

市政工程施工企业投标管理要点分析

郁雪琰

兰州市政建设集团有限责任公司 甘肃兰州 730070

摘要: 投标管理在一定程度上影响着工程建设施工质量, 虽然我国针对于工程建设投标管理来说已经取得了很大进步, 但是在实际进行过程中还存在一些问题, 只有解决这些问题才能促使建设行业更好发展。基于此, 本篇文章将针对工程建设投标管理中常见问题进而分析探究, 并提出解决对策建议。

关键词: 市政工程施工企业; 投标管理; 要点分析

引言:

工程建设与经济发展、人们的生活息息相关。投标管理会对市政工程工程建设的整个过程产生直接、深刻的影响, 是确保工程建设质量、节省工程成本的关键。当前在市政工程工程建设投标管理过程中存在一些问题, 需要进行深刻反思, 并采取针对性措施进行改进和解决, 不断提升市政工程工程建设投标管理工作质量, 夯实市政工程工程建设的基石。

1 投标报价概述

在当前工程项目建设领域, 投标报价是重要的环节与内容之一, 对于维护建筑工程市场的公正公平, 充分有效整合项目资源, 提高工程项目实施的整体经济效益具有关键作用。近年来, 国家相关部门高度重视工程项目建设领域中投标体系的构建与推广, 在投标实施路径与方法要求等方面制定并实施了一系列重大方针政策, 为新时期建筑工程市场高效地推进实施投标管理提供了基本遵循与导向, 极大程度上丰富了投标管理的相关实施规则, 推动着投标管理工作向现代化、系统化与规范化方向发展。同时, 各大施工企业为追求更高经济效益, 获取建筑工程市场竞争地位, 同样在创新投标报价管理模式, 优化投标报价流程等方面进行了大量卓有成效的研究与探索, 并初步构建起了电子投标平台制度, 成效显著。尽管如此, 受投标管理策略与技巧等方面要素影响, 当前施工企业投标报价管理实践中依旧存在诸多短板, 投标选择、投标决策和投标报价的实效性相对不足, 需要给予高度重视^[1]。

2 建筑工程投标管理工作中存在的问题

2.1 工程建设投标管理行为不够规范

目前, 我国的市政工程工程建设在招标行为方面仍然存在突出的不规范性问题, 可以说, 这是市政工程工程投标管理亟需解决的缺陷问题, 一方面, 不规范性行为会在一定程度上导致实力强、资质好、经验丰富的企业无法顺利中标, 进而影响到市政工程工程建设的水平另一方面, 在经济利润的诱惑下, 有些中标企业为提了自身的经济效益, 在市政工程工程建设实施的过程中, 会采取以次充好的“下策”, 这既严重破坏了市政工程工程施工建设的质量, 而且也给工程施工

地区造成了较大的安全发展隐患, 带来较为恶劣的社会影响。

2.2 串标、围标、陪标现象广泛存在

做好投标管理工作有利于业主单位找到最合适的施工单位, 在保证质量和工期的前提下尽可能降低企业成本。但在实际的投标过程中, 部分地区串标、围标以及陪标的现象屡见不鲜, 有些并不具有资质的施工单位利用挂靠或转包的方式间接中标, 甚至有些企业互相串通, 导致最终报价过高, 对业主单位的经济利益产生了严重的影响, 这种招标过程违背了公平、公正、公开的原则, 更违反了我国相关法律的规定。

2.3 投标、地理环境风险

投标、地理环境风险是引发工程建设投标风险的原因, 前期的投标应当充分考虑招标方的偿还能力, 换句话说讲就是要考虑招标方的财务能力, 要对其实际能力进行全方位分析和评估, 切不可轻易的垫付施工阶段所需的资金, 以免影响建设单位的整体资金流。当然还应准确的把控当前市场价格的波动情况, 这是规避投标风险的有效举措。另外, 投标环节还会受到工程建设项目所在地理位置的影响, 不同的地理气候也存在着较大的风险, 所以为了降低对环境的影响, 投标之前应来到现场进行调查, 尤其是在进行投标文件编制时更要考虑地理环境等气候问题, 这样才能有效控制投标风险。此外, 工程建设投标的资质预审环节较为薄弱, 也是引发投标问题的主要因素^[2]。

3 完善建设工程投标的措施

3.1 优化完善工程建设投标监督管理体系

优化完善工程建设投标监督管理体系, 应主要根据市场以及政府两大方面进行。首先, 针对于政府监督方面来说, 我国国务院办公厅曾经发布过有关部门实施投标活动以及针对投标活动进行监督管理的通知, 在通知中要求各个单位建设, 无论是居民楼建设项目还是市政建设项目, 只要依据法律达到了招收标规模那么就必须要融入到相关法律程序中, 这种情况下就能够有效避免缺陷或者是一些不公平的现象发生。另外在投标签订相关合同过程中, 还需要注重一些细节, 例如: 在工程建设施工过程中, 施工现场的实际环境情况, 或者是受到突发性恶劣环境的影响

等等。其次,针对于市场监管来说,应加强完善听证会相关制度,运用一些能够实现公开的项目举行听证会,而针对于哪些不方便公开的项目则可以举办专家听证会,通过听证会能够有效强化在投标工作过程中各个环节的公平性,避免投标管理工作存在与表面。

3.2 投标风险策略的优化

定期组织投标报价人员参加专项培训与学习,由业内人士为其讲解新形势下企业投标报价管理所面临的风险威胁,引导其系统性地掌握投保报价风险管理知识,强化投标风险控制的实操技能,牢固树立投标报价管理中的风险意识、责任意识、质量意识,以适应当前高强度、高要求投标报价管理工作需求。运用风险避减策略,结合施工企业自身风险应对能力,预测设定风险系数,设置风险应对策略启用的前置条件,尤其在合同协商与签订中,合理运用合同条款规避风险。运用风险转移与分散策略,通过分包合同条款实现风险承受主体的转移;运用补偿风险策略,确保风险发生环境下的经济补偿^[3]。

3.3 加强对工程评标专家团队的管理

评标是市政工程工程建设投标管理中的重要环节,可以说,评标质量与结果直接决定了市政工程工程的建设质量,因此,必须要对市政工程工程建设的评标管理力度,以合理的评标来确保工程投标管理的公平、公正、公开。评标主要是由工程评标的专家团队进行的,因此加强评标管理必须要从专家团队的管理入手,一方面要加强对市政工程工程评标专家的资质管理,对评标专家的资格进行严格的审查,建议通过强化专业技能培训,定期的考核与选拔,来确保专家评标团队的专业性、纯洁性。另一方面,要加大对违规评标专家的惩治力度,相关部门要对专家参与的评标实际工作定期开展全面的分析,对评标违规的程度进行量化评定,根据实际对违规人员进行相应的惩戒处分。另外,建议有关部门建立起完善的市政工程工程评标专家数据库,一旦某个专家在投标管理过程中做出违规的行为,要将其永久的剔除专家库,不再予以准入,同时要加强对评标过程监管,尤其是要避免投标方人员出现在评标队伍当中,影响评标过程的公平。

3.4 确保投标工作的规范化开展

投标作为现代建设工程施工的重要环节,并且在建设工程规模不断扩张的现实背景下,招标方一些工程中的细节性施工问题都需要通过投标环节来提出要求,投标的建设工程企业也需要通过投标给予招标方以反馈。这就需要通过投标管理工作的高质量开展,确保招标方能够将相关的工程细节要求提出,而投标的建设工程施工企业也能够根据招标方的相关要求,对工程施工现场的实际情况加以详细的勘察,并出具有效的设计方案以及施工细节方案。而在这一过程中,投标管理工作就对建设工程施工的投标环节起到了重要的规范作用,并且在投标管理实践中,政

府监管机构也能够通过动态性的监管办法,对工程的施工质量情况以及相关数据的透明度起到甲监督保障作用。

3.5 重视投标文件编制与审核

招标文件是招标投标过程中十分关键的环节之一,对于保证招标工程的落实效果有着十分重要的意义,因此,加强对招标文件的编制和审核是加强房建工程招标管理的重要策略。招标文件要求用词准确、内容详尽并且要求合理,招标文件的编辑质量直接关系到后期投标双方的责任协调等一系列问题,为后面工作的开展打下了坚实的基础。此外,针对招标文件中依旧存在的招标书写内容与实际不符的情况,在实际的施工过程中相关企业单位达不到在招标书中所许下的各种承诺,那么极容易使双方在合作建设过程中出现利益纠纷,最终产生冲突,使得双方在整个合作过程中都没有得到相应的利益回报。

3.6 防止投标人串标行为,严守法律程序

随着时代的不断变化,我国科学技术的发展十分迅速,在现如今时代背景下我国推行了电子投标,相应的也已经开展的线上评标工作,这种情况下就在很大程度上减少以及避免了投标工作过程中,投标人进行见面交易的机会,与此同时对于串标行为也实现了有效防止。其次,针对于招标文件来说,可以采用经评审的最低价法进行编制,这种情况下能够有效防止以及遏制串标行为。另外在这种方法的作用下,如果相关投标人想要进行串标,那么就必须要获得全部单位的串通,如果有一家单位没有实现串通,那么就非常有可能提交最低的报价,最后会在竞标中获得胜利,这样就会大程度上增加了串标的成本,进而能够从根源上将串标行为遏制。其次,近几年来,我国对于相关《招标投标法》逐渐优化完善,但是在优化完善的过程中更需要注意的是对于已经在实际投标管理工作过程中曝光的相关问题进行深入分析,探索正确合理有效策略解决这一问题,并且还要针对于产生恶劣的影响者,要实现违法必究、严惩等等,进而构建良好投标环境。

4 结束语

综上所述,在工程建设过程中,工程投标管理十分重要,特别是在现如今城市化建设发展的背景下,工程建设投标管理直接推动了建设行业更好的发展,也只有将工程建设中将投标管理工作做好,才能够做好整个建设工程的管理工作,因此,一定要针对投标管理中存在问题进行深入分析,并探索有效合理解决策略,提高投标管理工作质量。

参考文献:

- [1]张艳琼.建筑工程投标中控制工程造价的措施分析[J].江西建材,2016(24):219-220.
- [2]舒佳英.建筑工程投标中投标企业知识产权保护问题及对策[J].建筑施工,2016,38(12):1766-1767.
- [3]蒋盛.建筑工程投标制度缺陷与改进措施[J].住宅与房地产,2016(33):106.