

# 企业安全风险分析与管控措施探究

刘国继

阿拉善盟应急管理综合行政执法支队 内蒙古 阿拉善盟 750306

**摘要:**随着我国市场经济的不断发展,各个行业的现代化发展进程也不断加快,国家和社会越来越重视各个行业的安全生产。无论是哪一个行业,在进行生产的过程中,都需要注重安全风险问题。在一个企业生产经营的过程中,安全风险问题可能会存在每一个环节中,且安全风险的种类非常多。想要达到安全生产标准,企业在日常的生产过程中,应当对于安全管理工作重视起来,从而制定有效的预防措施和应急预案,减少安全事故的发生,促进企业经济效益安全稳定发展。

**关键词:**安全风险;风险分析;管控措施

在一个企业运营生产过程中,安全风险是非常重要的一个环节,它关系着生产人员的生命安全,同时,也会对于企业效益的稳定发展产生一定程度的影响。但是,看我国企业目前的情况,很多企业在安全管理过程中,仍然存在一些问题,这些问题影响着安全管理工作的落实,同时,也制约着企业经济效益的长远稳定发展<sup>[1]</sup>。因此,作为企业,需要对于各项安全风险有明确的认识,并采取有效的管控措施,从而使得安全管理工作落到实处,保证企业的安全生产与健康稳定发展。

## 1 企业可能存在的安全风险

### 1.1 人为因素导致的安全风险

在企业运营生产的整个过程中,包含着各个环节,这些环节都需要人来参与。而人的参与,也会导致人为因素会在极大程度上影响着企业的安全管理工作。有些企业对于安全管理工作不够重视,管理存在一些不足和漏洞,对人员的管理方面存在一些问题<sup>[2]</sup>。这也就导致了工作人员的安全意识缺乏,在企业运营生产的各个过程当中,由于对于安全生产没有充足的认识,经常会出现一些违规操作,不利于企业生产的正常进行。结合目前企业的发展情况来看,在安全事故中,人为因素导致的比例偏高,这也就需要企业在进行安全管理的过程中,需要对于人为因素加强管理,从而最大程度地减少人为因素带来的安全风险。

### 1.2 环境因素导致的安全风险

在我国的企业中,有些企业的生产比较特殊,在进行生产的过程中,对于环境有严格的要求,环境因素可能会导致一些安全风险问题的发生。而当企业在运营生产的过程中,如果没有对生产的环境进行严格的管理,就可能会导致在生产过程中,由于环境问题引发安全事故<sup>[3]</sup>。而针对一些对于环境因素有较严格的要求的生产过程,遇到一些极端的天气,可能会对于企业的运营生产造成极大的阻碍,使得企业的生产过程无法顺利进行。例如,针对航空企业来说,暴

雨、台风天气等会对于航空的安全性产生极大的影响,如果缺乏安全预警,可能会引发极大的安全事故。

### 1.3 管理因素导致的安全风险

管理因素也是引发安全风险的因素之一<sup>[4]</sup>,在企业进行生产的过程中,如果安全管理没有落到实处,会使得安全事故发生的概率大大提升。而事实上,在企业进行生产的每一个环节都有可能产生安全风险,因此,对于安全管理来说,需要对于企业生产的每一个阶段重视起来,进行全面的。但是,根据目前很多企业安全管理的情况来看,这些企业在进行生产的过程中,更加重视提升企业的经济效益,对于安全管理的重视程度不够,也不会进行充足的投入。有一些企业虽然意识到了安全生产的重要性,但是却并没有把安全生产落到实处,使得安全管理工作没有取得应有的成效。

## 2 企业安全风险的管控措施

### 2.1 加强技术人员培训,提升安全意识

想要实现对于企业安全风险的严格管控,最大程度上减少人为因素的影响,对于相关的人员进行培训是非常重要的一个环节。而当安全管理的工作人员发现了安全隐患还有,需要明确安全风险的类型和影响程度,并及时采取有效的措施加以解决,从而保证生产安全有序的进行。而在企业的整个生产过程中,技术人员起着重要的指导作用,因此,需要加强对于技术人员的安全培训,不断提升技术人员的专业技能和安全意识,从而使得技术人员发挥自身的价值,并结合企业生产的需要来进行科学合理的技术指导<sup>[5]</sup>。而提升技术人员的安全意识,会使得技术人员在指导的过程中,对于安全管理工作重视起来,避免人为因素造成的安全问题发生。

### 2.2 优化生产过程,执行安全生产

在所有的安全事故中,生产过程中最容易出现安全风险,所以很多安全风险在生产过程中很常见。想要实现安全管理的目标,使得安全管理工作落到实处,企业的相关部门和人员在对于生产过程进行安全管理的过程中,需要注重整个生产过程,对于整个生产过程加以优化和完善,对于生产工艺和流程进行更新,通过优化整个生产过程来实现安全管理,从而使得企业的经济效益安全稳定的增长。而想要对于

**作者简介:**刘国继,1987,男,内蒙古阿拉善盟,蒙古族,研究生,中级工程师,研究方向:安全生产监督管理、应急管理。

生产的过程进行优化,企业可以从材料、设备、工艺等方面入手,结合企业运营生产的实际情况,与生产部门形成一致的管理意见,从而优化整个生产过程中的安全管理<sup>[6]</sup>。相关管理人员需要重视生产的每一个环节,如果发现存在安全隐患,需要及时加以调整。

### 2.3 安全信息化管理平台建设,增强管理成效

随着科学技术和信息技术的不断发展,当前我国已经进入了信息化时代,很多企业也开始采用信息化的管理平台,想要提升安全管理的效率,企业也应当积极转变自身的观念,通过建设安全信息化管理平台来推进企业的安全管理,使得安全管理工作更有成效。企业在开展安全管理的过程中,需要结合自身的生产情况,建设信息化管理系统,在系统中录入全部的生产信息,从而对于安全管理工作产生有效的促进作用<sup>[7]</sup>。当安全信息化管理平台建设完成后,可以结合企业的实际管理情况,进行业务标准化的设计,从而实现对于企业各个环节的安全管理。在企业安全信息化管理平台中,还应当明确各个部门和人员的责任,进行详细的工作划分,从而使得企业的各个部门都能够按照流程开展安全生产,在每一个环节落实安全管理工作,使得企业的安全管理工作行之有效。另外,安全信息化管理平台还应当与终端设备结合,从而提升安全管理的便捷性,保障企业生产的有序进行。而在安全信息化管理平台建设的过程中,需要重视数据的采集工作,并结合这些数据进行全面的分析,从而有效辅助安全管理工作,利用安全信息化管理平台进行生产信息的实时共享,为企业的安全生产和管理提供有效的自动化指导,充分发挥信息化管理平台的作用,为企业的安全决策提供真实有效的依据。

### 2.4 风险预警防控和绩效考核评价设计

对于企业的安全风险管理过程来说,想要实现有效的安全管理,使得安全管理工作更有成效,建立风险预警防控工作也是一项重要的任务。在对于安全管理的整个流程的数据进行采集和监控的基础上,相关的企业根据自身企业的规范和标准,建造合理可行的安全风险预警防控技术,将企业的实际发展情况和行业的标准结合起来,进行科学的预警和防控,从而构建一个完善的风险预警防控机制。利用风险预警防控机制来分析企业的安全生产预警指数,从而采取行之有效的安全风险管理策略,使得企业的安全管理工作落到实处,进一步降低安全事故的发生几率。而针对于一些硬件条件比较好的企业,可以充分把信息系统的作用发挥出来,通过信息化的管理系统,对于企业各个环节和各个流程中的安全风险进行全面的掌握和分析,一旦发现了生产过程中存在安全隐患,就需要及时进行风险预警,传达到相关的部门,及时采取有效的措施,对于安全隐患进行科学合理的处理和预警,从而保证生产过程的顺利进行,最大程度上减少安全风险问题的发生<sup>[7]</sup>。此外,对于安全管理也应当建立完善的绩效考核评价设计,对于一些玩忽职守,导致较大安全风险

的行为要加以警告和惩处,对于一些在安全生产和安全管理中发挥了自身价值的人员也要加以适当的奖励,从而提升员工的积极性,使得他们更好的参与到安全生产过程中。

结束语:总而言之,随着企业现代化发展,安全管理已经成为企业发展过程中十分重要的工作。目前,人为因素、环境因素、管理因素都有可能会导致安全问题的发生,因此,企业在运营的过程中,需要对于自身的安全问题有明确的认识和足够的重视,通过加强技术人员培训,优化生产过程和建设安全信息化管理平台来加强企业的安全管理工作,并进行风险预警防控和绩效考核评价设计,实现安全风险的有效预防和控制,使得安全管理工作更有成效,促进企业长远健康发展。

### 参考文献:

- [1]陈超.论财务共享服务中心对建筑施工企业财务风险管理的防范与管控[J].财会学习,2019(3):12-13.
- [2]张艳婷.建筑装饰企业主要财务风险点分析与管控措施[J].财经界,2021(10):163-164.
- [3]赵建芳.建筑安装企业项目成本管控的问题及措施研究[J].大众商务,2021(8):81-82.
- [4]姚莉.集团企业财务集中管控存在的问题及完善措施[J].中国集体经济,2020(5):150-151.
- [5]陈杰.新形势下企业增值税税务风险及管控措施[J].投资与创业,2020(2):120-121.
- [6]游宇.商贸企业内部控制存在的主要风险及管控措施[J].财会学习,2020(6):242,244.
- [7]陈阳.关于加强施工企业增值税留抵税额的管控措施[J].国际商务财会,2020(5):89-90.