

# 施工单位工程造价管理及成本控制研究

司金翠

山东中瑞新能源科技有限公司 山东 济南 250102

**摘要:** 随着市场的竞争越发激烈,项目的利润空间逐渐缩小,施工单位要实现盈利目标,就应该重视施工阶段的工程造价管理和成本控制,采取有效的措施,对人、材、机、管等进行全面把控,对外增加收入、对内降低成本,谋求利润的最大化。文章造价成本管控的概念为切入点,围绕项目投资决策阶段、施工阶段、项目完工的三个阶段,介绍了造价管理和成本控制的要点。

**关键词:** 施工单位;工程造价管理;成本控制

引言:随着我国国民经济水平的迅速提升,和国家法律法规与相关政策的实施,规定施工质量要保证符合行业标准及国家标准,这就要求施工单位必须进行工程造价管理和成本控制,实现工程质量符合要求的前提下经济效益最大化的目标。施工单位设计的工程成本投入包括人力资源、原材料、机械设备和其他不可避免的投入,另外还可能出现很多不可控因素增加的成本,这些都会对单位的发展和效益产生一定的影响<sup>[1]</sup>。目前我国施工行业的发展如日中天,施工单位的种类也越来越多,形成了激烈的市场竞争,而施工单位要在行业发展的进程中占据重要地位,就要树立工程造价管理和成本控制的意识,不断完善单位的管理模式,发挥出工程造价管理和成本控制的作用。

## 1 造价成本管控的概念

造价成本管理的内容对于承包商进行有效的工程造价成本管理非常重要。施工方要想控制工程建设中造价成本的比例,首先要明确工程造价管理控制的内容。具体内容主要是在项目建设中,施工方将“造价成本管理”的理念融入到施工的各个阶段,包括每一个细节、每一个环节及其相应的施工技术、施工方法和施工管理。来实现经济、优质、高效、规范的施工法建立。结合最新的技术和方法,以此实现最高的经济回报和最低的投资成本。造价成本管理还包括对施工现场和施工过程的消耗资源与具体成本的指导、统计、限制、监督和调整,其中最重要的是对施工过程进行控制。为了实现工程造价的科学管理和控制,需要对可能出现的偏差或已经出现的偏差进行改进和解决。成本控制的重要性在于,工程施工本身就是费时费力的,施工方本就任重道远。一些现场施工要求施工单位不仅要考虑主客观施工条件,还要在施工过程中严格控制造价,使施工成本不超过施工预算范围。在施工过程中,科学合理地管理施工成本非常重要。一是提升了建设各方的经济利益。在施工中,“质量”和“成本”因素是施工方必须考虑的关键因素。成本管理还可以减少材料浪费,降低经济成本,进而为责任方提高在工程建设项目方面的经济效益。第二,如果项目建设顺利进行的话,还维护了国家利益,造福国家与人民<sup>[2]</sup>。例如道路、桥梁、地铁等基础设施建设,不仅与人民生活息息相

关,还与国家发展息息相关,有效的工程造价成本管理不仅可以达到利国利民的目的,还有利于工程方面的绿色可持续发展。第三,进行科学合理地管理施工成本也能从侧面体现出施工单位的管理实力,有利于提升施工单位自身的整体企业形象,获得投资建设单位、监理单位等各方的良好口碑,对后续工作的进行和未来的长期合作打下坚实基础。

## 2 工程施工各阶段的造价管理与成本控制

### 2.1 工程项目投资阶段

每一个工程项目的投资决策都应该经过单位内部的严格审核,考虑多方面的因素,包括项目规模、地理位置、项目类型、材料、设备与人力资源,这些都是影响工程造价和投入的重要因素。对项目的招投标过程要做好控制,对市场进行全面了解,制定合理的竞标价,满足自身经济发展需求的同时可以优于其他单位,对本单位的投标文件进行科学的制作,根据实际情况和单位的综合实力进行正确编制,提高自身的竞争力。单位应该在前期做好调查和准备工作,了解项目的特点和工程施工目标,通过专业的造价人员进行工程造价管理,确保成本投入的科学合理,单位可以通过工程量的清单计算进行成本预算的再次审核,结合工程各行项目的施工设计文件和实际因素进行成本预算,并进行不断优化,提高对工程造价的管理和成本控制力度。一方面,不能一味追求最低成本而对项目投入考虑不充分,比如某水电站的建设项目,施工单位考虑到要控制成本投入,就尽可能的缩减项目中的一些成本,项目部建设时没有考虑到职工人数的增加及档案资料保存,就没有规划足够的场地,也没有考虑档案存放的情况,后期施工过程中,产生大量的项目资料没有地方保存,就只好用集装箱临时搭建一个档案室,这是不满足档案保存要求的,由于自然环境的影响使得档案资料损坏,施工高峰期人员的大量增加也对项目部的住房产生了供需矛盾,这些都是由于工程造价管理和成本控制的不合理造成的问题。另一方面,单位也不能觉得资金充足就随意加大投入,住房用地规划和机械设备采购都大力铺张浪费,工程造价的浪费会导致单位的经济效益大大降低<sup>[3]</sup>。因此,在项目的投资决策阶段加强造价管理和成本控制是十分有必要的,可以为后期工作的顺利开展奠定基础。

## 2.2 施工阶段造价管理与成本控制

(1) 合理开展合同管理。在施工单位有序落实资金管理工作时, 工程合同的约定内容, 是造价管理的关键依据, 加强合同管理, 能够提升资金使用控制的合理性, 保障造价管理有效性。在工程各环节, 有序开展造价管理工作时, 应以成本控制为核心。造价管理人员, 应全面掌握合同内容, 阶段性完成工程收益与亏损资金情况核算。在有效完成工程核算工作时, 将工程实际发生成本与工程约定造价进行对比, 如若发现工程管理存在不到位的问题, 应及时采取有效的管控措施, 最大化发挥成本管理优势。(2) 科学估算工程量。工程量作为控制工程造价的关键因素, 其估算的准确性, 直接关联着造价管理品质。工程量估算人员应具备概预算的专业技能, 拥有一定工作经验, 在进行工程量估算时, 应全面掌握工程现场的各项情况, 尽可能地控制估算不准确、估算错漏等问题, 保障工程量估算的合理性。(3) 有效处理索赔事宜。造价管理人员, 应全面掌握招标文件、合同约定的具体内容, 准确把握理赔事宜, 作为工程管理、提升成本控制有效性的关键依据。在处理索赔事宜时, 应维护施工单位的自身权益, 合理降低索赔问题的经济损失。在工程施工期间, 造价管理人员应及时处理索赔事宜, 准备相关资料, 保障索赔事宜合理解决, 有效控制经济损失。(4) 妥善运作工程签证。在工程施工期间, 造价管理工作的有效执行, 能够提升施工单位对突发状况应对能力, 比如工程签证。现场签证不可避免, 加强现场签证管理, 提高签证意识, 可提升造价管控效果。对于现场签证需要及时办理, 在施工中随发生随进行签证, 做到一次一签证, 一事一签证, 及时处理, 形成手续齐全的书面资料, 防止后期发生扯皮<sup>[4]</sup>。比如在挖地基后, 如发现古墓、管道、电缆、防空洞等障碍物时, 应及时做好书面签证资料(能画图表示的尽量绘图, 否则, 用书面描述清; 工程量应具体, 费用明确)送至甲方、监理工程师进行确认, 后续做好跟进工作。(5) 合理控制用料成本。工程用料的成本, 在工程造价体系中占据关键位置, 由此确定了用料成本控制的重要地位。一般情况下, 用料成本在工程资金使用总数中占比为 70%。因此, 造价管理人员, 应严格开展用料成本控制, 提升造价管控有效性。在用料成本管控时, 工程单位应以合同约定的用料内容, 合理完成用料成本控制<sup>[5]</sup>。与此同时, 造价控制人员, 应结合用料的市场价位变动情况, 完成用料成本价格信息收集, 提升用料预算、用料造价管理的合理性。

## 2.3 项目完工阶段的造价管理与成本控制

### (1) 完工后快速退场

接近完工的项目, 应尽快完成收尾工作, 撤离大部分工人、管理人员, 清退周转材料, 拆除大型的机具及临时办公生活设施等, 降低项目的施工成本。

### (2) 快速办理结算, 快速回收尾款

做好充分准备, 归集并熟悉结算资料, 统一计算稿格

式, 查看现场, 做好编制的准备工作。项目规模较大的, 应建立结算编制小组, 定主要负责人, 分工合作, 快速完成结算书编制。对数过程中各方应保持良好的沟通, 目标一致减少扯皮。对争议问题要及时商讨, 分段处理, 不能达成一致的先做书面记录, 待对数完成后再商讨, 或者通过咨询权威的工程造价管理机构解决。

结束语: 工程造价的管理始终贯穿于施工单位生产经营过程中, 它的涉及面广, 综合性强, 且环环相扣, 需要各部门人员各负其责、通力协作、密切沟通配合。施工单位应进一步加强对各节点工程造价的主动领导和控制, 强化对单位动态造价管理和监督, 充分发挥自身的人力资源特点优势, 不断地增强施工单位的综合实力。

### 参考文献:

- [1]高先冬.建筑工程施工阶段工程造价控制管理探讨[J].住宅与房地产,2020(32):91-92.
- [2]杨君.浅析房屋建筑工程施工阶段工程造价控制与管理[J].福建建材,2020(1):110-111.
- [3]覃艳.建设项目工程造价控制要点及策略[J].工程技术研究,2021,6(3):166-167.
- [4]游尚.建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J].黑龙江交通科技,2020(1):213,215.
- [5]暴玉琴.浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].居舍,2020(24):156-157.

作者简介: 司金翠, 女, 1990.10, 汉, 山东, 大专, 研究方向: 工程造价。