

浅谈工程经济管理风险及防范措施

董 皓

中国石油天然气第七建设有限公司 山东 青岛 266300

摘 要:市场经济体制改革的深化,为领域发展带来机遇的同时,也增加了行业间的竞争压力。建筑行业作为经济支柱性产业,面临着诸多压力和挑战。建筑企业要想获得更好的发展,做好工程管理,尤其是经济管理尤为重要。鉴于建筑工程自身特征,存在的工程经济管理风险隐患较高,对企业经济效益威胁较大。为此,有必要做好分析探究,针对现存风险、采取有效的防范措施,以实现经济效益的最大化。

关键词:工程经济管理;风险;防范措施;研究

引言

近些年,我国整体上的经济发展环境良好,为工程事业的进步提供了稳定的环境,此时人们开始关注工程经济管理中存在的风险。工程建设项目进行中,工程经济管理是非常重要的部分。随着工程市场竞争的激烈发展,工程经济管理面对的风险也越来越高,对于工程建设单位来说,想要得到更好的发展,必须准确规避经济方面的风险,节省工程建设的开支,提高工程的经济性,才能为未来发展奠定基础,实现可持续发展^[1]。

1 工程经济管理风险防范的重要意义

工程项目建设是一个长期性、系统性、复杂性的过程,主要包括项目决策、项目建设、竣工验收、投入运行四大阶段。新时代背景下,各类工程项目规模有所扩大,其中分项工程繁多,施工周期延长,工程投资使用中不可确定因素愈加复杂,工程企业要想获得可持续发展动力及核心竞争实力,便需要保证工程项目的经济效益最大化,确保工程投资资金的合理、科学使用,这就需要工程企业从工程经济视角出发综合考虑工程建设过程中伴随的经济因素以及可能面临的问题,从项目决策开始做好工程造价管理,并按照施工计划严格控制好施工成本。由此可见,工程经济管理已经成为工程企业应对新时代挑战的必要条件。但由于我国工程经济管理起步较晚,加之工程企业缺乏全局意识及整体把控能力,在实行工程经济管理中侧重于经济效益最大化,对工程经济管理中的风险识别、评估、预警、防范等有所忽视,导致风险应对能力薄弱,无法发挥工程经济管理的重要作用。为此,预先制定好工程经济管理风险防范方案,当出现问题时及时作出反应并采取相应的解决对策,能够迅速、高效地解决问题,保证工程项目建设各参与方经济效益最大化。

2 目前开展工程经济管理活动所面临的风险

2.1 招投标活动中的价格风险

招投标活动是工程企业竞标工程项目过程中必不可少的环节。在招投标活动开展过程中,价格风险贯穿活动的始终,因为在招标过程中,受市场竞争形势不断加剧的影响,竞标企业之间存在着恶性竞争的现象,而为了能够承揽到工程项目,同行企业会恶意压低竞标价格,以此来取

得项目合同。多数企业为了承揽工程项目,都会不计一切代价,这就导致在招投标活动开展过程中对工程造价缺乏必要的关注。而缺乏对项目的详细核算,就会使得企业的报价与实际成本存在巨大差距,这很有可能导致企业出现亏损。招投标活动中的价格风险贯穿在活动的始终。由于招标单位的招标文件内容复杂,很难在短时间内对其工程量进行详细核算,再加上图纸内容可能会存在部分问题,这些都会对企业提前做好的造价管理带来巨大的隐患,也会给企业健康有序发展带来很多不确定因素。目前,大多数企业之所以在工程建设活动中出现亏损的问题,与招投标过程中对工程造价核算工作缺乏必要的关注有直接的关系,因此招投标活动开展过程中的价格风险问题是企业面临的重大风险,如果这一问题无法得到及时解决,将会严重影响企业工程经济管理活动的有效开展。

2.2 合同签订环节的经济风险

工程项目建设作业开展前,参建双方需根据工程实际情况签订合理的施工合同,严格按照合同内容,开展建设作业,以达到工程目标要求。但在实际作业中,由于现场不稳定因素、环境及工序的复杂性,导致工程作业难以按照合同要求逐步落实,增加作业过程中风险隐患的出现率,影响最终的经济效益。另外,合同签订双方的专业能力不高,对合同内容把控不严格,很多条款均存在模糊不清的现象,无法发挥实际效用^[2]。在工程建设中,一旦出现问题,双方相互推诿,不能给出科学的解决方案,进而增加了工程的风险系数,增大了资金损耗。首先以工程设计阶段为例。在实际作业中,设计变更会带来一系列连锁反应,材料、人员出现变动,进而增加资金成本投入,降低了工程的经济效益,且这一过程中,还会因为材料、人员缺失使工程作业被迫停止,延长工程进度。为此,在合同签订中,应充分考虑上述问题,将可能出现的情况在合同中标明,减少矛盾和损失的产生。在合同签订期间,还要根据承包合同签订的内容,对工程经济风险可能存在的问题加以分析,对合同内容的每一环节予以核对,以免合同签订后产生不必要的纠纷。

2.3 施工质量中的风险

工程建设的各个方面都需要资金,涉及资金就可能会

出现经济风险,与资金投入直接相关的环节就是施工质量的控制,如果施工质量控制不到位,就会出现预算超支的问题。施工过程中,受到原材料质量、施工标准、施工人员、施工工艺流程、技术水平等因素的影响,施工质量得不到很好的保证。如果施工人员综合素质比较低,没能依照施工标准进行施工,施工管理力度比较低,单纯重视施工成本降低,力求施工工期缩短等,都会造成施工质量以及安全问题,不利于工程施工顺利进行。此时可能会出现拖延工期或者返工的问题,反而会增加施工成本,导致经济损失,面对经济风险。

3 工程经济管理风险防范措施

3.1 重视招投标管理,优化招投标流程

由上文论述可知,工程经济管理中投资招标风险产生的主要原因在于招投标环节管理不到位及招标方与投标方信息不对称。为此,建议工程企业引入招投标管理信息系统,该系统包括四大功能模块:其一为招标信息公示模块,全面呈现工程建设所需的技术质量标准、原材料规格、工程项目等。与此同时,信息化招投标管理平台可以突破信息传播的时间与空间限制,吸引全国各地优质施工单位参加招标;其二为投标企业信息获取模块。投标企业登录官方网站或手机端App填写自身信息,包括以往工程经验、工程报价、相关资质证书等,保证招标方全面了解投标方信息,最大程度上消除双方信息不对称;其三为综合对比模块,该系统带有数据分析功能,能够结合同类工程初步确定工程价格,根据各投标企业信息综合对比各投标企业实力与等级,所形成的对比报告可为招投标管理决策提供依据。招投标管理信息系统的应用,能够避免招投标管理以主观经验为驱动,提升招投标管理的科学性,并切实防范投资招标风险。

3.2 强化合同管理

为提高工程经济管理有效性,则必须严格进行合同管理,对于合同的签订,一定要提高规范性和有效性。可选用资质高的第三方法律机构,针对合同的内容进行审查,对于有出入的条款,要重新进行调整,尽可能避免合同风险和合同纠纷。对于一些不明白、有疑问、不理解的地方,一定要在签订合同前期提出,规范相应条款和内容。合同签订的过程中,要考虑到客观因素对工程建设的影响,像政策因素、天气因素等,提高合同的全面性,也要在合同中明确出责任追究条款,才能划清责任,如果出现问题,可以找到责任方^[3]。而在后期施工中,一定要依照合同标准进行,尽量做到遵守合同,以免因为违背合同而造成经济损失。

3.3 不断加大质量管理力度

在施工过程中,质量管理是一项非常重要的管理活动,质量管理与工程经济风险防范工作有着密切的关系。因为施工活动一旦出现问题,会直接影响企业工程项目款项结算工作的正常开展。所以企业要将质量管理作为管理活动的核心内容,安排专业的人员来开展此项管理活动,

并制定出严格的管理流程和管理规范,不断加大考核力度。在实际的工程经济管理活动中普遍存在质量管理意识淡薄的问题,企业大多将管理的焦点集中在施工进度方面,对于和工程质量密切相关的质量检测活动并未给予应有的重视,而且部分企业减少活动所使用的原材料,在质量方面无法得到有效保证。这不仅会出现质量问题,也会对工程项目的施工质量带来巨大的影响,一旦出现重大责任事故,将会对企业的健康发展带来打击。因此要结合施工的具体标准,不断加大质量管理力度,借助此项活动的有效开展规避企业经营和发展过程中存在的各种风险,为不断提升工程建设活动的有效性提供保障。

4 结束语

工程经济管理中,极易产生风险隐患,进而带来较大的经济损失,阻碍建筑企业综合实力的提升。为此,就需要有针对性地制定解决措施,加大工程风险防范力度,从合同管理、招投标阶段的经济管理以及质量管理出发,将风险隐患消灭在萌芽状态,进而推动工程项目顺利进行,提高企业效益。

参考文献:

- [1]任峰.新形势下工程经济管理风险及防范措施探究[J].时代金融,2020(27):70
- [2]王琦.新时代下工程经济管理风险及防范对策[J].绿色环保建材,2020(6):196.
- [3]李敏.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].商讯,2020(13):33-34.

作者简介:董皓,1984年8月,辽宁铁岭,汉,男,本科,中级经济师,研究方向:施工合同管理及造价控制。