

国有企业基本建设工程造价管理分析

李雪梅

青岛利业建设咨询有限公司开发区分公司 山东 青岛 266000

摘要: 伴随着我国社会经济的不断发展,国有企业在国民经济中发展地位不可动摇。国有企业的的基本工程建设是企业关注的重点,对企业发展具有重要的影响。面对市场经济形势,企业在工作中合理展开造价管理工作是非常必要的。国有企业基本工程内容复杂,造价管理需关注较多层面,把控各个阶段的施工情况及预算情况,以造价管理方案为基础,遵循科学管理原则,保证造价管理工作顺利进展。本文对国有企业基本建设工程造价管理中存在的问题进行分析,并提出相应的解决策略。

关键词: 国有企业;基本建设;造价管理

1 工程造价管理概述

工程造价管理是一项集经济、技术、管理于一体的一门投资管理科学,涉及到工程建设的全过程。因此,工程造价管理必须贯穿于从工程前期立项阶段到后期实施阶段的全过程管理,把工程造价管理当做一个系统工程加以思考研究,发展和完善工程造价管理,会对社会资源合理配置和工程建设中出现的矛盾,能够很好协调解决,并对国民经济的宏观调控产生积极的作用。

2 国有企业基本建设工程造价管理目标

在国有企业基本建设工程造价管理工作过程中,企业关注工程各个项目的预算,在保证工程建设质量的同时,提升企业的经济效益,以免投入过大的成本,导致企业的经济效益受损^[1]。建设单位需构建科学的造价管理体系,控制影响工程造价的各个方面因素,将不确定因素加强控制,避免出现超出预算的情况。在基本工程建设阶段,造价管理工作随着适当变化而变动。比如,市场中的材料价格增高,造价管理方案也要进行调整,可以适当选择价格低廉的材料,若想保证工程建设质量,就要适当增加预算。在造价管理中,需要树立明确的目标,合理计算人力及材料费用等,在工期内完成工程,达到造价管理的各项标准。

3 当前国有企业基本建设工程造价管理存在的问题分析

3.1 国有企业缺乏基本建设项目管理专业人才

人才作为新时期企业发展的基础,国企单位也要认识到其对造价管理的影响。在以往的招聘过程中,国有企业单位的人才一般是大学生或者老一辈职工,而市场中的高新技术人才往往无法进入造价管理单位,这也是导致国企基本建设工程造价管理不到位的重点。人才因素是造价管理的重要因素,部分国企单位将造价管理工作外包,这种外包方式进一步提升企业的经济费用,导致整体工程的预算缩水。基于人才需求背景下,国有企业建设单位应当认识到多渠道招聘人才的意义,以人才为基础,保障造价管理工作的科学进展。

3.2 国有企业基本建设项目造价管理水平普遍不高

现阶段,在新时期背景下对于国有企业提出的要求越来越高,国有企业在日常运营和发展中,其自身的工程造价

管理对于国际经济效益的稳定增长具有实质性意义。建设工程造价管理工作在具体开展中,具有非常强的专业性,同时在各环节的分工上要尽可能保证细化处理,作业的非连续性以及建设工程之间具有不可逆的特征。建设工程造价管理工作在具体开展中,涉及的内容普遍比较多,比如项目的立项、政府行政手续办理以及施工图设计等,同时还会涉及招投标、施工过程管理、签证管理、隐蔽验收管理、造价过程管控以及工程结算和财务的竣工决算等环节。国有企业要针对目前存在的一系列问题,将重点环节以及现有问题进行有效控制,大多数情况下,国有企业在日常运营和发展中,对于外部公司或者第三方审计机构的依赖程度相对较高。在这种形势下,很容易就会导致自身工程管理工作很难有序开展,在工程造价管理方面,很容易受到各种不同类型因素的限制影响,自身的动能会逐渐弱化,最终形成严重的恶性循环^[2]。

3.3 国有企业重视项目立项,却忽视项目过程管控

国有企业在基本工程建设中较为关注项目建设结果,而忽视项目的建设过程,重视立项审批,忽视过程管控等行为。国有企业虽然在制度建设、人员调配中可以发挥其优势,但是针对过程的管控仍然存在风险点和管理真空带。企业工程管理缺少中长期规划,成本控制与过程管理不到位,管理者缺乏工程管理系统性思维等问题依旧严重。

4 国有企业基本建设工程造价管理的策略

4.1 加强专业化人才体系建设

各企业在日常运营和发展中,要与其自身的规模和基本建设项目在数量以及质量各方面提出的要求进行结合。对于专业化人才进行引进和培养,对专业队伍进行建设,针对一些建设规模相对比较小或者项目数量比较少的单位,适当对一些专业机构进行合理的引进,这样做的根本目的是保证整个工程建设项目管理水平的有效提高。引进外部专业的管理咨询机构或者相关人员时,要保证其自身在日常的工程管理以及造价控制等各方面水平有所提升。适当引入外部一些比较先进和成功的经验,逐渐形成有针对性的制度管理和控制措施,提高整个企业的管理水平。

4.2 落实不同阶段工程项目造价管控作用

①在工程立项阶段,工程造价人员在具体工作中,可以根据可行性研究报告的具体内容,编制项目投资概算,按照工程经济的相关内容进行分析测算,达到控制项目规模,提高生产效益,降低投资的目的要求^[3];②除此之外,针对施工图设计环节开展有效控制时,综合考量设计标准与设计方案,推广限额设计,进行定量和定性分析评价,选择最优设计方案;③在针对工程的招投标阶段进行具体操作时,需要对工程投资的整个控制价格进行有针对性的审核。以更加细致的方式,对核算项目涉及的整体费用进行计算,以此来保证整个投资规模和费用控制的效果;④针对施工阶段的造价管理,在实际施工前,国企单位施工单位各个组织根据合同开展工作,合同签订的目标在于保障各方利益,从而降低建设成本,以免承担不必要的花销。在签订合同中,建筑项目各方对条款进行分析,理解不同条款的内容,找到其中不合理的环节,维护自身的权益。根据合同施工是工程造价管理的关键,在施工前,企业已经对合同内容进行分析,明确造价管理的各个环节,在人力费用及资源费用上有总体数额,在施工中,企业应当对各个施工环节进行控制,尤其是材料费用可能导致造价管理不平衡,企业应当严格把控材料金额,控制施工中的人力投入,关注安全管理,从而保证施工阶段的造价得以有效控制;⑤在最后的竣工验收环节,要对施工图纸以及设计图纸中的内容进行仔细的校对和反复核对。对竣工验收手续进行细致检查,必须要达到验收标准,才能够进行最终的确认。在最后的结算审计环节,针对送审报告以及相关文件展开有针对性的审核,对现场签证以及设计变更中涉及的内容进行仔细反复的验证。在这一基础上,针对现阶段基本建设工程造价管理当中涉及的一系列环节,展开有针对性的管理和控制,将工程造价管理真正地落实到整个项目的建设周期范围内,做到“投资估算跃设计概算跃施工预算跃竣工决算”。这样不仅能够从根本上提高日常管理水平,而且能够实现对成本费用有效控制,以此来推动整个企业自身经济效益的最大化。针对以上重点环节的管控,可以将工程造价管理运用到整个项目建设周期中,从而达到提高管理水平、降低成本费用、提高企业效益的目标。

4.3 强化制度建设,促进不同部门相互之间的协调和配合

各个企业在整个制度的建设以及人员方面具有一定的优势特点,针对投资控制、责任制度以及各方面的法律责任制度进行构建和具体应用时,要结合现实要求,将制度作为基础,展开基本建设工程造价管理工作。实现多部门相互之间的有效协调和配合,这样不仅能够保证各部门之间的有效配合,而且能够达到良好的管理效果,对整个企业的发展而言具有非常重要的推动作用。

4.4 积极应用先进的造价管理技术

当前,高新技术已经融入到工程的各个方面。在设计阶段,先进的造价管理技术,有利于提升造价管理的合理性,

此阶段的造价管理效果将对日后的企业经济效益产生直接影响。比如,使用BIM技术构建起项目BIM模型,对信息进行全面统计,然后将统计结果纳入到软件中,有效提升工程造价管控质量。BIM技术中具有碰撞检查软件,能分析模型的准确性,及时找到造价管理方案中的漏洞,降低造价管控风险。此外,BIM技术也能调取数据库中的信息,将信息与实际工程关联,保证BIM模型中的信息精准,为后续的工程造价控制提供帮助。国企基本工程造价管理应用BIM技术后也能获得建筑物信息具象化信息,在此基础上造价人员可学习更多的先进技术,将成熟的技术应用在造价管理工作中,以提升造价管理效率^[4]。

5 结束语

总之,国有企业在市场经济中的主体地位要求其在管理水平不断完善、经济效益不断提高,从而带动社会经济的发展和进步。工程造价管理是一个复杂的系统工程,其影响因素包括多方面,如何利用造价管理提升国有企业管理水平和经济效益,不同规模、不同地点、不同类型的企业也不尽相同,只有综合运用多方面、多手段和与企业类型相适应的方法,因地制宜处理和解决问题,才是有效和科学的方法。

参考文献:

- [1]赵玲.建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J].中国集体经济,2021(8):35-36.
- [2]李俊琴.建筑经济中造价管理及成本控制分析[J].山西建筑,2017(35):209-210.
- [3]张芳.PPP项目的造价管理模式选择及要点分析[J].建筑经济,2018,39(7):75-78.
- [4]刘乙璇.BIM技术在地铁造价管理过程中的运用[J].中国市场,2021(7):119-120.

作者简介:李雪梅,1990年8月,女,汉族,山东省青岛市,青岛利业建设咨询有限公司开发区分公司,工程师,大学本科,研究方向:建筑工程。