

建筑工程管理创新及绿色施工管理

张翠平

金乡县住房和城乡建设局 山东 济宁 272200

摘要:近年来,随着社会经济的不断发展,我国建筑企业竞争越来越激烈。为了新时代社会可持续发展的要求,利用现在先进的科学技术,不断地探索新型能源的应用和发展,是每个国家都在积极进行的主要研究项目。目前一些常规能源的应用以及开发已经到了临界点,所暴露出来的环境问题愈发严重,为了能够达到环保,新能源的开发已经迫在眉睫。因此本文将就建筑工程管理当中的创新策略与绿色施工管理进行探究分析。

关键词:科学技术;新型能源;创新策略;绿色施工

项目施工管理是当前施工企业必须重视的内容,通过良好的工程管理策略,能够达到节约成本、保证质量、维护安全的根本目标。建筑工程管理通过对各个部门的资源进行优化配置,形成动态控制,确保工程顺利开展。并且在长时间的管理当中,对工程中的各个不同的细小环节,都要进行精细的管理。每一个环节都有不同的要求和需要达成的任务,管理工作是一个动态化的过程。只有在这个过程中不断创新,才能够保障工程管理达到良好的效果。并且也能够更加贯彻落实绿色施工管理的要求,在建筑工程当中推行绿色施工管理具有多方面的应用价值,不仅能够有效应对既往施工管理中的不足,还能够提高材料利用率和增强施工管理效果,更好地推动建筑行业的发展。

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的正面影响

1.1 建筑工程管理创新的积极影响

目前市场经济的竞争愈发的激烈,建筑行业之间竞争力度加大,想要市场中占据一定的位置,自身的综合实力必须得到提升,而对于建筑企业来说,核心竞争力在于所进行的建筑工程的整体质量,而这也与管理质量息息相关。如果建筑企业想要获得可持续发展的可能,就一定要对日常的建筑工程管理途径和方式进行科学合理的创新。并且在后期的实际建设过程当中,不断地摸索和改进管理方式,不断地来提升建筑工程的总体质量,并且以此来提升建筑企业的综合竞争力,能够在市场当中占据前列,也能从侧面来促进建筑行业整体的规范发展。

1.2 绿色施工管理的积极影响

绿色施工管理,既符合了国家的节能减排要求,又能促进企业可持续发展。根据目前的国际形势要求,正在力求绿色循环经济发展的道路,节约能源的使用、减少资源浪费,并且为了能够形成资源利用最大化和环境友好型社会而不断的努力。而在市场经济当中占据了绝大部分位置的建筑行业,就非常有必要在施工管理当中推行绿色环保,这不仅仅是响应国家的号召,也是为了促进企业自身的长久发展的一个有效的手段。关注绿色施工管理,在一定程度上转变企业原本的发展目标,转变盲目的追求短时间内所能获得的经济利润,这样的行为才不会导致资源的无效使用和浪费,避免

造成环境的大面积破坏。而实行了绿色施工管理之后,尽量节约资源,达到资源利用最大化,并且关注环境的保护,减少污染,在整个施工管理当中贯彻落实绿色环保的理念,以此来推动企业的发展。

2 我国建筑工程管理普遍存在的不足

2.1 管理方法手段过于落后

现代中国建筑工程行业具有大规模投资、大规模、长生命周期的发展特征,若是对建筑工程质量问题缺乏有效的安全管理控制,必然会随之涌现出一系列安全问题。现阶段,大部分建筑施工企业都十分重视工程质量管理,运用了大量先进的施工管理技术,但是实际应用效果却十分不理想。造成这一现象的主要原因就是建筑施工安全管理的行业发展时间相对较短,还未完全形成一套系统化的施工管理体系和安全保障管理措施,缺乏与之密切相匹配的施工管理控制方法和管控手段。在这样的实际情况下,建筑工程企业质量监督管理人员进行质量管理工作中,仍旧比较习惯于采用传统的工作方法和管理手段,因此管理质量效果不够理想。例如,在建筑合同过程监管管理方面,虽然建筑工程承包合同中对建筑施工过程操作技术规范、施工使用范围等具体内容都已经做出了明确的具体规定,但是在具体实施的过程中,由于外部具有限制性质的因素过多,导致很多合同条款都无法及时得到真正的有效履行,导致整个工程质量完全失控。

2.2 管理制度不够完善

相对健全的施工管理制度是保障各项工作顺利开展的基础,当前绿色施工管理仍处于探索时期,许多企业还没有制定完整的管理制度,致使绿色施工管理很容易沦为形式,制约各项工作的顺利开展。

3 建筑工程管理创新的基本手段

3.1 科学管理方法创新

想要帮助建筑行业能走得更加长远,就必须在建筑工程当中针对管理进行有效的创新,以此来推进管理工作的科学合理,这既是时代的要求,也是企业能长久立足于市场之中的一个基本的保障。当今社会正在迈入一个多元化的时代,许多创新型事物的出现给建筑行业带来了新的发展可能,但是如果不能够有效的利用,反而可能会面临严峻的挑战。建

筑行业内部为了更加适应这个新时代,就需要利用科学的管理方法,确保建筑工程的管理工作正常有序进行,并且能够进一步促进建筑行业的发展。建筑工程项目的管理工作当中,进行成本管理和技术管理工作的积极创新,可以帮助企业获得更加可观的经济利润,并且在市场中占据极为有利的位置。针对一些新开发的项目,更加可以积极进行管理方法的创新,可以有效地减少工程的施工周期,加快施工进度,还能够保障施工质量。

3.2 工程管理人员管理观念创新

建筑工程管理创新,非常关注建筑工程的管理人员自身的观念创新,只有管理人员转变自身的相关观念,积极地吸收国际上先进科学的管理理念,并且结合工程实际,形成一个全新的科学的管理理念。要做到这一点,需要为管理人员定期组织相关的培训,与其他工程项目人员进行定期的沟通交流,学习多种优秀的管理理念和知识,以此来不断地提升自身的管理综合素质水平。不仅仅是建筑工程管理人员需要不断的改进自身的管理理念,进行创新发展,建筑工程建设场地的基层施工人员,也需要做到观念上的创新。只有这样才能形成一个统一的工作氛围,确保各项管理措施可以实施到位。

3.3 施工管理技术手段创新

为了推进建筑工程施工管理的创新,可以从创新管理技术手段出发。管理技术的创新,除了在目前所使用的管理技术上改进,还可以通过学习和引进外界先进科学的管理技术,利用互联网科学技术,在实际的管理工作当中,提升管理效率,并且通过计算机帮助管理人员更好地处理各项管理工作。此外,要求管理人员必须有相应的计算机操作能力水平,才可以完美地使用这一类设施,来帮助更好地完成管理工作,及时发现工作中所出现的问题和一些安全隐患,并且有针对性地去解决。建筑企业要了解市场上现在出现的一些先进的施工技术和设备,并且及时将这些技术和设备运用到自身的建筑工程当中,不断地优化建筑工程施工的效率,提高质量水平,以此来推进企业科学技术水平的发展^[1]。

4 绿色施工管理创新路径

4.1 树立绿色施工理念

在建筑施工管理中,想要更好地贯彻节能环保的要求,需要从思维理念上得以重视,加强绿色施工宣传,全面增强每一个工作人员的绿色施工意识。无论是管理人员,还是现场施工作业人员,都应当不断强化自身的工作理念,秉持节能环保的工作理念,推动绿色施工建设。建筑企业作为主体单位,努力营造良好的行业工作环境,组织工作人员开展业务学习和专业讲解,深化绿色环保施工理念。企业可以通过定期组织专题会议,组织工作人员培训有关绿色施工的工作内容,还可以通过技能培训和考核,对工作人员的表现进行评估,对那些表现优异的员工予以物质奖励和精神奖励,对那些表现出错的员工,予以相应处罚。

4.2 优化施工设计工作

要想创新建筑施工管理,促使建筑施工朝向更节能环保的方向前进,应当注重设计。工程施工主要以施工设计方案为依据,如果前期设计不当,后期工程施工也很难达成节能环保的设计要求。在此情况下,需要充分注重绿色施工理念,促使工程设计和绿色施工有机相融,严格遵循成本要求和绿色理念,到达施工现场开展实地考察,切实避免出现能源浪费和资源损耗的情况。一方面,为了更好地保障建筑工程施工质量,应当始终秉持绿色施工理念,合理选择材料、设备,但也需要注重成本要素,避免盲目进行物资采购,造成成本超标的问题,从而不断提高材料利用率、贯彻绿色施工理念。另一方面,在建筑工程施工前期,需要安排施工作业人员到达施工现场实地考察,了解施工场地地质结构和气候环境,明确勘察重点、记录勘察情况,最后以实际勘察数据为依据,整理地质勘察报告,为后续施工方案设计、绿色施工管理奠定良好基础^[2]。

4.3 节省施工材料能源

建筑工程施工周期长、技术要求高,整个工程施工会应用到大量建筑材料和水电资源,加强绿色施工管理应当充分注重节能环保,节省材料和能源。(1)节省建筑材料。在建筑工程施工期间会应用大量施工材料,也会生成大量建筑垃圾,如果盲目进行材料投入,极易造成材料浪费,不符合绿色施工的要求,在此情况下,可以通过技术设备,基于项目施工要求,预先评估施工材料投入量大小,避免大范围的施工建材投入。(2)节省水电资源。对于水资源,在施工期间,不仅可以通过小流量的节水器,也可以通过建设污水回收池,完成水资源管理。污水回收需要明确污水排放标准,如果直接排放施工污水,很容易对周边环境造成污染和破坏。这就需要工作人员科学开展污水处理,集中收集污水、处理污水,促使水资源能够实现循环利用,减少浪费现象。

结束语:综上所述,对建筑施工管理创新及绿色施工管理展开分析具有至关重要的意义。想要更好地贯彻绿色环保理念,应当树立绿色施工理念、优化施工设计工作、节省施工材料能源、合理选择施工材料、加强生态环境治理、完善施工管理制度,大力推行低碳经济、推广绿色施工,实现建筑行业的恒稳发展。

参考文献:

- [1]谭秦涓.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J].绿色环保建材,2020,(10):149-150.
- [2]郑玉芳.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探析[J].全面腐蚀控制,2020,34(06):77-79.

作者简介:张翠平,1984年1月2日,女,汉,山东济宁,金乡县住房和城乡建设局,工程师,硕士研究生,研究方向:企业管理。