

精细化管理在房建工程施工管理中的应用

卫晓波

中交一公局北京建筑分公司 山东 菏泽 274400

摘要: 城市化建设进程的不断推进,使得房建工程的建设需求逐渐增多,与此同时,房建工程的建设规模也有所扩大,其施工过程比以往更加繁琐复杂,在这种情况下,相关施工单位若想保障房建工程的施工质量,就需要做好施工管理这一工作。那么,为了更好地推进着建筑项目施工建设发展,就必须把握住施工管理这把利刃,提高对精细化管理的重视程度,通过积极引入精细化的管至建筑项目施工当中,为建筑项目得以高标准、高效率化完工提供可靠性保障。

关键词: 精细化管理;房建工程;施工管理

引言

精细化管理的思想理念越来越深入的渗透到建筑工程领域,与建筑施工的方方面面碰撞出新的火花,对项目中设计的各项流程起到了正向的影响。新型管理模式引起了对于以往传统建筑行业弊端的反思,规范了行业内的执行准则,树立了精准细致的态度标杆,打破主观主义和经验主义的恶习。未来的建筑项目施工一定会走上精确管理的必由之路,本文将详细阐述精细化管理的思路和方法。

1 精细化管理的内涵

对于精细化管理而言,其自身既是一种管理理念,也是一种建筑管理文化。当前,社会经济的飞速发展,使得城市化建设进程得以加速推进,而房屋建筑工程的建设需求也不断提升,房建规模也在扩大,其施工环节比以往更加繁琐、复杂,在这种情况下,人们对于房建工程的质量要求也变得更高,也因此,相关施工单位需要加强对房建工程的施工管理,以往传统粗放式的管理模式,会忽视工程施工中的一些细节问题以及具有隐蔽性的工程,进而影响到房建工程的施工质量与安全。精细化管理的应用,则能够借助各种管理手段以及方式,提高房建工程施工资源的利用率,减少能源的消耗量,降低施工成本,保障工程的施工质量。精细化的管理还会对房建工程施工中不同环节的管理责任予以明确,将管理目标具体化,以此实现对房屋建筑工程施工的精细化管理。精细化管理的主要意义则在于,对房建施工管理目标的分解、细化以及落实,进而为房建工程的施工质量、成本以及进度等多方面提供良好的保障^[1]。

2 房屋建筑工程施工管理存在的问题

2.1 图纸设计不合理

通过对总体布置设计图的分析,发现一些房建图纸总平面布置图所涉及的范围小,在场地附近建筑没有得到应有的指示,在图纸中还还原度很低,导致许多基础坐标在构建时出现偏差。图纸中竖向设计容易造成标高计算错误,进而影响排水系统和其他线路部署。另外,图纸上竖向设计也过于主观,如绿化、绿标、线路、排水系统、广场设施等规划都不够科学,给后续施工带来诸多不便。从图纸设计说明层面分析,图纸说明作为房建图纸的重要解释,有助于施工人员清

楚地了解图纸,根据图纸施工。目前,许多图纸设计细则在文字表述等方面仍存在图纸设计说明指导不明确的问题,直接影响房建施工进度和施工质量^[2]。

2.2 房建工程施工现场比较混乱,标准化程度不高

房建工程的施工建设,对于各项资源的需求比较大,比如,施工材料、施工设备等多种物料,也因此,在施工现场堆放着大量的资源,但是,因为管理工作没有落实到位,前期策划不足,各种施工材料、设备存在乱堆乱放的情况,就导致施工现场缺乏秩序,且摆放区域也对施工人员的作业造成了一定的影响,不仅降低了房建工程的施工效率,也在一定程度上提高施工安全风险。另外,在房建工程的施工现场,施工所需的相关机械设备也需要相应的维护管理,不过,一些施工单位对于机械设备特别是特种设备未建立相应的维护保养制度,致使相关机械设备得不到有效维护,进而造成设备老化、磨损严重等问题,这种设备若是应用到房建工程的施工过程中,则会有较大的可能出现故障问题,进而影响到房建工程的施工质量与安全,甚至还会造成停工的状态,导致工程施工成本增加。此外,有些施工单位没有对施工人员进行合理安排,使得一些施工环节难以顺利开展,从而影响到施工进度。

2.3 施工监理不到位

无论是在工程进度保障层面,还是在施工质量层面,监理工作都具有极其重要的现实意义。但在房建工程项目施工过程中,由于施工队伍管理不严格,施工监理不到位,导致了房建工程项目无法按期竣工和验收。虽然有关部门一直在运用各种方法来完善房建施工监理制度,但始终无法杜绝监理漏洞问题。我国房建工程在施工监督管理层面缺乏专业性管理,在专业人才培养方面的欠缺导致其在施工期间缺乏有效监督和管理,发现问题无法及时解决,造成建设工期延误和诸多不可控因素。

2.4 环境因素的影响增大

众所周知,人、机、料、法、环是影响施工现场进度的五大因素,近年来环境因素的影响越来越大,极端天气以及北方因重污染天气政府管控停工等导致施工单位有效施工天数越来越短,各主管部门对施工现场的管控越来越严格等,

都造成工期越来越长, 机械设备租赁及管理成本增加, 由此造成的工期延误处罚及附带因素等其他不可控因素越来越多。

3 精细化管理在房建工程施工管理中的应用分析

3.1 完善总体的管理机制

在一定程度上, 管理机制逐步完善化, 其与建筑项目工程实践工作密切相连。故需注重管理制度的逐步完善化, 确保制度内容更加细致, 且有效调动全员积极性, 确保员工均可更好地融入到实际精细化的施工管理各项工作当中。项目管理者需基于规则制度, 大力开展监管工作, 经合理分工及协作, 将建筑工程总体管理水准提升。培养人才力度有待于增强, 将人员技能及特长有效发挥出来, 将建筑项目工程总体管理效率及质量提升, 细化岗位的薪酬体系, 积极落实严惩制度、人才培养有效激励机制等, 确保管理成本得到减少^[3]。

3.2 精细化管理施工材料

作为建筑工程中的基础物料, 是机械设备的处理对象, 是建设成果的成果保证。建筑材料的选购和入库管理是控制施工成本的关键性因素。材料的选购需要考虑到材料本身的质量问题和供应商的利润问题。材料运输也是节约成本的关键步骤, 尽量采取较短距离的运输, 对于特殊材料做好防震、防压、隔热、遮光等特殊处理, 有效避免材料损耗。对于材料做好数量的清点核实, 保证不遗漏不丢失。材料封存入库注意限高限压严格控制保存条件, 有序存放。注意环境因素影响, 天气变化、防虫抗蛀, 同类型的材料一起存档。精确控制材料使用时效, 及时使用, 避免盲目囤积空占。其中, 要注意对材料的详细信息记录存档, 通过计算机数据库人工信息化管理, 建立材料管理系统, 规范材料使用的审批流程, 做到条款项治理清晰, 源头明确去向分明。按照优先队列原则, 依次有序地分配材料资源, 做到“先入库先使用, 后入库, 后使用”的先后原则。把施工合同规划书、建筑图纸规范跟人工管理系统有机结合, 充分监管材料调配, 详细配合做好材料的调配使用的科学计划, 人工跟随材料去向做好记录跟管理。

3.3 精准把控施工人员

在建筑工程行业中, 施工人员的素质参差不齐, 监管也相对比较困难, 特别是传统的粗放型监管方式很难有效地对施工人员进行约束。如何精准把控施工人员, 科学地进行约束, 值得研究探讨。精细化管理可以很大程度地解决这个问题。施工人员日常所做的每一件小事都有可能给整个建筑工程带来影响, 这种影响可以是正面的也可以是负面的, 就看管理层能不能注意到这些细节并且做出正确的引导。管理者可以将施工部门进行合理的划分, 指定负责人员, 并根据施工进度和质量对其进行奖惩, 在日常工作的同时, 要培养负责人的细节和责任意识, 并且灌输给每个施工人员, 也通过负责人的反馈了解更多的员工工作细节, 从而把握员工心

态起伏, 更直接的关怀到每个员工。

3.4 进度管理

精细管理施工过程, 充分考虑进度计划的编制合理性, 对施工进度予以合理安排好, 对施工效率可起到提升作用, 便于实现更多效益获取。施工过程, 应全面考虑具体要求、情况, 将建材、施工机械各项准备、维护工作落实到位, 确保施工作业及时且有效。各部门需密切联系及协作, 便于及时了解相应部门实际需求情况, 将质量检查各项工作妥善落实好, 便于及时发现、处理各种问题, 避免产生相关的施工问题, 为施工进度更具稳定性提供基础保障。

3.5 管理成本

施工稳定成本, 对经济效益起着重要的保障作用。故精细管理该模式应用后, 需尤为注重施工成本的把控, 将施工成本完善管理体系确立起来, 实时掌握数据台账、物价变动、工程计量, 便于及时做出调整操作, 防止产生超支现象; 布设好施工现场, 尽可能地避免因各项因素所致返工现象, 确保成本在合理范围内实现有效压缩。

3.6 安全管理

全面考虑建筑工程, 评估工程风险, 对所潜在相关风险隐患予以明确, 建立风险分级管控及隐患排查治理制度, 积极落实各项防范对策, 为施工过程提供安全保障; 要求安全防护需做好, 工人应正确配套所发放安全防护, 确保高空实施安全作业, 尽可能避免安全事故发生; 事故现场, 需将安全警示各种标语布设好, 促使工人安全防范层面意识得以增强, 确保事故发生率得以把控; 定期检查施工机械装置, 防止因装置问题所致事故发生; 定期检查安全风险, 强化现场巡查及监管, 确保安全隐患能够被及时消除掉, 维护施工安全; 制定综合应急综合方案和专项应急预案, 确保事故发生后, 可及时启动, 尽可能降低事故所造成危害。

4 结束语

施工单位若是能够在房建工程施工管理工作中, 有效应用精细化管理, 则能够对工程施工的整个过程进行全面、细致的管理, 减少各种隐患问题的滋生, 提高施工效率与质量。因此, 相关施工单位要提高对精细化管理的重视程度, 并明确精细化管理的具体内容, 结合房建工程的实际施工管理需求, 采用科学的方式, 对精细化管理予以合理应用。

参考文献:

- [1]童玉金.房建工程施工管理中精细化管理的运用策略[J].商品与质量,2019(38):11.
- [2]詹光.精细化管理在房建工程施工管理中的应用分析[J].建筑与装饰,2019(23):63.
- [3]周宝星.精细化管理在房建工程施工管理中的应用探讨[J].建筑与装饰,2019(12):48,53.