

# 水利工程精细化管理模式及实践分析

马得川

河南水建集团有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**精细化管理模式的应用在现代社会中已经发挥了极为重要的作用,各个行业都在以更为规范化、标准化的运营模式开展各项工作,在每个工作环节中都需要采用精益求精的工作理念,切实提升各项工作的实际质量,对工作程序中的各种细节内容需要给予足够的重视,工作人员需要积极提升自身的专业素养,这样才能够切实适应时代的发展需求,促使精细化管理模式能够帮助水利工程更加顺利地展开,构建更为新颖的管理模式,从根本上确保水利工程在运作过程中能够具备更强的安全合理性,对于保证社会经济建设稳步发展也有着不可替代的意义,精细化管理概念的引进能够切实提升水利工程的运作效率,并且能够完善以往存在的各种问题,为水利工程的顺利发展奠定坚实基础。

**关键词:**水利工程;精细化管理;实践分析

水利工程建设直接关系到社会的发展趋势,并且会直接影响到民生建设工作的进程,对于经济建设工作的质量也具有十分紧密的联系。在当前局势下,人民生活质量处于不断提升的阶段,水利工程领域中的管理质量也需要及时获得提升,相关人员应该采取更为先进的理念,使用更为符合工程需求的方式方法。在仔细考虑后实施更加科学合理的工作方案<sup>[1]</sup>。精细化管理工作的理念相较于传统管理模式具有更为鲜明的优势,在原本的基础上对所有的 workflows 进行了更为细致地划分,这样能够在管理的过程中发现潜在的风险,及时发觉其中存在的各项问题,并给予适合的解决措施,管理工作的水平和质量都能够获得显著提升<sup>[2]</sup>。本文对现阶段水利工程的管理工作模式进行了分析和总结,并提出一些切实可行的工作模式,旨在帮助更多水利工程工作人员在实际管理工作中应用先进的精细化管理理念。

## 1 水利工程精细化管理的重要价值

水利工程本身就具有较强的复杂性,整个水利工程的建造流程如图1所示,工程在实施建造的过程中所需要做的不仅是针对工程的施工环境加以勘察,也需要对工程建造过程与竣工之后对于周边环境的影响进行分析,不仅如此,工程在实施的过程中还需要对当地区域的发展建设给予更好的推动作用<sup>[3]</sup>。精细化管理工作的主要特点就是每项工作的细节之处进行把控,对于工序流程加以深度探究,这样能够切实提升各个工作环节的实际质量,工作人员也需要建立永争上游、精益求精的工作思想。水利工程中实施精细化管理能够更好地把控好对细节的处理,彰显出现代化管理工作的优势,工作单位的执行力也能够在这种完善的环境中得到体现。同时,精细化管理理念在实施的过程中也十分强调优化管理制度内容,根据工程以及社会的实际需求不断优化原本的管理流程,减少冗长步骤的同时将重点流程步骤进行细致

划分,让管理可以获得最佳的效果,由于工作内容得到了细化,工作人员的责任也会更加明确,并且能够做到责任到人,每项工作在实施的时候都能够获得更好地效果,为水利工程事业的可持续发展奠定了坚实的基础。

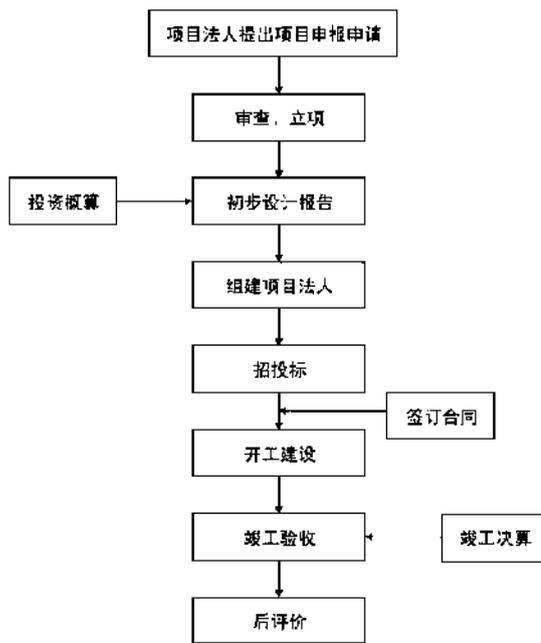


图1 水利工程建设流程图

## 2 水利工程精细化管理模式的措施

### 2.1 确定不同工作者职责

只有充分落实自己的岗位职责才能够更好地推进水利工程各行的建设和发展,才能够更好地促进各项任务和目标的有效完成,如果水利工程管理责任缺乏明确的人力资源的支持的话,那么每个人都会缺乏充足的工作动力和约束力,这将会极大程度地限制水利工程的深入开展,甚至还有可能引发严重的责任推诿的问题<sup>[4]</sup>。所以为切实有效地促进水利工程精细化管理工作的建设和开展,全面促进责任的细化处理显然是意义非凡的,其将会直接关系到水利工程本身成

**作者简介:**马得川,1991年10月30日,汉族,男,河南省巩义市,河南水建集团有限公司,计划合同科科长,助理工程师(水利),本科,研究方向:水利。

效的发挥,是保障水利工程精细化管理目标得以有效落实的基础支撑和关键保障。首先是需要积极有效地完善和改良岗位责任制度,做好对所有管理工作的量化和细化处理,以此来保证所有岗位都有责任,进而有效地促进从团队、组织到个人的层层细分,这样可以促使权利责任的划分界限更加清晰合理,具备充足的保证。其次是需要坚定不移地落实谁管理谁负责的工作趋势,积极有效地构建领导干部首要责任人的机制,领导干部本身需要充分发挥出自己的表率作用,精准地落实自己的岗位责任,展现出自己的监督作用和检验作用,以此来为每项工作的深度开展奠定基础。最后,结合一级对一级负责的基本要求,在实际工作中构建完整的逐层递进的责任制度,强化对责任人的监督审查,增强对其责任的追究<sup>[5]</sup>,以此来切实有效地落实人人平等的基本需要,从而保障每项工作的落实都更加有保证,此举具有极为重要的理论意义和现实作用,将会直接关系到未来水利工程项目效益的发挥。只有明确分工工作内容才能够让工作人员知晓自身的主要工作目标,防治出现交叉施工的情况,责任更加明确。一旦在施工环节中出现各项问题都能够第一时间寻找到适合的处理方式。在安排岗位的时候也需要根据工作人员的实际能力作为出发点,这样才可以真正激发每个工作人员的潜能。

## 2.2 完善工程管理机制

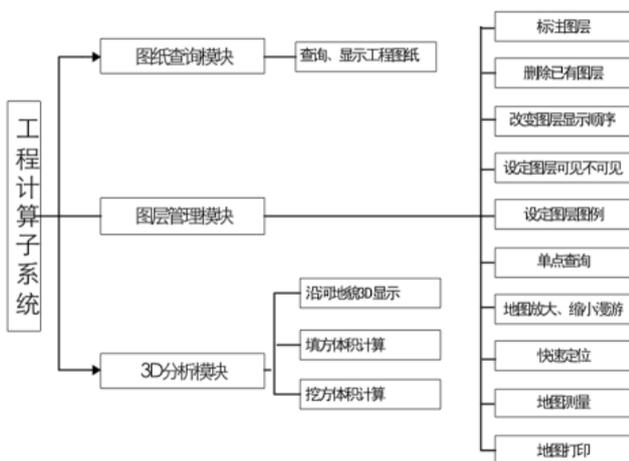


图2 水利工程计算机系统图

只有不断优化改良工程管理机制才能够为各项工作的开展提供保障,其既能够有效地规范人员的各项行为,避免其在日常工作中出现错误操作或者失误操作,而且还能够促进人员良好的职业素养的形成<sup>[6]</sup>。目前来看,已经有越来越多的水利工程都尝试着打造了属于自己的管理机制,但是在制度建设方面却普遍表现出尚待提高的情况,机制不健全势必会导致后续水利工程的正常运作受到冲击,而如果想要切实有效地促进水利工程精细化管理模式的贯彻落实,就有必要构建更加完整且具体的管理机制,并且需要使用更为先进的计算机系统,这样能够让整个工作流程更为明确,各

部门工作人员能够根据先进计算机系统所展示的内容完善工作内容,工作流程也能够实现精细化处理,提供重要的参考依据,如图2所示。尤其是需要做好对水利工程的管理标准的严要求,要去员工可以充分依托标准展开操作,同时科学有效地规范员工的日常工作行为,只有充分贴合制度建设情况才能够稳定地开展下去。就目前来看,部分水利工程在精细化管理的落实方面尚且面临着诸多困难,只有在短时间内迅速打造和单位自身发展相互契合的岗位说明和分工说明,才能够保证员工在日常工作中有所依存,进而促进水利工程体系的健康稳定运作<sup>[7]</sup>。与此同时,健全完善的管理机制还能够重点保障水利工程管理过程中的员工的作用和价值的发挥,进而切实有效地促进工程质量的上涨,避免出现问题的。

## 2.3 做好施工材料管理

水利工程建设无法脱离大量的高质量施工材料的支持,只有切实有效地做好施工材料管理工作,才能够为水利工程的深远开展奠定基础,鉴于此,在正式打造水利工程项目以前,应该重点要求充足的采购人员结合法规需要做好购买、储存和使用等系列工作<sup>[8]</sup>。尤其是对标书和材料招标,应该要求有充足的专业人员参与其中,慎重且有效地做好监督管理工作,以此来更好地保障采购流程的公开性、公正性,切实有效地避免滥用材料和浪费问题的出现。此外,在将材料运输到水利工程的建设现场的过程中,需要针对性地应用多种多样的保护方案,否则很有可能会在实际运输的过程中影响材料的完整性和安全性。而在后续存储的时候,则需要综合考量存储的地点、位置和气候等多项要素,提供科学合理的支撑,避免可能会出现的问题。针对机械设备的应用可以为水利工程的深度建设奠定下坚实的基础支撑作用,所以为尽可能地促进项目的实际成效和质量的发挥,相关工作人员有必要重点提升在机械设备使用和管理方面的投入力度,也就是在水利工程实行以前就增强对设备的监督管控,包含具体的施工设备的运作和施工设备的维护等,此外还需要任命专业人员完成对施工设备的定期检查,以此来保障设备处于正常运作状态。

## 2.4 强化人员教育培训

在正式推进水利工程建设以前,有必要重点增强对施工人员的监督和管理,首先,在正式开展施工活动以前,有必要重点提升对优质人才的选拔标准,尤其是需要严格地依托规定和标准,选择符合需要的优秀施工人员,选择具备足够扎实和丰富的知识储备和施工经验的工作者,促使其成为团队内部的中坚力量,这将会极大程度地解决传统施工活动中经常出现的损失问题。除此以外,在实行水利工程项目的过程中,有必要定期开展对人员的教育和培训,同时还需要在此后的培训工作中评价分析施工人员的工作能力,只有进行综合且细致的评价分析,并且需要应用适合的评价体系,对管理工作内容进行标准层析的划分,其划分结构如图3所示。他们才会更加积极主动地

融入到水利项目施工中。为尽可能低规范完善水利工程承包商的行为，有必要打造更加完整且具体的水利工程奖励机制和惩罚机制，在物质与精神两方面着手，奖励优秀员

工，以此来促进施工人员的工作热情和积极性的上涨，此举具有极为重要的理论意义和现实作用。

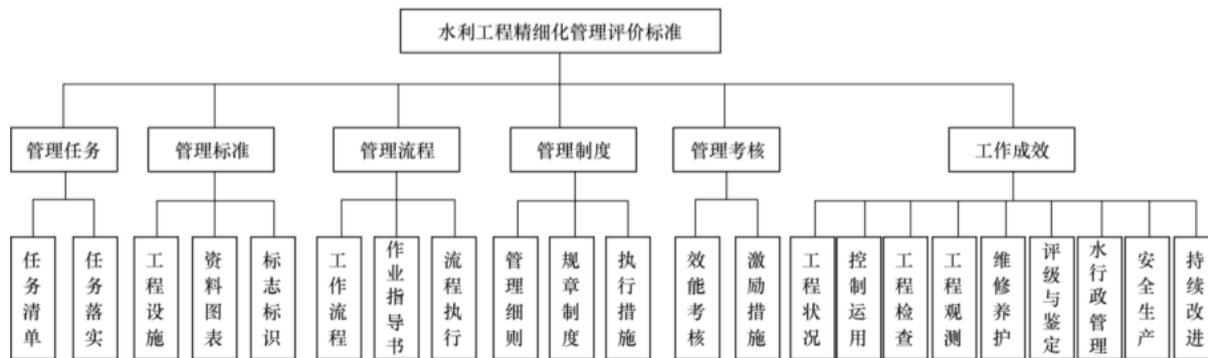


图3 水利工程精细化管理评价标准层次

### 2.5 完善监督管理措施

在水利工程管理中，建设监理的核心目标是助力工程管理的公开程度和科学系数的增长，强调联系市场合同关系和监督等，进而切实有效地促进水利工程的精细化管理高度和水准的上涨，进而促进投资效益的增加。此外，科学有效地推进监理工作的建设还可以保证投资方更好地彰显出投资效益，同时统筹安排水利工程项目的建设和开展，保证多方面工作内容的相互联系和衔接。需要重点关注的是，水利工程项目往往具备经营性特征，应该重点落实谁投资谁负责的基本工作原则，重点彰显出业主所具备的重要作用，由业主依法构建完善且精确的法人组织，用于更好地推进水利工程项目的建设和开展，如果条件允许的话，还需要积极有效地强化对水利工程建设项目法人的社会化的倡导，通过市场机制的有力支持，促进专业化和精细化的管理工作的建设，以此来促进项目收益的增长。

### 2.6 深化水管体制改革

水管体制的改革对于强化水利工程管理工作质量具有极为重要的作用，在执行工作任务的过程中供应该根据实际情况创新原本的人事管理制度，根据需求进行人员和材料的分配，根据市场经济发展要求制定出更为适合水利工程内部运作的管理机制。不仅如此，还需要根据水利工程养护管理工作内容设计科学合理的激励机制，工作在运作的过程中可以更为精细和规范。科学技术手段的应用也是提升水利工程质量的主要途径，这就需要相关工作人员能在工作之余能够积极研发各种新型的施工技术，为精细化管理工作奠定坚实的基础，管理模式能够在原本的技术上进行创新，管理工作能够更加富有现代化的特点，为后续的精细化管理工作顺利拓展道路。新型技术的推广也是极为重要的，能够让水利工程在实施的过程中实现自动化控制，管理工作的质量和效率都能够获得显著提升，为推进水利工程的发挥建设铺展道路。

### 3 结束语

综上所述，水利工程与居民的生活质量息息相关，注重研究水利工程管理工作对于促进整个水利行业的健康发展都是十分重要的，也是相关工作人员在后续发展历程中需要积极思考的问题和奋斗的目标。各个单位在这样的环境中都应该形成更为良好的工作默契，在合作的过程中才能够具备高效率。每个岗位的工作人员都需要深切感知到自身所肩负的重要责任，将宝贵的工作经验和崭新的精细化管理理念进行充分融合，这样才能够为水利工程的发展提供更为优质的条件，帮助其实现可持续发展。

#### 参考文献:

- [1]徐德运.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].南方农业,2021,15(6):216-217.
- [2]刘现三.水利工程管理中精细化管理理念的运用[J].建材发展导向(上),2021,19(7):375-376.
- [3]崔声远,焦孟申.现代水利工程管理中精细化管理的应用[J].中国高新科技,2021(1):103-104.
- [4]陈浩强.精细化管理于现代水利工程管理上的应用探究[J].建筑与装饰,2021(4):73.
- [5]孙德刚.水利工程管理现代化与精细化建设[J].河南水利与南水北调,2020,49(3):61-62.
- [6]李文峰.精细化管理于现代水利工程管理上的应用分析[J].建材发展导向(上),2020,18(4):88.
- [7]王保刚,王国征,段建广.精细化管理于现代水利工程管理上的应用[J].砖瓦世界,2020(16):259.
- [8]李奉云.精细化管理于现代水利工程管理上的运用[J].建材发展导向(下),2020,18(3):333.