

# 煤矿机电工程管理中的问题及应对措施初探

李浩炜

国能神东保德煤矿 山西 忻州 036600

**摘要:**作为煤矿行业的核心,煤矿的机电工程管理不仅仅占据着行业的主要地位,更是行业复杂性和系统性的体现,其工作质量直接影响煤炭企业的经济效益以及企业的生产安全,是行业发展的关键要素。随着行业的进一步发展,也对机电工程管理提出更多的要求。本文就针对煤矿行业的机电工程管理工作的展开分析,并提出一些优化措施。

**关键词:**煤矿;机电工程管理;问题;措施

## 引言

煤矿机电工程是煤矿业的重要组成部分,影响着煤矿生产的许多环节。煤矿生产作为一项高风险系数的高危工作,其安全问题始终是备受关注的问题。作业过程中,矿井中使用设备种类繁多,作业移动性大、面积广,存在着许多风险,一旦出现问题,可能为企业带来经济、财产、人员等多方面损失。针对煤矿机电工程中存在的问题,采取有效的措施,才能最大程度减少损失,促进煤矿行业发展。

### 1 煤矿机电工程管理常见问题

#### 1.1 监察力度不够

机电工程具有比较强的专业性特点,加之涉及内容比较广,因此要求监察人员对其各个方面有个全面地了解和掌握,并不断更新技术设备,然而大多数机电监察人员对相关专业知识和标准不够了解,从而导致机电工程监察力度不够。同时,在机电工程监察过程中,大部分监察人员并未自己动手去操作,致使他们的安全意识不断降低,加之业务多、人员少,从而导致监察工作无法覆盖到机电工程管理的各个环节之中,只能采用抽样检查的方式,但是这样的操作具有比较大的随机性,缺乏全面性、系统性,进而影响煤矿机电工程管理效率<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 煤矿机电工程队伍素质有待提升

在当前的发展形势下,各行各业都需要引进高素质人才作为支撑,然而煤矿行业具备着环境恶劣、高风险等特点,因此也导致很多高素质的专业技术人才不愿意进入煤矿行业。有关数据显示,现阶段我国煤矿行业内具备大专以上专业技能的人不及5%,招工困难的问题也在很大程度上导致了煤矿机电工程队伍素质较低,其中大部分工人都以农民工或者短期工为主。这样的人员组成导致队伍整体的稳定性较低,管理人员的流动性明显增多,进而为煤矿机电管理工作的顺利开展带来巨大隐患。

#### 1.3 安全投入不足

我国目前现有的大部分煤矿企业的机电设备都存在运转问题,而且这些类型的机电设施及其相配套的安全技术投入不够,所以就可能造成这些类型的机电项目中有很多地方存在比较多的技术性安全隐患。同时,并未定期地对井筒内部的所有保护器材和设备进行清洁及除锈操作,出现电流调节

量太多或调节范围过大等情况。

#### 1.4 设备老旧,维护工作未落实

虽然煤矿行业的发展在我国已有一定的历史,但是其机械化发展却不容乐观。当前,在进行煤矿生产时,主要是采用传统的生产模式,对于自动化、机械化、现代化方面,目前还有很大的进步空间。因此,在产能落后的情况下,人工作业的作用就显得尤为突出,而这对煤矿企业的发展是不利的。同时,当前人们对煤矿资源的需求量较大,因此,在生产率方面要求也会随之提高。而对于老旧的设备而言,他们在进行运作的过程中,不仅生产效率低,而且生产出来的煤矿资源在质量上也得不到有效的保证,这对该行业的发展是不利的。另一方面,由于煤矿生产是一项大工程,为了实现生产目标,设备通常需要日夜进行工作,而在工作期间,磨损和故障的情况出现的概率就会随之提升。这时,倘若维护工作落实不到位,那么设备就无法正常运转,而这不仅影响了生产效率,同时还会给人们带来一定的安全隐患。

#### 1.5 煤矿机电工程设备的问题

目前,煤矿作业使用的设备有一部分仍然是上世纪中期留下的,而煤矿行业一直在发展,对于技术与设备的要求也在不断提高,这些设备已经难以满足现阶段煤矿行业的生产作业需求,或是使用情况已经超出了设备的负荷。许多企业对于设备更新换代的资金投入不足,无法达到《煤矿安全规程》中对于设备的要求。我国对于煤矿设备及其配件的要求,尚未制定统一的标准,当设备发生故障需要更换配件时,寻找匹配的零件具有一定的困难,十分耗时。并且对于设备的日常维护检修工作也不够到位,有些设备要连续长时间的作业,为设备的使用寿命带来了相当大的损耗,同时也导致了安全隐患。

## 2 提高煤矿机电工程管理效率的措施

### 2.1 更新管理理念

要想确保煤矿机电工程管理工作的顺利进行,就需要对现有的管理理念进行更新,摒弃落后的管理理念,以期更好地发挥煤矿机电工程管理的作用。通常情况下,更新管理理念主要需要做好以下工作:①结合煤矿机电工程管理的实际情况来健全管理制度,并要求管理人员严格落实相关制度,以确保煤矿机电工程管理工作的有据可循;②建

立管理责任机制,明确每一个人的基本职责,以确保各个环节的管理工作得到有效落实,一旦出现管理工作落实不到位而诱发的问题,也能够追究责任到个人,进而确保每一位管理人员都能够尽职尽责地开展管理工作,不断提高煤矿机电工程管理效率。

## 2.2 管理团队的整体素养必须得到提高

为了使我们能够有效地保证和改善煤矿企业内部管理人员、团队建设的技术和管理服务质量,必须要更加注重对企业内部管理者的培训和指导,在此期间我们还可以举办知识宣传和讲座,以提高自己的理论知识。只有综合知识与技能过硬的技术性人才才能严格落实管理工作并且保障工作质量,只有管理人员的工作素养以及技术手段从根本上得到提升,也就是从招聘环节开始就得到筛选,那么整体的团队风气必然是焕然一新的。定期开展研究与学习,通过定期组织员工参加同行、优秀企业研究学习,能够提升员工素质,促使公司管理者可提升经营水平保障管理水平。通过学习同行优秀企业机电工程项目管理方法,总结经验,适当改建,可实现各个公司的相互借鉴,共同督促,以此实现全面进步,为企业未来发展助力<sup>[2]</sup>。总而言之,需要进一步完善机电工程管理体系,规范相应工作。引入竞争机制,作为煤矿行业的核心,煤矿的机电工程管理不仅占据行业的主要地位,更是行业复杂性和系统性的体现,其工作质量直接影响煤炭企业的经济效益以及企业的生产安全,是行业发展的关键要素。合理的竞争可以激发员工的工作热情和积极性。落实绩效考核机制,加大对员工职业行为的制约,在不影响员工生活的基础上,提升其工作品质。因此,对于一些机电工程的管理者,企业要高度重视考核机制价值与作用,一旦员工绩效考核不理想,需要加强培训进修,若连续3次考核不理想,则直接淘汰,以此确保工程管理团队水平<sup>[3]</sup>。

## 2.3 优化对煤矿机电工程的现场管理

机电工程的现场管理将会直接影响到煤矿企业的生产安全,因此要进一步做好煤矿机电设备的现场管理工作。一方面,应加强对煤矿机电设备的安装管理,关注各个安装细节,在保障电力稳定供给的基础上为现场人员的人身安全提供保障。做好设备的现场施工验收,避免因安装问题而对整体生产造成阻碍。另一方面,应加强机电设备的运行管理,借助现代化技术完成对生产设备的运行监控,第一时间发现其中可能存在的问题并及时提出相应维护措施,从而最大限度地降低安全事故的发生概率<sup>[4]</sup>。

## 2.4 引进先进设备,重视检修维护工作

设备对煤矿机电工程的开展所起的重要性是不可忽视的,因此,企业要在设备方面投入更多的精力。首先,应加大资金投入,有效引进先进的设备。其次,因为更换新设备需要一定的资金和时间,因此,对于旧设备的检修工作也不容忽视,即要定期对旧设备进行故障排除工作,以此充分保证设备在运行过程中的正常性。再次,可以对

旧设备进行改造,在此期间可以引进先进的技术,以此为优化设备功能进而提高设备的工作效率奠定技术基础。最后,在对设备进行检修和维护工作时,要制定相应的检修维护方案,并且在对方予以落实的过程中,要做好相应的记录工作。同时,在检修维护期间当发现有存在问题时,要及时上报上级部门,并且要对其进行处理解决,不能因为问题不严重而选择忽视<sup>[5]</sup>。

## 2.5 提高煤矿机电工程管理人员的素质

提高煤矿机电工程管理人员的整体素质,可以从两方面着手:一方面对于现有人员的培训、考核加大力度,另一方面是聘用具有煤矿机电工程管理技能的高素质人才。煤矿行业对于专业性有较高要求,管理的好坏不仅会影响设备运作的情况,也关系着工作人员的人身安全。对于管理人员的培训,首先要从理论知识入手,让其具有扎实的理论基础,同时要结合操作实践,使管理人员理论与操作都能满足要求,达到行业要求的专业程度,对于技术与设备的更新都能用最短的时间适应。在培训过后,要设置相应的考核机制,使参训人员明确培训并非是走形式,需要成果,这对于提高参训人员的安全意识和竞争意识也十分有益。考核会激发参训人员的主动性,在学习与工作的过程中更加积极。在招聘相关人员时,要合理地提高福利待遇,以此吸引高素质的人才或具有丰富工作经验的人员<sup>[6]</sup>。

结束语:综上所述,煤矿机电工程管理在整个煤矿行业的发展过程中都占据了十分重要的地位,因此应不断提升对相关管理工作的重视程度。对于现存的管理问题应加强研究力度并提出相应的解决措施,保障机电工程管理水平可以得到有效提升,进而为煤矿机电工程的顺利开展提供保障,为煤炭企业的稳定发展奠定基础

## 参考文献:

- [1]颜庆慧.煤矿机电工程管理中的问题及对策分析[J].中国新技术新产品,2019,12(8):118-119.
- [2]张腾.加强煤矿机电工程管理的措施研究[J].内蒙古煤炭经济,2019,6(17):85-86.
- [3]鲁平.加强煤矿机电工程管理保障煤矿安全生产[J].内蒙古煤炭经济,2019(21).
- [4]曹宝春.加强机电工程管理的措施探讨[J].化工管理,2020(15):113-114.
- [5]李强.加强煤矿机电工程管理的措施探讨[J].企业改革与管理,2020(7):32-33.
- [6]李洪东.浅析煤矿机电管理存在的问题及改进对策[J].引文版:工程技术,2020(5):49-49.

作者简介:李浩炜,男,汉族,1995年8月28日,山西黎城,国能神东保德煤矿,技术员,太原理工大学,本科,助理工程师,主要从事:掘锚技术方面。