

探讨建筑工程项目管理的质量控制策略

赵 胜

浙江正业项目管理有限公司 浙江省杭州市 310000

摘 要: 随着社会经济的快速发展,人们对建筑有着越来越高的需求,因此建筑工程企业要想满足人们对建筑性能的要求,就必须不断强化项目管理工作,从而有效提高建筑工程的整体质量。为此,本文简要分析了建筑工程项目质量管理并提出了合理的意见建议,旨在做好建筑工程项目管理的质量控制工作。

关键词: 建筑工程;项目管理;质量控制

引言:

对于建筑工程项目管理质量控制来说,其是建筑工程管理工作中的重要一环,与整个工程项目的质量息息相关,为此,施工企业必须对其高度重视。企业要想实现可持续发展,就必须不断提高工程质量控制的水平,才能使其自身具有竞争力,进而发挥自身优势。为此,建筑企业不仅要不断完善建筑工程项目管理的质量控制对策,还要对工程质量进行有效的管理。

一、建筑工程项目管理质量控制现状

1.1 质量监督体系不健全

(1) 目前有些建筑工程项目是对建设过程中的某个环节或部分内容进行控制,只注重项目成果,不能对整体质量管理实施有效控制,缺乏完善的质量意识,对各类安全隐患的防范意识不强或不到位。

(2) 项目监理制度制定不完善,监理制度实施时间较长,但监理地位和作用没有得到相应的重视和发挥。监理职责、权力难以体现,加之监理人员整体素质差异性较大,部分人员缺乏专业知识、实践经验等,也是导致上述问题的重要原因。

1.2 忽视设计阶段管理

施工活动的组织工作是按照项目设计要求展开的,设计环节的整体质量对项目建设和施工效果,并与项目投资效益、使用价值、人身安全等方面密切相关。

当前部分项目建设的现状可以看出,在施工管理中忽视设计阶段的质量控制。项目建设前期缺乏可行性研究,对项目投资价值、预算概算缺乏分析。目前,在设计阶段还没有明确项目投资定位、成果要求,缺乏完善的建设论证。项目设计初始阶段没有制定出完善的施工计划,施工质量审核缺乏有效控制。没有针对项目的施工技术、施工环节、社会环节进行针对性的论证,缺乏多种类型的施工

方案对比,难以为后续施工决策提供有效的参考依据。加之在建筑工程质量管理中,对各种新的质量管理技术缺乏深入研究,设计阶段大多是通过已有的施工经验进行质量管理。这就导致项目管理方法和管理技术很难适应时代变化的要求,从而造成后续施工质量控制中的诸多问题。影响质量控制效果,导致项目施工存在较多安全隐患。

1.3 施工人员素质有待提高

施工人员的综合素质差异性较大,是影响项目管理质量的重要因素。在项目施工过程中会遇到许多突发情况,质量管理控制人员如果自身素质不高或经验有限,无法有效地应对多项工程质量管理,对项目施工进度将产生较大的负面影响。各种建材与施工工具随意堆放、有些建筑企业随意变更图纸、分工不明确,也加剧了项目质量安全隐患。

1.4 管理模式与标准落后

近年来,我国建筑行业发展迅速,但项目管理并不能有效地适应建筑业发展的需要。为此,针对建筑行业实施的各种法律法规急需完善,管理标准需要不断更新。通过对项目管理实际状况的深入调查发现,项目管理体系存在许多缺陷,项目管理成效不高,主要原因是施工管理中所采用的管理模式相对落后,许多建筑企业盲目采用其他企业的管理模式,导致了建筑企业在长期发展中所选择的管理模式存在缺陷。

二、建筑工程项目管理质量控制策略

2.1 完善施工管理体系

为提高建筑工程施工质量,建设单位应着重完善质量控制体系,对工程进行全面的高效化管理。施工管理要遵循科学化、系统化原则,对项目施工流程进行针对性监管,对不同施工阶段人员的主要职责进行划分,确保各项施工细则有效落实到个人。施工项目建设环节比较复杂,涉及内容广,企业要建立高效率的质量信息系统,保证施工控制反馈信息的有效传递,以及多项控制方案的制定和实施更加科学。

为规范质量控制流程,企业应注重对各类施工材料的应用管理。建设单位要协助办理内部手续,按规定领用施工图纸和工程资料,对施工组织设计、方案审批进行备案。

作者简介: 赵胜,男,汉族,出身于1988.01.30,本科,现就职于浙江正业项目管理有限公司,担任现场总监理工程师一职,擅长于项目管理,邮箱:342239976@qq.com。

参加设计交底、图纸会审,对施工现场管理进行抽查,做好施工现场材料设备抽查工作。及时报备各类重大事故,并在中间验收和隐蔽验收时报备问题。代建单位负责发放施工图纸和工程资料,审核批准施工组织计划和方案,组织实施设计交底和图纸会审。在合格供应商建库时,做好筛选、考察、评定、建库工作,全面管理施工现场,对各种质量安全事故负责。同时,做好现场设备和应用材料的管理,对验收环节进行全面控制。施工企业应严格控制材料堆放,制定完善的验收程序,严禁将劣质材料带入施工现场,还要对项目的施工工艺实践进行有效监管,促使各类人员有效运用施工材料,确保施工效果与施工质量标准有效匹配,提升工程建设效果。

建筑工程管理活动中,应建立科学的建筑工程管理体系。通过对施工现状的分析,集中优化项目管理机制,为项目管理和施工质量控制提供多项参考数据。要注重对施工企业管理体系内容的分析,确保施工过程中权责管理制度的有效实施。在项目建设中,施工人员要找准自己的位置,施工前重点勘查项目的建设现状,对施工设计方案进行科学论证,判断项目建设效益是否满足预期发展要求。有效划分施工计划、施工图纸资料,做好各项施工信息的收集整理,集中整合施工设计图纸存在的问题,拟定有针对性的优化措施,以确保项目施工活动的顺利进行。

2.2 加强设计环节控制

建筑工程项目质量控制中,设计环节是影响项目质量的重要因素。目前,建设单位应集中优化控制设计环节质量,选择科学、合规性的竞标方式,选用专业人才参与设计方案的设计管理工作,以全面提高设计质量。企业应构建科学化的监管体系,对设计方案进行有效监督,从项目前期就介入设计管理和质量控制,防止设计中出现缺陷。

项目设计监理应明确咨询、造价、监理等岗位职责,编制好的项目设计任务书要满足项目建造、使用、运营等方面的规范和要求。项目设计管理工作实施过程中,应明确各专业设计管理人员的岗位职责,制定设计质量监管标准和评价体系,有效监管设计图纸、施工文件等内容。建立现场施工配合的有效机制,从设计到施工现场实现无缝对接、及时反馈,组织专家论证解决桩基、土方工程等现场问题。严格按照标准规范执行,发现问题及时提出建议,确保设计环节无差错,提升质量监管效果。

2.3 提高施工人员素质

施工企业要明确自己的岗位职责权限,对项目的各个环节实行有效控制。根据项目质量控制要求,做好项目控制,从全局出发,对各细则实行规范化控制。合理使用施工原材料,做好人员责任划分,制定科学的质量标准规范。管理部门要有效监控项目各个施工环节的现状,合理处理

各种质量漏洞。为全面提高建筑工程质量,施工企业要对质量管理人员进行针对性的教育,提高监管人员检验技能、安全意识,以避免各种安全问题的发生。施工企业在长期发展中制定有针对性的质量管理规划,可加强对施工人员的教育培训,提高项目建设质量管理的效果。

2.4 精细化施工现场操作

建筑工程项目施工现场操作中所涉及的各种因素都比较复杂,容易造成现场控制混乱。多种技术操作应用受到影响,需要结合现场施工作业情况,进行针对性的精细化管理,加强质量监督,组织质量检查,全面提升项目施工质量控制效果。例如,某高校化工系在实验室装修改造项目中,该项目建筑改造总面积为3902m²,主要包括精装修、消火栓给水、火灾报警系统、消防排烟、空调安装、建筑电气、给排水等工程。因各专业的配合比较复杂,需结合工程的实际情况,做好项目监理控制,提高项目的整体施工质量。对于项目现场的各种施工技术运用,应规范化控制,合理分析现场施工条件和施工要求,保证施工技术与施工方法的应用匹配度高。另外,要把握各种施工技术操作中存在的问题,整合质量影响因素,便于从施工技术层面进行调整。施工方法应用操作应注重对重点环节的有效审核,采取多种施工技术方法。施工技术人员在施工现场作业时,应有效控制施工操作程序,全面提高施工人员操作合理性,提高对各种问题、隐患的重视。要做好现场监督管理,必须对施工人员的综合能力和资质进行审核。制定健全的奖惩制度,减少不正当行为的发生,避免对施工质量效益产生负面影响。

三、结语

近年来,我国建筑行业整体发展速度加快,在工程项目建设过程中,存在着建筑企业与施工企业缺乏有效的管理、质量控制意识不强、质量控制标准不规范、施工管理人员和施工人员整体素质偏低等现象,严重制约了建筑行业的健康发展。为此,应通过健全施工监理制度、加强设计环节控制、提高施工人员素质、应用先进施工技术、对施工现场的操作和质量进行控制、完善工程质量控制制度以及确定项目建设质量管理职责等具体措施,提高工程项目效率和质量,促进工程质量控制效果全面提升。

参考文献:

- [1]周江辉.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].工程技术研究,2019,4(19):184-185.
- [2]罗娥樱.建筑工程项目管理质量控制策略分析[J].河南建材,2019(05):125-127.
- [3]袁玉彬.建筑工程项目管理质量控制策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(19):14.DOI:10.19569/j.cnki.cn119313/tu.201919011.