

水利工程施工管理的重要性和对策措施

闫朝吉 武 杰

山东省水利工程局有限公司 山东 济南 250000

摘 要: 水利工程在我国是关乎国计民生的重要工程建设,通过水利工程建设提高人们对水资源的利用程度,同时,起到提供电能、实现防洪、浇灌农田等作用。同时,水利工程对于所在地区的经济也有特别的贡献。水利工程建设规模较大,工程资源的投入可观,其建设质量是否符合设计要求,决定了工程投入运营后的实际效果。文主要分析了水利工程管理中存在的问题,并针对存在的问题提出相应的解决对策,以期为推动我国水利事业的健康可持续发展提供一定的参考。

关键词: 水利工程;管理;问题;对策

引言

水利工程直接决定了人们能否正常用水,在众多建筑工程中属于比较重要的一项,尽快完善水利工程是我们应该做的事情,并且提高水利工程质量,保障人们能够正常用水,提高人们的用水质量。水利工程管理能力决定了水利工程的质量。完善的管理体系能够在保证工程质量的前提下,节约工程成本,缩短工程工期,提高工程的经济效益。

1 水利工程施工管理的重要性

水利工程施工管理重要性是由水利工程性质决定的。水利工程是国家基础建设的重要组成部分,是人们能充分利用自然资源进行生产生活,提高生产力和生活水平的重要生产生活设施。水利工程的发达完善,体现了一个国家的生产力发展水平,水利工程是利国利民的重大工程。因此水利工程施工管理的重要性日益凸显,引起相关部门和施工企业的重视。做好水利工程施工管理工作,不仅有利于保证工程质量,降低投资成本,提高企业经济效益,而且能为国家人民提供造福万代的国家基础建设设施,是千秋万代造福群众的好事。

2 水利工程施工质量控制现状

2.1 质量管理和控制的重要性未得到重视

以市场经济为主导的施工企业管理思想,造成了水利工程建设过程中对经济目标的单一性实现。水利工程施工控制的重要性并没有被管理者所认识和接受,以成本控制和进度控制为前提,为了追求施工速度和效率,施工质量的管理势必松懈,容易增加水利工程施工质量问题的概率。另外一些企业虽然对质量管理的制度和规章进行了制定,也有必要的工作人员,但是在实际工作中的效果却不如预期。一方面受制于管理人员水平的限制,另一方面也来自于企业内部部门之间的制衡。相关监理单位在水利工程的实际施工过程中,需要加强对于工程的监察程度。首先在实际施工开始之前,需要结合实际情况建立相应的监管体系,其次在实际施

工过程中遇到意外情况时需要及时通过相应手段对其进行弥补,同时通过相应的奖惩措施,加强对于相关工作人员实际操作情况的约束,避免在建设工程中出现不良影响^[1]。

2.2 管理体制不健全

从目前来看,我国兴建了大量的水利工程,主要的管理方式是由中央直接管理或地方管理,从而导致行政管理与业务管理相背离,另外,其管理体制并不健全,出现了政企不分、职责不明确、政事交叉等问题。由于其管理体制不健全,导致水利工程出现问题时,没有相关负责人来直面解决问题,或因负责人相互推卸责任,没有责任意识,导致水利工程施工管理问题百出。另外,水利工程的管理体制未根据实际情况就制定相关的管理政策,导致与实践建设脱节。而中央管理部门也很难根据地方水利工程实际存在的现状问题出台相关的政策。除此以外,我国目前尚未出台完善的水利工程施工管理法律法规,且内部管理的职责划分不合理,缺乏一定的科学性,这就阻碍了水利工程的管理工作,进而影响水利工程施工的建设发展。

2.3 缺乏重视程度与安全意识

施工人员和管理人员缺乏安全管理意识,这也是水利工程出现质量问题的主要原因之一,有一些施工单位为了降低施工成本,在追求高利益的同时忽略了工程质量,使用低质量价格低的材料。这种做法虽然能够节约成本,不过却带来了严重的工程质量问题,甚至会出现一些工程坍塌问题,存在很大的安全隐患,威胁到了施工人员和其他人的生命安全。在选择施工场地的时候不能随便的选择,要进行全面的分析,不然会造成工程质量问题。现在水利工程施工管理的技术比较老旧,没有引进和研发新的技术,很难满足现在社会人们的需求,时代在进步的同时施工技术也应该进步,传统的施工技术会影响到工程的质量和施工效率。除了这些,施工人员缺乏管理意识,在施工过程中没有严格按照施工标准进行施工,往往是根据自己的经验或者想法施工,给工程带来了很大的安全隐患,而工程管理机制也没有发挥出实际作用^[2]。

3 水利工程管理的对策

3.1 引用先进施工技术与科技

作者简介: 闫朝吉,1984年9月,山东临沂,汉,男,大学本科,工程师,河北工程大学,山东省水利工程局有限公司,研究方向:水利工程施工管理。

现在我国水利工程面临的另一个问题就是设备老化, 这些设备已经很难适应目前社会对水利工程的要求了。而且很多施工单位仍然在使用传统的施工技术, 这些施工技术不仅效率低, 而且很容易出现质量问题。提高施工技术并引进和研发高新设备是当前水利工程需要重视的问题。在引进设备的时候要选择质量高、运行效率高的设备, 尽可能选择人为因素影响较低的施工设备和施工技术。而且技术、设备、材料和方法都应该出现在水利工程建设过程中, 每一个施工环节都要落实, 管理人员要做好监督工作, 提高自己的管理能力。水利工程在施工之前需要对施工场地进行实地考察, 熟悉周边的环境和天气状况, 采取一定的预防措施防止自然灾害, 最大程度地降低安全事故的发生, 保障施工人员和周边群众的生命安全。

3.2 提高水利工程安全管理意识

要想做好水利工程的安全管理工作, 就要建立完善的安全管理制度, 并贯穿整个施工过程和施工环节, 加强对安全管理的控制。在这个过程中, 就需要相关工作人员提高安全管理意识, 切实为保证各个施工人员的生命财产安全着想, 做好工程施工中的安全管理内容, 落实自身的安全管理职责, 提高风险防范意识。并加强全体施工人员的安全意识培训, 定期开展安全演习。无法保证员工的自身安全, 就无法保证工程的质量。对水利工程施工现场的安全设施应加大检查力度, 摒弃老化的安全设施, 定期做维修检查, 从基础方面保障施工人员的安全问题, 排除一切影响安全的因素和隐患。

3.3 扩大资金来源、强化资金管理, 促进水利工程管理工作稳步开展

首先, 应进一步扩大资金来源, 打破完全依赖政府财政的管理模式, 争取获得民间资本的输入与支持, 比如, 在水利工程正常运作期间, 为当地居民提供灌溉等服务时, 可向当地居民收取一定的费用, 增加工程收益, 使得水利工程管理经费不断扩大。其次, 需要加强资金的有效管理, 做到专款专用, 合理分配资金, 提高资金利用水平。制定成熟合理的资金管理制度, 对资金的分配原则、具体用途、审批流程等细节进行严格清晰地规定, 同时, 加强对资金使用情况的监管, 一旦发现内部存在擅自挪用工程资金的情形, 务必要在查明真相的基础上予以相应处置, 以此起到震慑作用, 保证每一笔资金都得到科学合理地使用, 为水利工程管理工作高效稳步地开展提供良好的资金支持^[3]。

3.4 加强材料、设备管理

水利工程建设过程中使用的建材和大型机械等, 需要进行有效的管理和控制。材料的质量、机械设备的工况在工程建设施工中起到了非常关键的作用。首先, 对于材料的管理要明确设计标准和施工标准, 对于材料的来源、规格和质量, 要符合工程的建设要求和评价标准。在实际的水利工程建设中, 如何防止不合格材料、不合规材料的入场十分关

键。合格材料进场后要要进行符合条件的仓储, 对于厌水材料要注意防水。针对水利工程施工机械设备的管理, 要注意机械设备的安全使用条件检查, 以免出现机械设备操作事故。另外, 对于使用过程中的规范操作要进行有效的监督, 禁止出现不规范操作或损坏机械设备的操作。同时, 要满足机械设备的养护要求和养护次数, 对于需要维修的设备要及时进行检修, 以确保机械设备在施工过程中能够正常工作。

3.5 落实质量管理制度

水利工程的复杂性特征表现在各个方面, 在施工的过程中, 每个工作环节和施工专业队伍之间的关系必须进行合理、及时地协调, 才能保证施工能够按期、顺利地完成。管理的环节如果出现问题, 都会对整体施工造成影响。水利工程建设中, 施工工序要严格按照施工要求进行, 质量管理部门要根据施工质量的检测要求进行有针对性的管理。确保工作能够科学有效地进行和完成, 是质量管理部门的管理职责。工程整体质量可以拆解为每一个组成单元、每一个具体工序的实际质量。对于全过程进行动态的, 有针对性地管理和监督是非常必要的。

3.6 提升员工职业素养, 引进先进的管理人才

水利工程管理水平是否能够满足工程需求的主要因素就是相关操作人员以及管理人员的综合素质是否能达标, 因此如果想要提高水利工程的实际管理水平, 就必须提升相关员工的整体职业素养和综合素质, 同时在原有的工作人员的基础上, 不断通过相应手段对先进管理人才进行引进。

水利工程管理技术以及水利工程管理人才是水利工程管理中重要的因素, 经过相关工作人员的调查发现现阶段我国水利工程管理工作当中, 相关人才的综合素质严重不足, 因此需要政府相关部门以及水利工程企业管理阶层加强对人才素质的重视程度, 扩大水利工程管理队伍并提升水利工程管理队伍整体综合素质, 同时要结合实际情况进行自主研发以及对外引进先进管理技术。

4 结束语

综上所述, 水利工程质量管理工作的有效性和针对性、适用性、实用性, 都是建立在全面合理的制度上的。提高质量管理人员综合工作水平, 加强沟通与协调, 提高水利工程施工企业的灵活性, 同时加强施工过程中对材料和设备等的管理工作, 以制度保障管理工作的精细化执行。

参考文献:

- [1]牛惠.水利工程施工管理的质量控制[J].现代农村科技, 2020(12): 45.
- [2]吴树银.水利工程施工中的安全管理与质量控制探讨[J].建材与装饰, 2020(21): 292-293.
- [3]吕嘉俊.水利工程施工管理特点及施工质量控制策略[J].建材与装饰, 2020(20): 289, 292.