

# 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

廖 萍

黔西市住房和城乡建设局 贵州 黔西 551500

**摘 要:**随着我国社会经济的快速发展,建筑工程有了显著进步,建筑公司之间的竞争压力也逐渐增大。为了提高企业在市场上的经济效益和竞争力,越来越多的企业对工程结构的质量控制给予了足够的重视。但在实践中,建筑工程管理和施工质量控制仍存在问题。本文进行了类似的审查并提出了类似的解决方案。

**关键词:** 工程管理; 质量控制; 策略

在市场经济条件下,各行业的内部竞争环境更加复杂。对此,制造业应逐步增强其发展能力,以体现工业市场竞争环境的高度灵活性。在当今的建筑市场中,旧的项目管理模式和施工质量管理方法已不能完全适应新的市场经济趋势,而项目管理和施工保证了建筑单位的持续稳定发展。因此,有必要讨论建设项目管理和施工质量控制措施。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制

### 1.1 建筑工程管理的内容

建设项目管理主要包括三个方面:施工现场管理;施工计划和过程控制;施工技术应用管理。加强这三个方面的管理,既可以保证施工人员的安全,也可以使整个施工过程更加科学合理。

### 1.2 建筑工程施工特点

随着我国社会发展速度的加快,各领域对建设项目的需求也随之增加,现代化建设项目逐步走向规模化、高水平发展。而更加复杂多样的建设和项目管理流程的发展也提出了新的要求。现代建设项目实施难度大,存在诸多不确定性。在建的建筑单元无法应对施工材料、设备、方案、自然灾害等方面的变化,这些因素的影响对工程设计的效率和质量有着明显的影响。

### 1.3 加强建设工程管理和建设质量管理的意义

加强建设工程管理和施工质量管理是施工企业的重中之重。首先,建设项目管理和施工质量管理的引入可以给建筑企业带来经济效益和社会声誉。其次,建设工程是一个非常复杂的工程,活动范围很广,不同的建设项目也有自己的特点,不同的建筑类型、风格和规格。如果不加强管理,势必造成施工现场的混乱,阻碍预定目标的实现。加强建设项目管理,切实保障建设项目顺利过渡。最后,随着建筑业的持续繁荣,新技术、新材料、新工艺的不断涌现,建筑项目的结构因创新而日趋复杂,同时也存在许多未知风险。因此,加强施工管理和质量控制非常重要。

## 2 建筑工程常见的施工质量管控问题

### 2.1 管理人员的专业素养有待进一步提升

建筑工程施工的施工材料很复杂,包括许多专门的设计。随着科学技术的飞速发展,越来越多的先进建筑技术被

用于建筑。因此,通过选择合适的施工技术,将施工理论知识与具体的施工技术和施工过程的实际要求相结合,可以有效提高施工项目管理质量的高级管理专业。但随着建设项目规模的不断扩大和建设项目数量的逐渐增加,建设项目管理人员的总数也在逐渐增加。

### 2.2 项目管理制度不科学

在建筑业中,具有基于适当管理结构的管理功能很重要。但是,一些业务部门不了解项目管理的重要性。为了节约项目资金,频频出现违规操作、偷工减料等问题,对施工质量影响很大。这一层级的管理制度不完善,通常表现在监督管理、责任划分、奖励惩罚等制度上。由于建设项目不实行责任制,项目管理和建设质量问题的责任往往可以避免。

### 2.3 监督机制不完善

建筑工程中的每一个环节都是关联紧密,一个环节出现问题可能会导致另一个环节出现问题。监控机制的作用是确保在设计每个阶段都满足质量要求。但是,一些制造单位过于重视施工,对管理的重要性没有充分认识。由于施工现场缺乏适当的监督和管理,施工现场的一些不当工作没有及时停止和纠正,导致质量问题,给企业的发展带来不良影响<sup>[2]</sup>。

### 2.4 机器设施使用不当

在建筑工程中,通常建设时间短,工作量大。他们也有非常严格的质量要求,在许多地区,这个过程非常困难。鉴于这些情况,有必要选择合适的机械设备按时、保质、保量地开展施工工作。建设项目需要有限的机器和设备选择。根据工程的特殊情况和进程,选用大小动作的机器设备。因此,在施工过程中,不要急于求成,选用强度比较高的机器设备是极其重要的。还有,也不能选择比较弱的机器来省钱。

### 2.5 施工材料选择不当

施工材料是整个建筑工程的基础。没有良好的材料支持,任何高质量的建筑都无法完成,无论是良好的施工方法还是良好的管理制度。但是,有些企业为了短期利润,不削减成本,而是节省施工材料,甚至使用劣质材料。这包括在建筑物的后续使用中改变质量问题的风险水平。这不仅影响到乘客的安全,也影响到救援企业的良好发展。另外,采购经理在采购施工材料时,经常会因为各种原因使用劣质材

料,这也在无形中降低了建筑工程的质量<sup>[2]</sup>。

### 2.6 施工技术问题

建筑工程是一个复杂的工程系统,包括许多建筑技术和许多学科,协调它的人数更难统计。复杂的技术要求给高质量建设项目的建设带来了诸多困难。以防水技术为例,建筑物的地板对防水结构提出了很高的要求。在一些精装房屋的施工中,通常要先做足够次数的刚性防水,但这在防水的设计中尤为重要。但有些企业为了加快发展,擅自省略了防水次数,降低防水要求,甚至将瓷砖放入柔性防水结构中,上升气流效果不够,存在渗漏风险。

## 3 建筑工程有效改善施工质量管控效果的策略

### 3.1 加强工人技能培训,提高专业度

作为相关制造业,加强对人才的优秀培养,提高施工人员的专业素质非常重要。这就要求工作有以下几个方面:首先,在选择员工时,要充分考虑两个因素:技能水平和职业道德,项目人才具有较好的生产能力和较高的道德标准。其次,要对工人的专业技术培训和阅读能力进行评价。可以定期举办专业培训课程,通过定期培训课程帮助工人了解工程机械,学习正确的操作程序,提高设备性能。防止实际的用户错误并可能导致现场事故。

### 3.2 加强制度化建设

现阶段要逐步加强管理体系建设,建立有效、全面的建筑行业未完成管理体系的质量管理体系。同时,科学制定建设各阶段的系统要求,为利益相关方提供施工过程中的文档化数据。以整个系统为基础,链接整个项目,达到共同协调、相互协调的效果,实现了项目的细化、超前的质量管理。另一方面,也需要切实、科学地改进制度管理。同时,要及时优化生产流程,使管理人员及时提高专业水平和整体素质,提高质量控制工作的效率。

### 3.3 建立并完善监督管理机制

首先设置生产规矩的管理机制,完善的管理机制才能使责任与义务明确化,因为只有一个综合的管理机制才能考虑到责任和义务,并且管理员可以对实施负责。完善管理体系,需要改进设计施工和管理团队的方法。客户必须以规范、科学、合理的方式建设,将质量和责任放在首位。同时,领导者必须承担这一责任。另外,从采购到生产的检验过程义务是公平公正的,从采购到生产必须法律法规的标准执行。

### 3.4 加强设备人员管理

通过建立可接受的管理水平,改进和加强项目管理人员、施工现场管理人员和设施管理人员的操作团队,在施工管理的最低水平实施运营体系。在开发控制系统时,重要的是要了解现场情况并考虑技术设计要求,以有效解决工作台面和工作组之间的劳资纠纷。

### 3.5 加强对施工材料的有效监管

施工材料的管理工作是整个建筑工程质量控制中非常重要的一环。为了选择性价比高、合适的施工材料,在采购工

作中必须对施工材料的质量进行严格的控制和分析,因此您还需要在生产前做好自己的质量控制工作。其次,当材料到达现场时,必须由专业人员进行检查,以确保储存条件符合相应的工作标准。

### 3.6 积极引进先进的施工技术

当今快速发展的智能建筑需要先进的设计理念和先进制造技术的支持,以创建完整的智能建筑系统。公司可以定期为员工组织高科技培训研讨会,聘请和培训具有高科技技能和经验的国际工程师,培训高水平的国际员工,以认识自身水平与国际水平的差异。企业还应积极实施先进施工技术,集成先进设备,提高施工队伍的技术水平和工作效率,提高工程整体质量。

### 3.7 全过程项目管理

建筑工程项目管理的培训和应用,要针对建设项目的各个阶段,着眼于全过程,进行综合考核,以促进建设项目的优化实施。从最终决策和规划阶段到最终批准和完成,承包商必须持续参与建设项目。在这种情况下,管理人员的积极参与是必要的,以确保未来对建设项目的最佳管理。施工经理必须详细考虑项目各个阶段的管理目标,并基于经理的理解,科学的管理必须让施工项目以规范的方式完成。

### 3.8 合理掌握施工进度

首先,制定科学合理的施工方案是全面了解施工进度的重要基础。制定施工方案需要在很大程度上根据实际情况来考虑,如施工合同、影响施工的各种因素的组合、施工人员、施工材料和施工的物理位置。请仔细考虑您的预订,以了解我们无法控制和验证的因素。施工过程中如有问题,应及时修正施工方案。其次,一旦制定了施工方案,就应严格遵守,力求对每个细小的环节都做到尽可能准确。此外,了解施工进度的有效方法是建立适当的控制机制,以确保参与工程的人员正常运作,以实现计划的发展目标和项目工作的质量<sup>[3]</sup>。

## 4 结束语

在现代建筑工程的培养中,重视项目管理和质量控制具有重要的现实意义。项目管理和质量管理的有效开展是保证项目系统化发展的前提。然而,建设项目的发展可以具有复杂性、效率和系统化的特点。因此,产品经理必须使用最新的问题管理理念来创建和实施适当的举措。截止到目前,工程管理和质量控制的研究今天仍在继续,发现过程非常重要。因此,建筑单位要更加注重项目管理和施工质量,确保建筑工程的顺利开展。

### 参考文献:

- [1]蔡静宏.浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2021(22):99-101.
- [2]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,47(11):186-187.
- [3]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑金属结构,2021(09):60-61.