

土木工程施工中加强项目成本管理的对策思考

彭 娟

宁夏国桢园林绿化建设工程有限公司 宁夏 银川 750000

摘 要: 土木工程是建造各类工程设施的科学技术的统称, 它既指所应用的材料、设备和所进行的勘测、设计、施工、保养、维修等技术活动, 也指工程建设的对象, 如房屋、道路、管道、运河、电站、飞机场以及防护工程等。土木工程的目的是形成人类生产或生活所需要的、功能良好且舒适美观的空间和通道。

关键词: 土木工程; 项目; 成本管理

引言

随着社会的发展, 工程结构越来越大型化、复杂化, 它的功能不再局限于满足人们的生活需求, 也演变为社会实力的象征。土木工程作为社会发展的重要建筑设施, 需要解决的根本问题是工程的安全, 使结构能够抵抗各种自然或人为的作用力。这就需要在建造过程中花费大量的资金用来保证建筑质量, 加大项目的建造成本。所以, 在土木工程施工中, 相关管理人员就要加强其项目成本的管理, 在保证工程质量的同时尽量减少支出。项目成本管理是指在建造工程时, 使项目成本控制在计划目标之内所做的预测、计划、控制、调整、核算、分析和考核等管理工作。

1 土木工程中项目成本管理的原则

1.1 动态的管理原则

在土木工程的建造施工过程中, 由于工程的庞大性, 在整个施工过程中就会在各个环节和流程中产生费用, 这就让项目的成本管理变得更加困难和复杂。所以, 在项目的成本管理过程中, 相关管理人员应该遵循项目的动态管理原则。所谓动态管理原则, 就是在对土木工程施工的各个环境进行持续动态的监管, 保证项目的各个环节花费都在管理范围之内, 这样一来, 就能在整个施工过程中形成对费用支出的详细了解, 进而更好地对项目成本进行管理。

1.2 成本最低化的原则

在土木工程的施工过程中, 庞大的施工量会让每个环节的开销变得十分惊人, 这就要求相关管理人员要在进行成本管理时依照最低成本进行管理。最低成本并不是指在施工中不顾质量盲目地使用价格最低的原料, 而是在保证工程质量的基础上, 在购买材料或者是进行花费预算时货比三家, 找到质量最优且价格最低, 物美价廉的购买方式。这样一来, 在成本管理中, 就能在原料和施工方面做到成本最低化, 进而减少项目的支出。而在庞大的数量面前, 能够节省下来的资金数目也相当庞大。

1.3 工程的目标管理原则

在土木工程的施工过程中, 各个方面都需要支出, 这就造成成本管理工作量的增加, 进而降低成本管理的水平。所以在土木工程的成本管理过程中, 还要坚持目标管理原则。目

标管理原则, 就是在进行项目管理的过程中, 将类别项目, 性质较为相近的工作进行归类, 然后将其作为统一的目标进行单个管理, 这样一个个目标的管理下去, 做到对成本的管理。对土木工程进行目标管理, 就能够在纷乱的花费支出项目中找到成本管理的主脉络, 再通过对目标的逐个管理, 解决成本管理存在的问题, 保证成本管理的效率和质量。

1.4 保证责任划分明确的原则

在进行土木工程施工的项目成本管理过程中, 经常会出现各种失误, 造成成本管理出现问题, 但是想要进行追责时, 却又往往找不到相关责任人, 这就会对项目的成本管理造成很大的负担。所以, 在项目的成本管理过程中, 还要注意坚持权责一致的原则, 即在施工之前, 就要对成本花费落实到花费者身上, 这样就能将责任划分到成本支出环节。这样一来, 一旦在成本管理的过程中出现失误, 相关管控人员就能快速地找到负责人, 并作出解决[1], 还能在很大程度上提高相关管理者的责任意识, 让其在工作中为了避免追责而更加负责地进行施工。

1.5 全面控制原则

在进行土木工程的项目成本管理中, 还要坚持施工的全面控制原则。所谓全面控制, 一方面就是指在土木工程的投标、选择、施工、材料以及监管等各个环节对成本进行控制, 力求使用最小的代价, 获取最大的经济效益。当然, 在进行经济效益的获取时, 要以工程的质量为前提, 不能靠非法手段进行经济效益的获取。另一方面是要对参与土木工程施工过程的相关人员进行管理, 成本管理涉及施工的全过程, 自然也涉及参与施工的相关人员, 不仅仅是关系到参与施工的经营部门和财务部门需要进行成本管理, 各个部门都需要进行财务管理。

2 土木工程施工过程中项目成本管理存在的问题

2.1 相关管理者的成本管理意识不强

在进行土木工程的施工过程中, 很多方面需要支出, 然而建筑企业的管理者却对成本管理的意识不是很强, 这就造成了土木工程施工项目成本管理的问题。建筑企业在进行项目施工时, 会对建筑所需要的资金进行大致的估算, 然后结合建筑的要求和施工流程以及市场信息, 计算出详细的施工花费, 这

样一来,就能为后续的施工提供依据。然而部分建筑企业对成本管理不够重视,认为成本管理作用不大,在进行大致的成本预算之后就结束了对于成本的管理,这就对成本管理造成了很大的影响,严重制约了成本管理功能的发挥。

2.2 成本管理的方法不完善

在现代社会的发展过程中,社会对土木工程建筑的需要日益增加,而在科技的进步和各种新型建筑方式出现的背景下,各种土木工程都在规模和结构上有了新的突破。建筑结构和规模的增加导致成本管理工作量的增加,给成本管理带来了很大的压力,传统的人工报表信息传递方式难以满足现代社会建筑事业的发展需要,给成本管理带来了很大的难题。传统的成本管理模式是利用人工进行数据的调查和整理,这就很容易出现人力导致的失误,进而造成成本管理信息的缺失和错误,严重影响了成本管理的质量。

2.3 缺乏对成本管理的监督

在对土木工程施工过程进行项目成本管理的工作中,成本管理十分重要,能对整个工程进行预算,降低花费的同时保证工程质量,这就给了成本管理工作者很大的权利。然而在成本管理的过程中,部分成本管理者会存在管理不力的现象,造成成本管理功能难以发挥,制约了成本管理的进行。而且相关建筑企业缺乏监督部门,这就导致成本管理人员在进行成本管理时缺乏制约,进而在工作中产生懈怠的心理,使成本管理工作出现问题。甚至部分管理人员还存在能力不足的问题,对土木工程施工过程的成本管理造成了很大影响。

3 土木工程施工过程中的成本管理对策

3.1 建立健全监督机制

在土木工程的施工成本管理过程中,由于相关监督管理制度的缺失,造成了现代建筑成本管理存在很多问题,不仅难以发挥成本管理应有的功能,还会造成管理者的懈怠,给成本管理带来很大的影响。所以,相关建筑企业应该在建筑施工过程中建立健全监督机制,对成本管理的全过程进行监督[2]。一方面,要通过建立项目部的财务收支审批制度、内部稽核制度、财产盘点制度和内部工程分包考核制度,严格控制工程成本,进而通过强制性的措施来保证成本管理功能的实现。另一方面,还要对成本管理人员进行监督,要保证相关管理人员尽力尽责,同时监督其行为,促使其认真履行职责,提升施工过程中成本的管理水平。

3.2 注意成本的事中管理

在土木工程施工过程中,虽然相关预算人员会在事前就对工程成本进行预算,但在施工过程中,一旦出现失误,就要重新进行施工,这样一来,原有花费的资金就浪费在了失误中。成本管理人员一旦发现施工中存在的失误,就要重新进行成本的核算。所以,在施工中也要对成本进行管理,要对施工进行流程化的关注,将成本管理覆盖到施工的整个流程,要求施工人员根据施工图纸,按照施工流程进行施工,这样就能降低工人在施工过程中的失误率,避免因为重复施

工而产生额外的花费。

3.3 培训管理人员,提升成本管理的水平

在成本的管理过程中,管理人员的水平是保证成本管理功能的重要因素。成本管理人员的水平较低,就会造成成本管理水平低下,影响成本管理的功能发挥;管理人员的水平较高,就能够合理地管理成本、降低花费,保证工程的顺利建造。所以,建筑企业要加强对人员的培训作业,要定期对成本管理人员进行专业技能知识的培训,提升其管理水平,还可以通过以老带新、知识讲座等方式,提升管理人员的整体水平,还可以通过增加岗位薪资、提高待遇等方式,吸引专业的成本管理人员,进而创造出高素质、高水平、高能力的现代化成本管理队伍,为土木工程的施工成本进行管理,降低资金花费。

3.4 改变传统的管理模式

在社会的发展过程中,土木工程建造在城市化的发展过程中获得了空前的繁荣,各行各业都有建筑的需要,加上建筑技术的进步和科技的发展,这就对建筑的成本管理提出了新的要求。传统的纸质信息传递方式已经不适应现代的成本管理需要,所以,相关建筑企业就要改变传统的管理方式,将计算机等高新技术设备运用到成本管理中,提高成本管理的效率和质量,还能避免人力成本信息管理出现失误。

3.5 加强土木工程施工的后续检测

现代土木工程施工的规模较大,程序也较为复杂,这就导致施工完成后的检修工作任务量巨大。在成本管理方面,要想对土木工程施工进行成本管理,还要对其检修环节进行详细的检测,避免事后检测出现失误,进而造成更大的损失。这就要求相关检测人员严格按照法律规定的监管流程进行工程的质量检测,然后将检测结果和相关国家规定的标准进行对比,一旦出现标准不符合规定的现象,就要立即要求相关人员进行重建,避免因此造成更大的故障,产生更大的支出。只有检测结果完全符合相关规定,在标准范围之内,才能宣布工程的完工。

4 结语

现代社会的发展对土木工程施工提出了新的要求,这就需要相关建筑企业在进行成本管理时通过建立健全监督管理机制、注重施工中的成本管理、加强人才吸引和培训以及引进高新技术、改变传统的管理方式等手段,促进管理水平的提升。这样就能强化土木工程成本管理,在保证工程质量的同时降低成本支出,进而促进建筑事业的发展。

参考文献:

- [1]李焕凤.有效提高土木工程项目施工管理水平的路径探索[J].居舍,2020(21):140-141.
- [2]潘欢.在土木工程项目管理中精细化管理的运用分析[J].中国住宅设施,2020(05):85-87.
- [3]高振.土木工程施工中加强项目成本管理措施的探讨[J].中外企业家,2018(29):127.