

建筑工程管理中精细化管理的应用

张平玉

陕西建工第十一建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

摘要:近年来,随着经济的发展,建筑工程行业发展迅速,管理理念也相应的发生了转变,传统的管理方式已经不再适用于现代的建筑工程管理,精细化管理的应用已经成为必然的趋势,能够为建筑工程管理工作带来全新的思路,也将进一步提升建筑工程管理的效果。这也给建筑工程行业提出了新的要求,建筑工程企业应当顺应时代发展的要求,在建筑工程管理中应用精细化管理,提升管理成效。基于此,本文围绕着建筑工程管理中精细化的应用进行探析。

关键词:建筑工程;管理;精细化管理

随着建筑行业的发展,各种新型的工艺和技术逐渐应用到建筑工程当中,在促进建筑行业发展的同时,也给建筑工程管理带来了一定的挑战[1]。建筑工程管理并不是一项简单的工作,而是一项涉及内容非常广泛,且涉及到多个领域的工程。在建筑工程管理中应用精细化管理,能够有效改变以往的管理方式,提升建筑工程管理工作的实效性,对于促进我国建筑工程行业的健康、可持续发展也有着积极的意义^[2]。因此,对于建筑工程管理中精细化管理的应用进行探析,具有积极的现实意义。

1 建筑工程管理中精细化管理应用的意义

1.1 有助于建筑工程管理更加规范

建筑工程管理并不是一项简单的工作,而是一项涉及内容非常广泛的工程,其中涉及很多的施工环节,如果其中有某一个施工环节出现问题,都有可能在一定程度上影响到建筑工程施工的进度和质量,甚至可能会导致安全事故的发生,对于建筑工程的质量造成不利的影响^[3]。而在建筑工程管理中应用精细化管理,能够对建筑工程管理工作中的细节问题进行合理的划分,由专门的工作人员负责,这样一旦发生问题,能够及时进行追责,有助于提升人员的责任意识,使得建筑工程管理工作更加规范化,这也是建筑工程行业适应现代社会发展的需求。

1.2 有助于提升建筑工程施工质量

在建筑工程管理工作中,通过应用精细化管理,能够提升施工人员的责任意识和质量意识,在建筑工程施工的过程中,始终保持认真严谨的工作态度,对于施工中每一个施工环节的质量进行严格的把控,避免施工环节出现问题,那么将会在整体上提升建筑工程的质量^[4]。另外,将精细化管理应用到建筑工程管理工作中,还能够对于施工人员形成约束,促使施工人员严格按照施工流程和规范进行操作,避免出现不规范的施工行为,减少由于人为原因导致的施工质量和安全事故发生的概率,这对于提升建筑工程施工质量也是有积极帮助的。

1.3 有助于提升建筑工程项目效益

通常而言,建筑工程项目给相关企业带来的不仅是经济效益,同时,也会带来相应的社会效益,为了提升建筑工程

项目的整体效益,采用精细化管理是必不可少的^[5]。精细化管理能够推动建筑工程施工顺利有序进行,减少在建筑工程建设过程中出现的变更情况,不仅能够有效节约建设成本,同时,还能够推动建筑工程项目按时交付,在极大程度上减少返工问题的发生,提升建筑工程项目经济效益的同时,还有助于保证其社会效益。

2 建筑工程管理工作中存在的问题

2.1 材料管理存在问题

在建筑工程施工中,材料是基础,也是保障建筑工程质量的前提条件,如果材料存在质量问题,将会给建筑工程埋下极大的安全隐患,这样是建筑工程管理工作中需要重点关注的问题之一^[6]。而在开展建筑工程管理工作的过程中,有些建筑企业对于材料管理缺乏足够的重视,材料采购不符合施工规范、施工材料随意存储等,都有可能对于最终的施工质量造成不利的影。另外,施工设备管理存在问题也会对于施工质量产生影响,比如一些老旧设备没有及时进行更换,在日常应用的过程中没有定期维护等,导致设备超负荷运行,很容易出现故障。而施工设备一旦出现故障,不仅会对于施工进度造成极大的影响,同时还有可能会威胁到施工人员的生命财产安全。

2.2 施工管理方案存在问题

在建筑工程管理工作中,施工管理方案发挥着重要的作用,对于推动建筑工程管理工作顺利有序实施意义重大。而很多建筑企业并没有完善的施工管理方案,导致管理人员在开展管理工作的过程中很容易出现疏漏和混乱,建筑工程管理工作难以取得应有的成效^[7]。同时,建筑工程施工过程中,可能会遇到一些意外的状况,这时候管理人员如果能够及时按照应急预案采取有效的措施进行解决,能够有效减少建筑企业的经济损失。然而正是由于建筑管理方案不够完善,导致出现意外状况时管理人员很难及时采取有效的措施进行处理,使得问题进一步扩大,也给建筑企业带来了更大的经济损失。

2.3 管理人员素质有待提升

在建筑工程管理工作中,管理人员是必不可少的要素,管理人员的专业素养会对于管理工作的成效产生深远的影响。而在实际开展建筑工程管理工作的过程中,部分管理人

员对于自身的职责没有正确的认识,缺乏足够的责任意识,导致施工中出现的各项问题很难得到及时有效的解决。另外,还有一些管理人员并不具备专业的技能和专业的素质,管理观念和管理方式都相对滞后,也会导致建筑工程管理工作的开展只是流于表面,不能推动施工顺利有序的进行,一旦发生突发状况,也无法及时处理,对于建筑工程项目的顺利实施造成了非常不利的影响。

3 建筑工程管理中精细化管理应用的策略

3.1 树立精细化管理的思想观念

想要实现精细化管理,首先需要从思想观念上转变,因此,树立精细化管理的思想观念是推动建筑工程精细化管理的基础条件^[8]。相关人员应当树立先进的思想观念,认识到精细化管理工作对于促进建筑工程管理工作的重要性,并且将精细化管理落实到建筑工程管理工作中,以此来消除建筑工程施工中存在的安全隐患,推动建筑工程顺利有序的进行。建筑企业应当将精细化管理渗透到每一个管理人员的思想观念当中,为各个部门之间的沟通协作搭建桥梁,同时还应当落实责任制度,强化管理人员的责任意识和责任观念,全面提升管理人员的管理水平,为建筑工程精细化管理工作的开展提供充分的人才保障。

3.2 制定科学完善的施工管理方案

科学完善的施工管理方案是推动建筑工程管理工作顺利开展保障,因此,想要落实精细化管理,就应当注重制定科学完善的施工管理方案,对于管理人员和施工人员起到约束和管理的作用,这也是推动精细化管理顺利实施的基础条件。建筑企业应当与建筑工程建设的实际情况结合起来,充分利用建筑工程企业中的各项资源,提升企业内部各项资源的利用率,充分调动管理人员的工作积极性,使得建筑工程管理工作向着更加精细化、规范化的方向发展。在开展建筑工程管理工作的过程中,管理人员除了应当具备专业的能力和专业的素养,还应当具有高度的风险意识,对于建筑工程建设中常见的问题要有全面的了解,进行深入细致的分析,并且以此为基础,制定完善的应急预案,以便在问题发生时能够及时采取有效的措施解决,避免对于建筑工程的进度和质量造成不利的影响。

3.3 对于人员进行精细化管理

想要实现建筑工程的精细化管理,在开展管理工作的过程中,对于施工过程中涉及到的人员进行精细化管理也是非常必要的。人员是建筑工程施工中最重要因素之一,会对于施工进度和施工质量造成直接的影响,如果人员管理存在问题,则很有可能会影响到建筑工程的建设质量。首先应当对于施工人员进行精细化管理,让施工人员全面掌握施工技术和施工流程,促使施工人员规范化操作,避免出现质量问题和安全问题。其次,应当对于施工现场进行精细化管理,加强对于施工现场的巡查和检查,对于施工中存在的安全隐患进行排查,及时解决施工现场存在的问题。另外,应

当对于施工环节进行全过程的监控,掌握各个施工阶段的情况,并及时采取有效的措施进行处理。最后,对于人员进行严格的管控,确保管理人员及施工人员专业技能符合施工要求,加强对于人员的技能培训,不断提升人员的专业能力和专业素养,为建筑工程精细化管理创造必要的条件。

3.4 应用信息化技术开展建筑工程管理

随着信息化时代的到来,信息化技术迅速融入到各行各业当中,并且对于各个行业的管理工作造成了极大的影响。为此,在建筑工程管理工作中,也可以引入信息化技术,这样能够推动精细化管理工作更好的开展。信息化技术能够使得建筑工程管理工作更具有科学性和合理性,有效节约施工成本,把控施工进度,保障施工质量。在建筑工程管理工作进行的过程中,建设信息化管理系统,借助信息化技术对于施工现场的实际情况进行监控,实时获取施工现场的相关情况,通过对于这些信息进行分析,能够及时发现施工现场当中存在的问题,并且及时采取有效的措施进行解决,能够推动建筑工程施工更加顺利有序的进行。此外,建筑工程管理工作还能够借助信息化的优势,充分利用网络资源对于自身的建筑工程管理工作进行优化,提升建筑工程管理的实效性。

结束语:总而言之,在建筑工程管理工作中应用精细化管理是非常必要的。建筑工程企业应当认识到精细化管理的重要性,并且将其落实到建筑工程施工的每一个环节当中,这样不仅能够推动建筑工程施工更加顺利有序的进行,同时,还能够为施工质量提供充分的保障,全面提升建筑工程企业的经济效益和社会效益,促进建筑工程企业的长远健康发展。

参考文献:

- [1]何俊.建筑工程施工中精细化管理研究[J].价值工程,2021,40(12):19-20.
- [2]刘强.精细化管理模式在民用建筑施工管理中的应用的要点分析[J].价值工程,2021,40(29):38-40.
- [3]王群芳,张连丰,杜鹏飞.试论建筑工程管理中精细化管理的应用[J].砖瓦,2021(3):87-88.
- [4]邓腾虎.建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用[J].中小企业管理与科技,2021(21):36-37.
- [5]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技,2021(15):9-11.
- [6]赵龙.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].中国住宅设施,2021(6):30-31.
- [7]范春翔.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].建材与装饰,2021,17(11):201-202.
- [8]苏琦.精细化管理在民用建筑施工管理中的应用分析[J].工程建设与设计,2021(16):186-188,191.

作者简介:张平玉,1985年12月1日,男,汉族,陕西大荔,陕西建工第十一建设集团有限公司,项目技术负责人,工程师,本科,主要从事绿色工程管理及精细化管理研究。