程中做到“人人心间有杆秤, 处处成本有监管”从而实现全面成本控制; 施工项目的成本控制应当贯穿项目管理的整个过程, 施工管理过程中的每一项成本支出都应纳入成本控制的管理轨道。通过时段拆分, 制定成本目标并落实成本管控措施, 保证全过程成本可控。

**作者简介:** 张羽, 出生于1986年2月, 籍贯: 山西临汾, 民族: 汉, 性别: 女, 学历: 大专, 职称: 中级, 研究方向: 工程造价。

### 2. 项目与经济效益相结合原则

经济效益是进行经济活动的根本出发点和落脚点, 建筑工程项目经济效益的提高, 能够在较大程度上提高工程行业的竞争力。要想获得更好的发展, 就必须降低劳动消耗, 以最小的投入获得最高效益, 只有这样才不会被市场淘汰, 才能获得更广阔的发展空间。建筑工程中, 施工成本对经济效益的实现有很大影响, 因此, 在进行成本控制时, 要遵循项目与经济效益相结合的原则。要进行严格的财务管理, 每一项支出、每一个环节都要有人把关, 从而保证经济效益目标的实现。

### 二、建筑工程施工成本管理与控制中存在的不足

#### 1. 对质量成本管理不够重视

虽然施工过程中成本管理的基本原则是要保证工程的质量, 但一味的强调工程质量而不采取合理的手段只会增加施工成本, 企业的获利空间就会缩小; 相反如果项目经理只注重成本控制, 而没有考虑到过度的成本节约影响工程质量安全问题, 甚至项目工程因后期的返修而付出更大规模的资金, 这就违背了成本管理的目的。

#### 2. 成本管理手段落后

在早期, 我国的建筑施工成本管理都是由人工完成数据统计, 尤其是随着技术水平的不断提高, 人们在对数据进行记载时, 大部分都采用高端仪器进行。由于管理手段的落后, 使得大部分的建筑企业成本管理费用占用了大量资金, 严重影响到了建筑公司的长远发展。而现在的建筑企业大多数都没有意识到这一方面, 他们还沉浸在传统的管理手段中, 忽略了现代科技所能带给企业的巨大利益。这一落后思想造成了施工过程中成本管理方面资源的浪费和财务的不必要花费, 而这些却促成了建筑企业施工成本过高。同时, 建筑企业的工作人员和工作部门对现代化科技手段的忽略也造成了企业成本的增加。比如建筑企业某些建筑原料可以用现代科技手段原料所替代, 而且可以更加减少成本, 而企业内部对于现代科技知识手段的缺乏就会造成这一机会的缺失, 以至于在无形中增加了企业的生产成本。

#### 3. 施工技术水平差

施工器材设备老化/建筑工程施工中建筑施工工人的技术水平是影响施工速度的最主要因素, 同时施工器材设备

的使用也极大地影响着施工的速度和效率。而施工速度和效率是影响工期的主要因素。因此施工工人的技术水平差、施工器材设备的老化都会延长建筑工程施工的工期,从而增加建筑工程施工的成本。同时建筑施工工人的技术水平差和施工器材设备的老化也会在一定程度上对施工工人的人身安全造成威胁,轻则造成工人的跌打损伤,重则引发较大程度的施工事故。

#### 4. 成本管理体系不健全

建筑企业需要设立专门的人员和小组去负责成本管理工作,建立完善的成本管理体系,做好各项费用支出和施工进度监督、管控与汇报工作。重视做好施工中各环节的成本管理工作,促使成本管理相关制度有效的执行和真正的落实。但是,由于部分建筑企业成本管理体系不健全,从而导致相关管理人员责任和目标不明确,责任划分不细致,影响成本管理的实施和落实。缺乏工程项目施工建设的动态化的成本管理,影响了成本管理的效果。

#### 5. 缺乏对施工过程的有效管理

施工过程需要耗费大量的人力、物力、材料、设备等,容易出现一些成本管理上的问题。做好成本管理工作,需要重视做好施工过程的管理和监督,但是实际工作中在这方面的的工作中仍然存在不足和漏洞。例如,材料采购过程中所使用的方法和手段不合理,缺乏有效的监督,没有严格的依照材料采购的预算进行,采购人员贪污舞弊等,从而造成施工成本增加,对企业的整体效益造成影响。

### 三、建筑工程施工成本管理与控制的有效对策

#### 1. 增强人员成本管理意识

在施工过程中,施工人员对成本管理的思想认识会直接影响人工、材料、机械设备使用的成本。施工人员在正式进入施工现场前,需要进行成本管理和成本控制方面的培训,了解成本控制对工程施工的重要性<sup>[2]</sup>以及成本与企业利益之间的关系,以规范自己的行为。在设备和材料的使用上,以不破坏、不浪费为基本原则,注重材料质量和设备数量。回收可二次利用的材料,促进设备、材料的可持续利用,降低设备在使用过程中所产生的养护费用和维护费用。在施工过程中,要充分发挥全体人员的主观能动性,严格执行成本控制和核算制度。核算人员应完善工程施工所产生的成本及相关手续,并做好上报工作。

#### 2. 完善成本管理体系

由于成本管理贯穿于企业项目工程施工的全过程,且需要全员参与才能实现。因此,企业要针对项目施工建立成本管理体系,明确成本控制责任,建立专门的成本管理组织,调动各部门工作相互配合的积极性,以项目经理为中心设置项目成本管控机构,加强对成本控制工作执行情况的定期检查与监督,并及时汇报企业相关管理层及时总结和反馈成本管理实施过程中的问题,在保证成本管理方案与项目施工计划方案一致的情况下,要求各个员工严格按照成本管理方案实施;另一方面,企业要对工程项目中每个部门、每个岗位进行职责范围的明确划分,大力宣传成本管理理念,建立相应的奖惩制度,激励员工参与其中,

并规范员工的工作行为。

#### 3. 提高成本管理人员的能力

进行成本控制和管理人员素质对于建筑企业来说是非常重要的,所以建筑企业需要定期定时对企业施工过程中的成本管理人员进行培训教育,同时在学习教学过程中将新型的管理理念和成本控制方法传输给成本管理人员。同时还要在另外一个方面加强成本管理人员对于工程的安全意识,以此来提高成本管理人员对于成本管理与控制和工程安全的相关意识,才能确保成本管理人员对施工工程的胸有成竹,才能使管理人员更好地对施工过程进行监管,从而减少企业在施工过程中出现风险的几率,减少企业的工程成本,为企业带来更多的利润。要大力完善企业的奖励与惩罚制度,这样可以推动施工人员和成本管理人员的积极性,以此来奖励有功的员工和有过的员工,激励在施工过程中参与的工作人员。

#### 4. 控制工程变更

建筑工程设计图纸变更时,项目管理人员应严格按照合同规定的变更程序进行。计算变更价款时,需将约定变更价款作为依据,确定变更价格后,及时提交申请报告和评估报告。确保相关文档资料变更的系统性、完整性。变更后的工程量需及时更新,并与原工程量进行对比,确保工程变更后的费用在合理范围内,做好相关的技术、经济设计等工作,为工程结算提供充分支持<sup>[3]</sup>。由于设计变更影响会造成工期延误、费用增加等诸多问题,要做好相关记录,进行费用索赔和工期索赔。现场签证属于经常性工作,一旦签证不严格,就会造成造价失控,因此,要保证管理现场签证的严肃性。

#### 5. 做好施工成本管理工作

做好工程项目施工成本管理工作,需要重视工程施工项目完成之后的成本核算、成本分析、成本考核工作。在实际的施工建设完成之后,需要及时的就实际工程项目施工建设的成本费用与计划成本进行比较、分析,找出二者的差距,以及造成这种差距的原因,从而做好实际工程项目的成本管理工作。要做好施工建设完成之后的成本考核工作,根据成本管理的计划、目标,合同的规定和要求等,分析和审核施工建设中的费用支出是否合理,降低施工成本。促使工程项目施工成本管理体系更加的完善,提高成本管理的水平。

### 四、结束语

项目工程施工阶段的成本管理是一个比较复杂的过程,其涵盖了工程合同成本管理、工程原材料成本管理、工程技术成本管理以及工程设备机械成本管理等,贯穿于施工过程的方方面面。因此,企业要完善成本管理体系,明确成本管理责任,调动项目管理部门内人员的工作积极性,促进成本管理工作的有效开展。

#### 参考文献:

- [1]冯国艳.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].智能城市,2020,6(3):87-88.
- [2]尚柯宇.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J].建材与装饰,2020(4):213-214.
- [3]王婷.分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].散装水泥,2020(4):43-44.