

建筑工程预算与工程成本控制研究

杨 阳

内蒙古天健工程造价咨询有限责任公司 内蒙古 呼和浩特 010010

摘 要:随着国民经济的不断发展,社会也在不断地进步,城镇化的速度越来越快,各种建筑工程也在不断地增多。在建筑工程的整个项目流程中,建筑工程预算的重要度占的比重非常大,工程预算不仅关系到整个工程是否能够被通过确保正常实施,而且关系到完成施工后在售卖时人们所需要承担的经济压力。工程成本的控制对减少整个工程的预算有很大的帮助,本文就从工程成本控制方面来减少整个工程预算做了一定的分析。

关键词:建筑工程;工程预算;成本控制

引言

当前社会发展进程逐渐加快,建筑工程建设质量也在不断提升,对相关的预算工作也提出了更为严格的要求。在此背景下,建筑企业在实际预算与成本控制工作中需加大监管力度,避免施工作业中的工程质量、效益等发生误差情况,如此才能增加工程经济效益,实现对工程预算成本的合理利用。目前很多建筑企业在预算与成本控制管理中仍有极大改进空间,此类企业如果不及时调整预算与成本实施举措,在如今日益严峻的形势下将会被社会所淘汰。由此可见,分析建筑工程预算与成本控制具有重要意义。

1 建筑工程预算与成本控制的重要性

合理的工程预算,有利于推进工程建设的顺利开展,提升资金的规范性,提升工程成本控制水平,避免在后期因为资金的影响导致工程被延误,最大限度地确保建筑工程的总体经济效益以及社会效益。由于建筑施工的周期较长,而工程造价会随着社会经济的波动产生改变,从而加大了造价预算工作的难度。而造价预算控制工作需要结合先进的施工技术,只有充分利用先进的施工手段,才能够使得造价预算工作在施工的过程中发挥其作用,最终才可以实现有效的预算和管理,才可以有效控制工程的成本,为企业带来最大的经济效益。因此,在造价预算工作中,需要结合施工过程可能会出现的问题,并全面地了解其中的影响因素,通过制定完善的造价预算制度,从而发挥造价预算工作的意义,这样才能够推动工程项目顺利开展。因此,要加强对成本控制工作的重视程度,并通过计算施工的每一个环节所需要的成本,最终才能正确合理地计算每一项内容的造价,对成本控制工作的进行会有很大的帮助。另外,建筑工程的设计阶段也是我们需要重点考虑的地方,通过合理的设计整个工程施工方案,并综合各个方面的实际需求,从而完善造价预算的每一个细节。因此,选择符合现在社会对造价预算工作的需求,并根据实际的建设的内容进行调整,通过明确建筑工程建设发展的方向,帮助企业获得更高的利润。

2 影响建筑工程预算和工程成本控制的因素

在建筑行业发展的整个发展历程中,着重发展的是建筑工程的设计、施工工艺、以及建筑的后期检测与维护等,整

个工程的造价问题并没有被着重关注。但随着经济的不断发展,物价的不断提高,工程的成本也在不断提高,对整个工程产生了很大的影响^[2]。随着影响的不断增大,在建筑工程预算和成本控制中出现的问题也逐渐暴露出来。

2.1 各部门之间缺乏联系

一个企业包括许多的部门,他们各司其职,但又有着不可分割的关系。然而,现实中各部门之间的交流不够密切,不能做到很好的工作交接,就选择建筑材料方面来说,购买材料负责的部门会在符合建筑条件的所有材料中选择,不一定会选择价格很合适的材料,这就需要与设计单位进行交流,是否需要选择价格相对低的材料,是否有其他的材料可以取代这些价格昂贵的材料,从而增加了工程的成本。因此要增强各部门之间的联系,减少不必要的成本。

2.2 从业人员缺乏专业经验

建筑企业的项目预算与成本控制工作过程中会涉及到专业性较强的工作细节和内容,需要较为扎实的专业团队和经验丰富的人才团队支撑,然而当前部分建筑企业实际工作中,内部从业人员缺乏专业经验问题较为明显。主要是因为企业内部权责体系不够健全,对从业人员平日工作内容和方式疏于管理,导致人员工作落实不到位,直接影响了工程预算与成本控制效果。而且当前在招投标人员中普遍采用的是人章分离措施,招标人员无需进行预算也能完成投标操作,这一举措使得预算和成本控制管理中缺乏经验丰富的人员,极大影响了企业招投标预算工作的开展。

2.3 工程造价预算与成本控制模式落后

由于我国的建筑工程中造价预算控制制度还不够完善,从事造价预算工作的相关人员并不能充分利用先进的信息技术辅助他们开展造价预算工作,使用传统的工作方案时无法有效地提高工作效率。因此,相关企业领导要重视造价预算控制制度的制定,通过明确在施工材料选购、运输以及工人成本等工作,并提高员工的整体素质,完善造价预算控制制度,使得建筑工程造价预算工作能够得到更好的管理和发展。另外,在工程竣工之后要及时和预算的成本进行对比,并做好最后的整理工作,通过相关工作人员的对比来确保最后的竣工环节不能出现任何问题。而能否有一个科学专业的

工程造价预算体系和足够完整且成熟的成本控制模式是建筑工程发展中极为重要的一个点。但是现实中很多建筑企业所采用的项目预算和成本控制模型过于落后,在这方面的短板严重,尤其是缺乏对整个项目过程的科学管理,他们的侧重点往往都在于施工前和施工完成后的工作,这大大影响了施工的完整性,同时,各个部门之间也缺乏有效的沟通与交流,没有一个完整的管理交流系统,那么随之而来的就是预算不够合理,成本控制不够科学严谨。

3 基于工程预算的建筑工程成本控制

3.1 对预算成本工作实行实时调整

为了更好地进行建筑工程预算的成本管理工作,应该开展建筑工程预算的监督工作,对于工程的施工过程进行实时的监督,监督工程的建设施工是否按照预算方案顺利进行,评判实际的工程成本与最初的预算计划是否出入较大,因为在工程项目的施工过程中往往会出现各种不可控的情况,无论是施工过程可能存在的风险,还是其他方面可能存在的风险,工程预算造价人员都要进行充分的考虑和预测,将各类不可控因素及其可能带来的成本影响考虑到整个工程预算成本中,同时加强对工程施工情况的实时跟踪,实时掌握工程的建设情况及成本管理情况,当预算实际与计划方案存在较大偏差时,要及时对预算成本进行调整,通过对预算成本工作实行实时调整,从而提高成本管理工作的效率和效果。

3.2 加强对工程造价人员的培训工作

建筑工程施工的项目成本管理具有很高的技术含量,在项目施工前还没有确定具体的消耗定额,因此对于成本人员而言,这项工作一定要保证信息的严谨性和高水平计算能力。同时,不同于传统的建筑项目,装配式建筑项目对造价人员的专业技术要求更高,对建筑技术和材料的选择都具有很高的要求。因此,在施工项目开始之前,建筑公司应注意对工程造价人员的专业素质考核和能力培训,重点是提高其专业技能水平和管理条例的了解程度,要确定并且加强相关人员对于建筑项目成本的相关知识。对员工要有全面的了解,并加之系统的培训,才能更有效地完成建筑项目的工程造价管理。

3.3 优化施工与预算管理体系

在建筑企业施工整个环节中,优化实际施工与预算成本的管理体系是一项贯穿整个环节的工作内容,较为宏观且繁杂。因此建筑企业应厘清实际施工与预算成本之间的差距,保留最大误差值空间,确保施工项目各项指标处于正常水平。具体而言,建筑企业可对建筑工程预算和成本控制内容实行权责制,建立好责任机制,强化技术人员的责任意识,认真落实预算工作要求。如针对实际施工中的设计变更、现场签证等行为,需严格落实“谁造成、谁处理”的原则,在成因分析清楚之后,对有责人员酌情给予处分,严格预算管理制度。同时,企业还应加大招投标监管力度,与政府构建合作机制,将招投标的标准和内容透明化和公开化,组建临

时监督队伍,与政府部门共同加强施工项目的预算管理^[5]。

4 结束语

建筑工程预算和工程的成本控制在整个建筑工程的建设中是非常重要的,企业如果想要得到更好的发展,就必须减少工程预算与工程的成本,成本的高低影响着人们的购买负担,以及企业后期的收益。减少工程预算与工程成本对社会的进步有着巨大的促进作用。在前期的设计与材料选择以及一些其他方面东西选择上都尽可能多的考虑,在保证工程的质量前提下,减少工程的成本,提高收益。

参考文献:

- [1]丁新政,李俊良,张腾飞,等.工程预算在建筑工程成本管理中的应用分析[J].居舍,2021(3):116-117,133.
- [2]白昀.建筑工程预算与工程成本控制分析[J].居舍,2020(5):130.
- [3]赵军.工程预算在建筑工程成本控制中的运用[J].江西建材,2018(13):145-146.
- [4]陈要三.建筑工程预算及工程成本控制经验探讨框架构建[J].科技经济市场,2019(02):133-135.
- [5]李宏伟.建筑工程预算与工程成本控制分析[J].居舍,2019(05):126.

作者简介:杨阳,1986.04.15,男,汉族,内蒙古呼和浩特,工程管理中级,本科,研究方向:建筑工程预算。