

建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

郭倩

广州建筑工程监理有限公司 广东广州 510030

摘要: 由于我国的社会经济实现了蓬勃发展,促使建筑行业迎来崭新的发展空间,广大人民群众越来越注重建筑的科学合理性。相关建筑单位的领导者应重视建筑品质以及工程管理,要想实现这一目标,就要进一步提升质量管理工作,由于受到较为传统管理模式约束,无法实现管理格局的改变。基于此,本文分析了建筑工程管理及施工质量控制现状,并提出了具体的提高策略,包括加强工程成本控制、提高工程协调性、建立健全监督管理机制、加强进度控制、强化质量控制等。

关键词: 建筑工程;管理;施工质量;控制

一、建筑工程管理及施工质量控制工作的重要意义

现如今,广大人民群众对于建筑工程的品质有了进一步的要求,但在具体工程建设的实例中,施工流程没有明确按照相关标准来具体实施,严重导致工程品质无法符合相关标准,进一步提升了风险事故发生的概率,直接影响了广大人民群众的财产以及生命安全^[1]。因此,在日常开展工程施工时,建筑工程管理以及施工品质监管是工程施工的重中之重。直白来讲,二者是不可或缺的构成部分,也存在着共同的目标。而二者主要的作用价值就是确保各项条件在科学合理的前提下,进一步确保项目的顺利实施,避免出现较多的意外风险,促使建筑品质得到相应的提升。由于建筑工程涉及到工作类型较为多样化,参与的人数也较多,大部分工作都存在着较高的危险性。要想在安全的前提下进行施工,就要进一步提升建筑工程的管理模式,并科学、合理地实施施工控制作业品质。促使建筑工程在科学合理的管理模式下有序的进行,发挥出相关的优势,避免出现施工状况。

二、建筑工程管理及施工质量控制现状

1. 技术方面的问题

近年来科技的迅猛发展,对建筑工程产生极大的积极影响,于是,建筑企业逐渐优化与创新施工设备。当实际开展建筑工程施工时,建筑企业广泛使用新型施工设备和施工工艺,然而一些建筑企业因为较为轻视新型施工技术,或者资金较为紧张,所以并未将新技术应用于工程建设施工中^[2];还有一部分建筑企业虽然已经在建设施工中应用了新技术,却没有对施工人员进行培训,由此导致新型施工设备和施工技术无法得到有效应用。现阶段,许多建筑工程施工人员存在较大问题——无论是施工经验还是专业素养,都没有达标,因此,不能按照各项标准与要求开展施工,从而造成工程质量问题,在很大程度上降低了施工效率。

2. 建筑工程整体协调力度不够

在建筑工程建设中,很多施工单位对整体协调管理认识不到位,这样会导致建筑工程在建设时出现管理混乱的情况,从而影响工程的生产效率。具体表现为:施工人员进行协调作业时,没有考虑工程具体环境、施工前期设计方案、施工具体条件等,使得工程出现材料供应不足、施工工序杂乱、误工返工、使用需求无法满足等情况。另外,整体协调管理力度不够,也会导致施工企业内部职权管理出现混乱,影响各部门协作,给实际工程建设带来阻碍。

3. 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长,工序复杂的特点,在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养,导致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关,在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识,其对作业施工现场的安全事故防护设施建设不到位,导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分,从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题,最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要,是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素,因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育,以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

三、建筑工程管理与施工质量控制的有效措施

1. 全面提升人员素养

首先需要提升基础施工人员的综合素质。当前建筑施工企业急需责任感强且专业技能丰富的施工团队。对此施工专业管理人员不仅要具备专业技术水平,还要对工作抱着高度热情,严格工作要求。这种施工人员的存在能够影响到整个建筑工程的质量好坏^[3]。在此过程中,建筑企业需要定期对施工人员进行技术培训,全面提高施工人员的整体素养。此外还要重点培养他们的质量意识和安全意识,针对这一点企业可以通过建立一套系统的培训体系来对施工人员

通讯作者简介: 郭倩(1990年3月)、女、汉族、广东省广州市、工程师、本科学历、研究方向:主要从事工程监理、邮箱:470094711@qq.com。

的质量意识和安全意识进行加强,从而提高整个工程的质量。

2. 建立科学合理的监管机制

要想确保各项施工流程能够得到相应的保证,就要建立科学合理的监管机制,进一步约束施工人员的施工作业,为安全施工作业以及各项工程监管提供有力凭证。与此同时,科学合理的监管机制也能进一步提升建筑工程项目的整体品质。相关建筑企业可以根据科学合理的监管机制对施工流程以及施工作业进行规则化管理,进一步将科学合理的监管机制贯穿在整个工程流程中。其次,建筑企业相关人员应重视管理人员的业务水平,以提升相关管理人员的管理力度为主要目标,促使各个工程施工流程都能得到科学合理的监管,从而进一步提升建筑工程的整体品质。除此之外,建筑企业单位也应重视工程成本的管控,加强在施工过程时的资金支出管控,确保资金的使用符合科学性,进一步实现建筑企业经济效益的最优化。

3. 加强绿色施工和节能技术创新

在新时期背景下,节能环保理念在各行各业都得到了广泛实施。在当前的建筑工程施工中,建筑企业应加强对绿色施工理念的全面渗透,提高建筑工程的施工效果和水平,避免出现较严重的资源浪费问题。在实际管理时,相关管理人员应让不同人员都能认识到绿色施工管理的必要性,增强绿色施工意识,并且定期开展宣传教育活动,在现场营造出良好的绿色施工氛围,提高整体的管理效果。在实际的宣传教育工作中,建筑企业需要更加细致地为施工人员讲解绿色施工的必要性和内涵,同时还要将绿色施工理念落实到不同的建设周期中,从而有效应对当下的激烈竞争。另外,相关施工企业还应更新当前的技术手段,建立更加齐全且完善的管理模式,全面提高技术工程的施工效果。在后续工作中,建筑企业需要引进高素质人员负责日常的绿色管理及施工,根据建筑施工要求与标准做好全过程管理,定期开展培训工作,不断增强岗位人员的综合素质和施工水平。建筑企业还应妥善应对实际施工管理中暴露出来的问题,逐渐完善整体管理模式,通过开拓创新来提高整体的管理效果。

4. 建立完善的管理制度,加强成本管理

为了不断提高我国建筑工程管理以及施工质量的控制水平,相关企业应该在企业内部建立完善的管理制度,并通过有效地落实相关管理制度来不断提高我国建筑项目的施工质量^[4]。首先相关建筑企业应该从企业施工项目的实际情况出发,不断优化企业内部的管理制度,并在企业内部建立新型的管理理念,从而为工程管理提供制度保证,使项目从管理层到现场施工都有完整的监管依据,其次相关企业在进行管理制度的建立和完善的过程中要坚持公平公正的原则,并使用有效的管理制度来杜绝施工过程中的徇私舞弊、偷工减料等行为,从而为工程的质量管理提供保证,也在很大程度上提升了建筑工程的整体质量。建筑企

业应建立科学合理的成本控制管理,发挥企业的最大效益。在成本控制管理中应重视成本预算管理,综合考虑从施工前、施工中到后期的成本控制,并根据准确的成本预算做好施工中的成本管理,从而有效的提升项目工程管理的效果。

5. 有效落实重点

人员安全意识教育也是建筑企业施工管理中的重点,在施工人员进入工地之前就必须佩戴好安全防护措施,针对一些特殊岗位工作人员,必须要经过特殊配培训之后,才可以上岗,并且在整个施工期间,要正确按照规范流程展开施工,对施工现场可能存在的各种安全隐患进行排除,只有确保各项工程能够顺利进行,才可以从整体上提高建筑工程施工效率。此外也可以在施工场地设置各种不同类型的安全警示标志和安全防护标识,通过警示提醒的作用去促进安全管理。

6. 注重信息化的利用

由于建筑工程管理包含的内容具有复杂性的特征,为了避免对后续质量产生影响,在实际工作中,建筑企业应注重信息化的利用。例如,在实际实施阶段,建筑企业需要融入先进的BIM技术,构建立体化的模型,通过无死角管理,发现在房屋建筑施工中暴露出来的问题,并且实现持续性的优化监督。另外,建筑企业还要根据时代发展特点发挥工程管理本身的优势,利用现代化技术处理以往工程管理中存在的问题和不足,实现技术上的创新和调整^[5]。在施工现场,建筑企业还可构建远程监控体系和预警系统,一旦在后续施工出现较为严重的质量问题,该系统马上便会通知相关管理员进行紧急处理,防止突发因素对后续施工质量造成影响,从而使建筑工程管理工作获得较大的发展空间,全面提高整体的管理效果和水平。

四、结束语

要想确保建筑工程符合广大人民群众预期的目标,就要遵循以上要求。对于相关的管理人员而言,应了解自身的职责,同时应结合自身监管工程的情况,建立科学合理的制度,进一步提升施工人员的综合素质,以此确保工程的整体质量的提升,积极实现为建筑企业获取最大的经济效益,为建筑领域的发展奠定良好的基础。

参考文献:

- [1]郑乔予.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].精品,2020,17(4):132-133.
- [2]樊云龙.浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020,16(9):32-33.
- [3]张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业,2020,35(3):117-118.
- [4]谭慧,徐恺.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2020,16(10):82,86.
- [5]柳雷.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020,38(7):179-180.