

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究

申翠莲

日照锦华房地产开发有限公司 山东 日照 276800

**摘要:**随着建筑工程事业蓬勃发展,人们对建筑工程的质量提出更高的要求。为实现建筑工程行业的良性发展,从事建筑行业的企业主体需要高度关注建筑工程管理的创新以及对绿色施工管理方法的探究。为了发挥建筑工程管理及绿色施工管理方法的积极作用,建筑主体需要采用综合性措施探究创新手段,从而推动管理方法的创新。

**关键词:**建筑工程管理;绿色施工;管理创新;制约要素

引言:在可持续发展理念的影响下,建筑工程要不断提升自身的管理能力和施工效率,提高资源及能源的利用率,同时减少对周边环境的负面影响。在具体的建筑工程施工过程中,工程管理是必不可少的一环,也是提升建筑工程施工本身效益的一种重要方式。绿色施工已经成为建筑工程开展过程中的必然趋势,因此需要加强对绿色施工的掌握,并将其理念融入到工程管理中,进一步提高管理的科学性。在建筑工程具体的施工过程中,需针对其管理模式不断进行创新和完善,遵循安全性和稳定性的施工原则,充分发挥绿色施工理念的作用和价值,进一步提高建筑工程本身的建设效益,并有效地降低生态环境对其产生的影响,从而推动建筑行业实现可持续发展。

## 1 建筑工程管理创新的重要价值

现代社会的发展带给民众更加良好的现代化体验,同时拓展了民众在建筑领域的视野,对建筑工程的质量和应用程序等提出了更高的要求,传统的建筑工程管理方式已经不能够满足建筑工程在现代社会条件下的使用要求。随着民众对建筑工程管理要求的提升,建筑企业应该不断优化传统的建筑工程管理方法,尽量根据市场的变化改变其建筑工程管理手段,摒弃已经不能满足市场需求的管理方法,积极学习和吸收能够适应时代需求的建筑工程管理手段。针对正在建造的工程项目,建筑企业应该建立完善的科学管理制度,积极排除工程建造与使用过程中的风险因素,为民众创造一个良好的建筑物使用环境。在对建筑工程管理要求不断提升的同时,现代社会的发展也给从事建筑工程管理的单位以更加广阔的业务发挥空间。建筑工程企业通过对自身建筑工程管理技能的磨炼,经过市场的充分竞争,提高自身的市场竞争力,进而提高了行业整体的业务水平,对提高民众的满意度具有积极意义。建筑工程管理手法在市场主体的不断竞争中得到强化与确定,建筑工程管理创新和建筑工程管理有效性之间的相关性被多次确定,建筑工程管理的概念范畴也在一次次的市场竞争中得到强化,使得建筑工程管理的创新效果得到更加良好的体现,满足建筑工程单位市场竞争行为的需

要。目前,我国的建筑工程单位之间无论是私营主体还是国营主体均存在较为激烈的竞争关系,导致市场活跃,进而对满足民众的建筑需求产生积极影响<sup>[1]</sup>。

## 2 绿色施工管理的重要价值

近些年来,随着我国经济的持续发展,人们的物质生活水平跟随经济发展水平的提高不断取得进步,人们的生活内容出现前所未有的丰富性。物质生活水平的提高和思想交流的日趋频繁引发人们对环境保护工作的重要性产生反思,对环境的重视程度日益加深。施工单位在建筑施工过程中采用传统的建筑方法与管理手段难以满足现代社会人们对居住环境与自然环境保护的要求,在此背景下,建筑单位开始使用绿色施工技术和绿色施工管理方法来应对新时期人们对环境的要求。绿色施工管理的有效实施能够改善人们的居住环境,提高自然环境受到保护的程 度。绿色施工管理的有效实施能够减少在建筑施工过程中对自然资源,尤其是建筑资源的消耗,施工单位会因为绿色施工管理的要求而在施工中尽量采用环保性材料,从而促进完工后的建筑在被使用过程中对可持续性资源的利用,将风能、太阳能等能源充分利用在建筑使用者的日常中,从而减少人类社会的自然资源消耗速率和破坏生态环境的程度。施工单位的绿色施工管理活动要求施工设计人员在建筑施工设计图纸中加入对环境友好的设计理念内容,提供能够满足绿色施工需求的设计方案,提升设计图纸中计划建筑物对可再生资源的利用效率和比例,在尽量减少人为建筑的空间占用情况下,提高建筑对空间的利用效率,为人们提供充分满足其居住需求和环境保护双面需求的现代化建筑工程。总之,绿色施工管理在当前阶段的建筑施工中具有重要的意义。

## 3 建筑工程管理及绿色施工管理中存在的问题

### 3.1 管理理念落后

我国倡导的可持续发展战略,与绿色施工理念有着很高的契合度。但目前,大部分施工管理人员还在传统的经营执行理念中走不出来,这与既得利益者作用下的经营、执行管理模式创新存在极大的矛盾。在他们看来,绿色环保运营理念的实行仅仅表现为意识的提高,他们往往不会付诸实际行动,更不会丢弃传统的治理模式。所以,推广绿色环保运营

**作者简介:**申翠莲,女,汉族,1984.01.14,山东,本科,工程师,研究方向:建筑工程管理。

理念是非常困难的。特别是在建设项目方面,因设计方案、管理等存在问题,浪费的施工材料越来越多,大量的建筑垃圾未经分类直接进行处理,严重污染了附近的生态环境。现阶段,我国建筑行业中承包企业的占比依旧过高,承包企业可将承包的工程进行转包处理。所以在建筑工程领域,施工企业一般仅专注于有较高专业技能标准的施工环节,而劳务队就做一些普遍的施工任务。虽然劳务队的机械、材料配备比较完善,但由于人员组成太过复杂、专业技能偏低,建筑工程施工管理方面投入的人力、消耗的物料都不容小觑,所以管理起来特别困难,更重要的是能源资源会随之流失。

### 3.2 建筑施工环保意识淡薄

随着社会不断进步,居民环保意识也随之提升,就当前建筑行业发展情况来看,目前我国各地环保水平远远落后于其他发达国家,还存在较大上升空间。在政府的多次倡导下社会大众开始重视环保问题,但是对于垃圾废物能否回收再利用方面的常识依旧极为匮乏,选择建筑材料及施工工艺的时候侧重于经济效益,建筑施工队伍的绿色环保施工意识仍较为淡薄,因此极易对周边环境造成不良影响。

### 3.3 建筑工程施工技术落后

一些建筑工程中,施工技术相对滞后,并没有按照建筑市场的发展及变化作出有效调整,对建筑工程管理工作的开展产生了一定的影响。在具体的工程管理过程中,现有施工技术不符合绿色环保的要求和标准,且在施工过程中容易对周边环境造成一些负面影响,很大程度上降低了建筑工程管理的有效性和科学性,阻碍了建筑工程绿色管理价值与优势的发挥<sup>[2]</sup>。

## 4 建筑工程管理创新以及绿色施工管理方法探究

### 4.1 施工管理方法的创新

首先,施工单位可以提高对施工技术管理方面的创新水平。施工单位可以在施工现场对施工技术进行完善监管,利用航拍设备等对施工现场进行全方位监督,将航拍图片与施工管理目标设计图纸进行对比,找到目前阶段的施工管理问题,并努力解决。其次,施工单位应该加强对施工人员的审核与培训机制的建设,提高施工人员在施工过程中的绿色施工意识和安全意识,减少施工人员的违规操作可能性,提高施工人员进行违规操作的经济成本。施工单位应该定期组织对施工人员的技能培训工作,提高施工队伍的综合素质。

### 4.2 技术方法创新

建筑工程管理创新最核心与最有效的方式就是技术创新。通过技术创新,建筑企业可以获得建筑工程管理创新的最佳方法,在尽可能不破坏原有利益集团和利益依赖路径的前提下,进行建筑工程管理的有效创新,提升建筑企业的经济效益,进而促进建筑企业实现良好发展。良好的建筑工程管理方法和技术手段可以帮助建筑企业在竞争市场中取得更具优势的竞争地位,为建筑企业的市场规模扩张与市场利润率提升等提供有效帮助。

### 4.3 制定绿色科学的建筑工程施工方案

建筑工程项目在正式启动前需要做好前期规划综合考虑建筑材料、类别用量、周期工艺等多方因素后制定适宜的管理方案,特别是在建筑材料用量上更是需要进行详细的计算与量化。绿色科学的建筑工程施工方案需要在符合质量安全标准的前提下力求做到绿色环保、损耗最低。这里提到的绿色环保主要指的是节能、节水、节地、节材与环保,在降低建筑工程施工成本的同时还能避免出现不必要的资源浪费问题<sup>[3]</sup>。建筑工程单位需要以全局为重合理规划场地,并在满足项目施工需求的基础上尽量选择可重复利用的环保材料,以此提高建筑材料的利用效率并减少建筑垃圾的产生,最大限度的避免对周边居民及自然生态造成不可估量的恶劣影响。

### 4.4 培养和引入拥有绿色施工思想的综合型人才

现阶段,以绿色理念指导施工需要全面加强和落实环保理念的发展,建设单位需要不断引入人才,培养专业型人才和引入综合型人才。这些是创新建筑运营、实施治理模式的核心所在。只有精准化地管理这些专业人才,其创新能力才能充分发挥出来,才能为施工作业的顺利开展、弥补治理漏洞奠定稳固基础。在建筑工程项目的管理方面,绿色施工管理专业人才能够直接决定绿色建筑项目的发展走向,甚至是最终结果。所以,在培养综合型人才方面,建筑企业必须多花心思,将各类人才的优势发挥到最大程度。除此之外,建筑企业还要做好人才的培养、再教育等相关工作,让其吸收到相关领域的前沿知识并积极用于实践中,提高自身知识框架的完善程度,通过相互影响来全面带动和发展施工理念。专业人员作为建筑施工管理模式中最主要的部分,需要充分发挥专业人才的优点。只有专业的人才才能实现精确化的管理,实施绿色理念发展。施工单位本身需要注重创新人才的梯度建设,使用全新的行业知识去推动企业的发展与完善,帮助员工构建良好的绿色知识体系,从而全面促进企业的健康发展。

结束语:建筑施工单位应该在新时期积极进行建筑工程管理的创新以及绿色施工管理方法的探究,采用综合性的改革手段实现良好的发展。

### 参考文献:

- [1]陈铭.绿色施工在建筑工程中的质量控制措施及应用研究[J].绿色环保建材,2021(12):26.
- [2]吴良东.基于绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的思考[J].工程技术,2020(12):146.
- [3]叶其文.基于绿色施工管理理念下的建筑工程施工管理创新思考[J].建材与装饰,2021(14):175.