

# 城建工程管理中的施工过程控制分析

赵怀臣

河南省郸城县城市管理局 河南 周口 477150

**摘要:** 在城市的建设过程中, 非常重要的一个发展组成部分便是城建工程项目。随着城市的不断发展, 城建工程项目为人们的生活水平质量提升、城市环境改善做出了巨大的贡献, 想要有效保证城建工程项目的经济收益以及质量安全, 就要在城市建设工程项目施工过程中对其进行严格的把控和监督, 避免在施工过程中出现失误, 为工程发展造成影响, 以此来保证城建工程项目的质量安全。本文针对城建工程项目管理过程中经常出现的问题, 做出分析并提出相应的解决对策, 以此来为相关城建工程项目管理提出参考建议。

**关键词:** 城建工程; 项目管理; 施工过程; 施工控制

## 引言

目前随着我国城市化进程的不断推进, 我国尝试建筑工程项目的数量日益增多, 而建筑工程项目在管理过程中对其管控措施的规范性也越来越严格<sup>[1]</sup>。城建工程项目在建设过程中要对其工作质量和工程成本进行提前规划预算, 建筑单位要加强对项目工厂的管理力度, 在施工过程中不断提出完善性的解决对策, 帮助建筑工程项目提高工作效率, 优化工作成果为我国城建工程项目的持续发展作出贡献。

### 1 城建工程管理中施工过程管控的作用

工程管理项目在建筑工程项目发展过程中起着至关重要的作用, 在对建筑工程项目进行管理时, 要加强对施工过程的监管力度, 以此来保证每项工作都能有条不紊的进行, 来优化建筑工程项目的整体工程质量<sup>[2]</sup>。我们可以从以下三个方面来对建筑物工程施工过程进行管控: 第一, 要在施工过程中做好控制工作落实效果, 不断改善建筑工程项目的质量安全, 同时优化提升建筑工程项目的发展顺序性保证建筑工程能够实现符合国家标准的质量。第二, 在落实施工工程的时候, 要对建筑工程项目的顺序进行提前干扰, 保证施工项目能够有条不紊的进行施工过程发展顺利<sup>[3]</sup>, 同时管理人员要明确现场施工过程所使用的各种物资以及施工材料的使用状况, 对施工现场的情况进行实时把控, 如果发现施工现场出现了缺少建筑材料的情况, 要及时向施工单位进行上报, 并制定出相应的补给措施, 来保证施工项目能够顺利进展。第三, 要充分利用施工过程的控制作用对于施工现场的各项施工材料进行高效利用, 同时也要让技术人员和施工工人进行沟通和交流, 以避免不必要的错误出现, 以此来提升建筑工程项目, 整体的施工质量安全<sup>[4]</sup>。

### 2 目前城建工程管理项目中施工过程控制存在的缺点

#### 2.1 施工过程控制工作缺乏创新

常见工程项目在进行施工的过程中, 如果想要大幅度提升工程管理工作的强化效果则要对建筑工程项目的施工质

量进行整体规划并进行优化, 同时城建工程施工单位也要对工程管理工作进行高度重视, 在施工过程控制工作进展过程中, 要使工程施工项目按照一定的发展顺序进行开展<sup>[5]</sup>。另外, 由于城建工程项目开展的建筑工程施工项目同时进行的比较多, 因此很多建筑施工单位在进行施工的过程中, 并没有对施工过程控制模式进行优化和创新, 仍然使用比较传统的控制模式来进行施工过程监管, 这种情况不能完全满足当前城建工程项目施工发展的需求。很多建筑工程项目施工单位过于追求短期内的可视经济利益, 并没有从长远发展的角度来看待问题, 导致建筑工程项目的施工过程控制工作往往不够创新化, 缺乏一定的科学性, 从而影响了建筑工程项目的施工质量。

#### 2.2 缺乏明确的控制机制

常见工程再进行建筑工程项目管理过程中, 如果能够有效的利用控制机制, 可以更为详细的将施工项目进行罗列分类, 有效的提升了建筑工程项目的施工效率规范各项工作的操作标准, 提升建筑工程项目的制度化。但是很多建筑工程单位在进行城市建设工程项目建设过程中往往缺乏一定的科学性, 甚至没有制定完善的工程管理制度, 导致建筑工程项目的控制效果大打折扣<sup>[6]</sup>。由于缺乏一定的约束机制, 导致很多工作人员在工作过程中工作态度比较涣散, 工作积极性不高, 这对建筑工程项目的施工而言起到了负面影响<sup>[7]</sup>。一些建筑工程项目缺乏相关的管理机制导致很多施工过程中的细节问题受到影响, 对于整体工程项目的质量起到了很严重的影响效果, 因此建筑工程项目在实施过程之前要对其工程管理工作进行明确的落实, 制定一套科学有效的机制体系, 来监督并约束施工过程中的各个环节, 通过监督机制来督促施工人员, 避免不良工作行为, 同时奖惩机制也能有效的提升施工人员的工作积极性。但是目前很多施工单位都缺乏, 一定的合理的管理机制, 导致其施工工人的行为缺乏科学性很容易引发各类建筑工程项目问题。

#### 2.3 施工管理人员工作水平参差不齐

很多参与城建工程项目的管理团队都缺乏一定的专业性

**作者简介:** 赵怀臣, 1980.7.20, 河南省郸城县, 汉, 男, 本科, 工程师(中级), 研究方向: 城建。

再进行建筑工程项目施工过程管控时,往往不能科学合理的进行管理,导致管控效果,受到一定影响,目前在互联网时代,建筑工程项目想要更好的得到管控就要充分利用信息技术管理人员要不断进行信息技术知识学习,不断提升自身的信息化管理水平更好的适应现代化发展节奏<sup>[9]</sup>。当前很多参与城建工程项目的管理人员,在工作过程中缺乏一定的积极性,不会主动学习新鲜事物,对信息技术一窍不通,导致在施工过程中不能更好的适应施工节奏,从而影响了施工效果引发诸多的建筑工程问题,因此要加强对施工管理人员的专业水平进行考核提升管理人员的综合素质。引导管理人员在施工控制过程中积极使用现代化技术,来提升管理数据的准确性。

#### 2.4 忽视安全管理问题

对于城建工程管理项目来说,安全问题在施工过程中是至关重要的一个问题,因此各个施工单位在进行安全管控时,要严格把控建筑工程项目的安全管理问题很多,管理人员在工作过程中并没有对自身承担的工作职责进行积极履行,在施工过程中不能完全保证建筑工程项目施工的安全性,一旦出现问题,很多管理人员之间会出现相互推诿,推卸责任的状况,这种情况大大降低了问题解决的效率,同时也对建筑工程项目的安全开展起到了负面影响,很多施工单位在施工过程中一味的追求加快施工进度,并没有聘请专业的技术人员,导致施工过程中避免不了出现各种不规范的情况,为施工安全造成了很大的影响<sup>[9]</sup>。

### 3 城建工程管理中施工过程控制的对策

#### 3.1 不断更新工程管理理念

目前社会发展需求越来越快,在进行工程管理中,管理人员要根据瞬息万变的社会需求,来不断对自身管理理念进行更新和优化,同时要对建筑行业那不断更新的发展信息进行整合,及时反思总结施工过程中出现的问题,将经验进行整理在进行接下来的工程建设过程中优先进行落实。在进行施工过程控制是管理人员要对管理模式进行不断的优化创新,将传统的管理模式进行改良,在原有传统管理模式的基础上进行优化创新。管理人员要对建筑行业不断更新发展的信息进行整合,不断完善自身管理模式,在管控过程中也要配合使用现代化科学技术在发展管理工作室将信息化理念和管理理念进行融合,尽量降低人力物力资源的投入提升科技管理的程度来保证工程管理效果。

#### 3.2 管控工程成败

在进行施工管理时,施工单位要严格对施工成本进行管控,制定一套科学完善的管理机制在施工过程中尽量降低设备损耗,同时对耗材使用情况进行严格备案,要根据实际情况对工程项目进行针对性的成本管控,以有效降低工程的管控成本,不断提升建筑工程项目的经济效益在项目实施过程中,施工单位也要定期对团队进行培训,避免因员工操作失误而引发的施工问题,对施工进度造成影响,从而增加了成

本的投入。另外施工单位对造价管理要结合市场实际情况进行严格管理,科学规划成本支出避免出现浪费的情况。施工单位要对成本进行合理的规划,并安排专业的人员对施工材料进行规划管理同时做好笔记,降低施工过程中的成本浪费,由于建筑工程项目中所使用到的设备和材料成本都比较高,因此要对建筑工程项目中的设备进行定期的保养和维护,积极排除设备可能存在的故障,以保障设备的使用寿命,避免在施工过程中由于设备故障而造成安全事故发生,增加额外的施工成本,这对建筑企业的综合效益发展是不利的。

#### 3.3 完善现代管理机制

根据建筑工程项目的需求要对相关管控机制进行不断完善,在施工过程中要根据实际情况不断优化管理机制施工单位也要根据各个部门所负责的工作职能进行合理划分并加强对其的监督管理,在施工过程中负责人要对项目自身所承担的管理职责积极负责。另外,管理部门要定期召开监督会议,对建筑工程项目中出现的重点难点进行共同商议,一起将施工程序中的问题梳理出来,并进行明确的管理权责划分,同时提出相应的管理建议在施工过程中,如果遇到问题可以有效的做到责任明确到人,以提升问题解决效率。施工单位在进行监督管理时要进行实时动态,监管管理人员要根据施工工程的进展以及不同的工程项目进行细节管理,尽量将施工过程的问题进行及时解决,施工现场也要对其进行加强管控,对各个环节都要进行细节把控,避免由于细节失误而影响了工厂的整体质量。同时要要进行严格的奖惩机制,完善意义督促工作人员提升自身工作积极性在对工作人员进行监督管理时要进行合理的奖惩机制设定。施工单位也要对施工现场进行全面把控,对建筑材料和设备进行充分管理,认真审核图纸,对施工情况存在的不合理问题进行及时修改。管理人员也要在施工过程中配合工作人员进行优化管理制度并督促施工进度顺利进展。

#### 3.4 强化全程管理

城建施工项目在施工过程中要加强对施工管你工作的监督力度在施工开始之前,施工单位要对施工现场的具体情况摸排考察,同时要科学的对人员流动以及建筑材料进行计划和规划,对比施工图纸,对现场的实际情况不断优化并调整施工资源。另外施工团队的整体专业能力也要不断得到优化施工工厂在进行过程中要不断进行目标明确。工程施工项目在开展过程中,施工单位要随时对制度进行考察要使用红灯警报等措施,对施工现场进行监督管理,同时对建筑材料的消耗状况进行严格管控。尽量使用最低的施工成本来提升建筑工程项目的综合效益,高质量的完成施工工程项目任务<sup>[10]</sup>。工程在完成之后,监督管理部门的人员要对各个施工环节进行检查排查所有的工程隐患,确保施工工程项目的质量安全性。另外建筑工程项目在对各个施工环节进行管控,是由于不同的施工环节对建筑工程项目的质量影响不同,因

此要根据具体的实际情况不断调整工程项目的重点难点根据质量需求来精准制定施工质量目标。如果施工项目中发现质量目标没有被实现,则施工单位要及时对项目施工过程进行经验总结。另外管理人员也要在施工过程中尽可能的发挥监督管理作用,要求参与施工项目的所有人员,对施工工程项目进行及时检查,不断改善施工工程进度,对于容易出现问题的环节进行严格审查。另外,要求施工工作人员对人员管理做到严格要求,高效率的监督施工各个过程,保证施工工程项目的质量标准。

#### 4 结论

目前,社会经济发展速度越来越快,我国建筑行业的发展状况也是日新月异,因此建筑工程项目存在的数量越来越多,这对建筑工程项目的管理工作提出了更为严格的要求,因此施工单位要对自身的管理控制水平进行不断优化,以保证施工过程的有效进展。只有不断优化建筑工程团队的管控水平,才能对建筑工程项目的质量进行不断优化,这样才能有效保证建筑工程项目的质量,对建筑行业的健康发展起到促进推动作用。

#### 参考文献:

[1]刘志斌.城建工程管理中施工过程控制研究[J].城市住

宅,2020,27(3):175-176.

[2]李丹丹.探析城建工程管理中如何加强施工过程控制[J].四川水泥,2020(1):159.

[3]刘传龙.城建工程管理中施工过程控制研究[J].中国房地产业,2020(29):163.

[4]任洪玉.浅谈城建工程管理中如何加强施工过程控制[J].房地产导刊,2020(8):157.

[5]吴玉莲.施工过程控制应用在城建工程管理中的作用分析[J].中文信息,2020(4):209.

[6]韩辉,刘洪阳.浅谈施工过程控制在城建工程管理中的作用[J].百科论坛电子杂志,2020(14):1319.

[7]成恒满.浅析城建工程管理中如何加强施工过程控制[J].建筑与装饰,2020(22):59.

[8]梁坤永.分析城建工程管理中如何加强施工过程控制[J].砖瓦世界,2020(22):144.

[9]白海强.城建工程管理中如何加强施工过程控制[J].中国房地产业,2019(17):90.

[10]史军义.施工过程控制应用在城建工程管理中的作用分析[J].科教导刊-电子版(下旬),2019(7):280.