

# 房建工程施工现场管理的问题与解决措施

刘宏飞

陕西建工集团股份有限公司 陕西 西安 710000

**摘要:**在我国经济发展背景下,城市化进程越来越快,城市化的快速发展对房建项目的需求越来越大,人们对房建质量的要求也越来越高。为了满足城市化的需要,要更加重视房建的管理,以确保每一项工作的顺利开展,最终保证整个房建工程的质量,可见在房建建设中加强管理是非常必要的。

**关键词:**房建工程;施工要点;现场施工管理

## 引言

近年来,随着人们居住需求的不断增长,国内建筑行业的竞争呈现出日益激烈的态势。在这种背景下,一些建筑企业将加强施工现场管理作为提升自身核心竞争力的重要举措。现阶段,我国虽然出台了一些行政规范标准,但尚未涉及房建工程施工现场管理,而这又直接影响了施工质量、施工安全与施工进度。安全事故的发生频率较高,严重损害了国家和人民的利益,大部分对建筑业本身也产生了很大的负面影响。长期以来,国内外许多学者和工程师对建筑行业的安全性进行了观察和研究,发现安全事故的发生是多种综合因素的结果,其中大多数与管理因素有关。因此,对建筑工程安全管理有关的问题进行研究具有重大的现实意义。

### 1 加强房建工程施工现场管理的重要作用

#### 1.1 有利于协调好各项工作

房建工程的建设施工需要多个单位和部门的参与,各个单位部门通常会站在自身角度考虑问题,以维护自身利益为宗旨,难免在施工过程中出现矛盾和冲突,影响房建工程项目的顺利开展和工程质量。加强施工现场管理工作,为相关单位部门搭建沟通平台,促进数据信息的高速传递,协调好各个工序、各个环节的施工,严禁跨工序和混工序作业,有利于控制施工人员的行为,保证各道工序的质量达标,促进房建工程整体质量迈上一个新台阶。

#### 1.2 有利于建筑企业获得可观的经济效益

在整个施工阶段,建筑企业不仅要投入较多的人力,还需要使用不同种类的建筑材料,所消耗的资源总量远远大于任何一个阶段,如果对施工场地的人员、材料、工序等加强管理,既能取得良好的成本控制效果,又可使房屋建筑得到民众的认可,进而创造出较为理想的经济效益<sup>[1]</sup>。

#### 1.3 有利于实现质量控制目标。

对于房屋建筑企业,质量是立身之本,只有保证建筑工程的整体质量,其生命力才能更为持久。目前,几乎所有的施工单位都建立了工程质量控制体系,而施工现场则是质量

控制的重要场所。在该体系运行过程中,施工单位需要对施工现场的各种制度进行完善,确保各类资源得到高效配置,应用先进的施工工艺和管理模式,并使人员、材料、时间、设备等达到最佳结合状态,这样不仅能达到节支增收的目的,还可使施工阶段的质量控制目标得以顺利实现。

## 2 房建施工现场管理中现有问题

### 2.1 材料设备管理不到位

在工程项目施工过程中,一些不良现象较为常见,比如不同种类的材料混放在一起、同一类别的材料无序摆放、包装不完好甚至破损等等,其实质就是施工单位在材料管理上的不合理行为。由于施工单位对材料管理不重视,不仅会导致施工人员的工作效率明显下降,还有可能致使施工材料的性能与用量出现较大变化,进而影响到房建工程的整体质量,甚至酿成各种安全事故。在这种状况下,施工成本必然显著增加<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工资料的缺失

在整个施工阶段,房建工程的施工工艺、材料用量、人员与设备配置状况等都需要由专人进行详细记录,并妥善存放。然而很多施工单位并没有认识到整理和保管施工资料的重要性,对一些技术数据的记录较为随意。当工程竣工后,施工单位往往因施工资料存在缺失而无法获得需要的数据,这便导致质量验收、工程结算、后期维护等工作难以得到有效开展。

### 2.3 房屋建筑施工现场管理忽视安全问题

在房屋建筑现场施工中,许多房屋建筑企业只注重房屋建设项目的经济利益,而未根据建设项目设计特点及施工现场的具体情况做出合理的预算安排,只考虑压缩成本,必将导致工程出现质量问题,这就使得施工人员以及建筑物后期使用存在许多的安全隐患,另一方面来说,施工企业只注重利益,不重视施工过程中的安全问题,没有对施工人员进行安全教育,对施工设备的管理和使用缺乏安全标准,也容易引发安全问题,建设项目实施将因此严重滞后。安全出现问题必然造成严重后果,更会对企业的形象产生不良影响。因此,房屋建筑施工企业应重视施工人员和后期房屋使用者的生命安全,把安全问题放在房屋建筑现场施工的重要位置<sup>[3]</sup>。

**作者简介:**刘宏飞,1987年01月03日,汉,男,河北深州,陕西建工集团股份有限公司工程一部,项目经理,工程师,本科,主要研究土木工程。

#### 2.4 缺乏对安全文明建筑的监管

在施工过程中,为了有效降低施工成本,经常选择中小型施工企业参加项目的施工。但是,中小型建筑公司在建筑技术、人力和资本投资方面无法与大型建筑公司竞争。此外,质量安全管理部门在监督施工过程中没有履行职责,影响了整个施工现场的监督管理效率。为了减轻自己的责任问题,一些建筑工人在工地上发现建筑问题后并没有及时处理,影响了建设工程的安全文明施工。

### 3 加强房建工程施工现场管理的措施

#### 3.1 搭建施工现场安全管制信息平台

搭建施工现场安全管制信息平台是新时期施工现场安全管制工作高效率开展的保障,该平台具有系统评价、信息搜集、数据处理、实时监控、预先警报等多项功能,并可为施工现场参与者提供精确度高、时效性强的安全管制数据。具体平台开发时需要选择现代信息与网络技术,以施工现场为对象,集成跟踪管理、安全知识教育、预先警报、评测估量等需求,为项目安全目标的规范化实现提供依据。在平台开发过程中,可以选择服务器功能不受空间约束、可维护、可互联的B/S(Browser/Server)架构,经TCP/IP协议,在ASP.NET下Web技术的支持下,进行功能模型构建。其中,功能模型中所涉及的安全知识模块需要涵盖施工推进环节出现频率较高的安全问题、安全操作规则、安全隐患处理方法、安全管理标准、安全管理制度文件等,且可以与安全培训教育有机联系,汇集施工现场安全管理知识;安全跟踪功能为自定义环节关键节点,需要具备对不同施工推进环节不同类别安全信息的跟踪、汇聚能力,以便为安全问题整改、预先警报、隐患削弱或消除提供支持;信息沟通功能需要为工程总负责人、施工推进参与者之间的信息交互提供支持,便于工程安全总负责人掌控施工现场安全情况,为安全管制总体方案的优化决策助力<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 加强材料管理

房屋建筑企业应成立相关管理小组,综合管理房屋建筑工地的材料,对建筑材料的采购、储存、使用和回收等进行全过程监督和控制。要指定专人负责,相关责任人员应恪尽职守,有效地与施工现场的负责人员协调沟通,充分利用施工材料和设备,避免造成资源浪费、材料损坏等问题。

#### 3.3 做好安全检查和检查监督

在施工现场的安全管理中,必须进行安全检查和监督,检查和监督都可以确保安全管理的有序实施,并防止发生不适当的安全管理体系和不合格的培训。在施工现场进行安全检查或监督时,有必要进行全面、周密的安全审核,维护施工环境的安全,在施工现场创造安全的工作环境,提高施工现场的安全性。更重要的是减少发生安全事故的可能性并改善建设项目安全质量<sup>[5]</sup>。

#### 3.4 加强对施工质量监管

房屋建筑工程项目各个施工环节一环扣一环,且每个施

工环节的质量和标准要求也不同。要使得整个建设工程质量得以保障,要严格监督与管理每个施工环节。质量管理可采用动态管理方式,把整体质量目标分化、细化,质量具体问题具体分析,管理人员要针对施工环节和施工人员建立配套的质量监督体系。施工过程中一旦发现问题,管理人员要第一时间到达现场进行相关的监督检查,发现问题立即与现场施工人员沟通协调,以有效保证施工工程的质量。

#### 3.5 提高安全负责人管理水平

在加强建设项目安全管理中,有必要通过对安全管理人员进行技术和素养方面的培训,积极提高安全管理人员的水平,使安全管理人员有足够的参与施工安全管理工作。安全管理人员的高能力可以执行施工安全管理任务,处理潜在的施工管理工作,并可以发挥安全管理作用。这说明安全管理人员在建设项目安全管理中的重要性,应积极提高施工现场安全管理人员的水平,以确保安全管理人员的行为符合准则。

#### 3.6 完善施工现场安全管制内容体系

施工现场安全管制内容体系是施工技术推进现场安全管制的主要依据。常见的完善思路主要为人为驱动完善、危险源辨识驱动完善、制度驱动完善等。为在最大程度上实现施工现场风险因素的高效率管控,可以优选危险源辨识驱动完善思路,即在设施支持下,对照法律规范及行业、企业标准,确定安全事故约束控制有效性,为危险源头抽离、施工技术推进、风险因素压缩等决策提供依据。具体内容体系表现为以特定时间段施工推进环节为核心的工作者职责前后扩展约束管制,并综合考虑以定期项目安全报告、培训管理体系、危险源知识库、自动安全警示通知等成果需求,进行班组安全生产检查内容的进一步细化。

### 4 结束语

当前房屋建筑工程施工现场安全管制仍然存在一些问题,具体表现为内容体系不完善、管制流程混乱、管制技术滞后等。对此,施工现场参与者应明确自身责任,改善现场安全管制内容体系,梳理现场管制流程,更新现场管制技术,构建功能完备的信息化平台,减少或消除施工现场安全隐患,保障建筑工程安全生产经济效益。

#### 参考文献:

- [1]中华人民共和国住房和城乡建设部.建设工程项目管理规范:GB/T 50326—2017[S].北京:中国建筑工业出版社,2021.
- [2]全国建造师考试用书编委会.建设工程施工管理[M].北京:中国建筑工业出版社,2019.
- [3]安建东.简析建筑施工及加强建筑施工安全管理[J].现代物业(中旬刊),2019(05):208.
- [4]张金林.研究建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2019(13):165-166.
- [5]徐宝德.关于房建施工现场管理中的常见问题及优化策略[J].现代物业(中旬刊),2020(1):240.