

建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

李亮¹ 萧利²

杭州宝龙实业发展有限公司¹ 浙江 杭州 310000

浙江奥誉置业有限公司² 浙江 杭州 310000

摘要:对于现如今的建筑工程土建施工来讲,在施工现场当中所使用的施工材料、施工设备以及施工技术越来越先进而且越来越复杂,导致现场管理工作的难度也将随之提升。正因为如此,为了确保建筑工程土建施工项目的整体治疗,应当对施工现场管理工作存在的诸多问题与影响因素进行总结分析,并进行针对性的强化建议提出,从而推动建筑工程土建施工现场管理工作水平提高。

关键词:建筑工程施工;现场管理;应对措施

1 施工现场管理中存在的问题

1.1 材料管理不到位

建筑现场施工过程中,材料的管理占据着非常重要的地位,因为它贯穿于施工项目的整个环节,如果材料管理不到位,会直接影响到建筑施工质量,比如说在材料采购的时候,工作人员为了谋求经济利益而选取不符合规范标准要求的建筑材料,或者在采购过程当中没有做好调研准备工作采购过量,导致材料浪费,耗费大量成本。采购结束之后,在运输材料的过程当中没有对其进行良好的维护,导致在运输过程当中出现磨损,影响材料质量。在后续的材料保管过程当中,施工现场没有专门设置材料管理室,没有对材料进行分门别类的安放,许多材料混放在一起,在使用过程当中查找非常麻烦,经常出现混用的状况^[1]。

1.2 监督工作有待加强

在工程现场管理工作中监督工作是不可缺少的一部分,主要责任是对施工现场的施工质量安全进度、材料使用以及成本控制等进行全方位的监管,保障各部分工作能够得到真正落实。但基于当前施工现场的管理工作,实际落实情况来看,监督工作受到很多客观因素的影响,导致存在许多缺陷没有得到解决^[1]。

1.3 安全意识不到位。

在现场施工管理过程当中,一定要坚持安全第一的原则,但是许多施工现场的工作人员缺乏安全意识,在施工过程当中没有佩戴好头盔、手套等维护自身安全。在乘坐吊机的时候,施工现场也没有安放一些急救设备,在施工入口甚至没有安装安全警示牌,给施工现场带来极大的安全隐患。同时,很多施工单位没有制定科学合理的安管理制度,无法有效的应对安全事故,增加了安全事故发生的几率。

1.4 管理制度有待完善

为了确保现场管理的有序进行,需要有相应的规章制度作为支撑。但是,从现场管理的情况来看,由于管理制度不

完善,经常会出现现场管理混乱的现象,严重影响到建筑工程施工的有序进行^[1]。同时,对管理的责任没有明确,特别是在施工环节没有将具体的管理任务落实到个人头上,不能有效地控制施工项目的建设质量。目前,我国颁布了很多关于现场施工管理的法律法规,目的在于更好地规范现场施工的行为。但是,在实际的执行中,由于执行力不强,很多的管理人员抱有侥幸的心理,在管理上过于松懈,致使施工中经常出现各种违法的行为。

1.5 施工过程管理不当

目前,常见的建工程管理问题是施工过程管理不当。因此,在施工过程中,施工企业需要加强施工过程管理。然而,在施工现场管理过程中,大多数管理人员不重视施工流程管理工作。另外,一些管理人员不能及时发现施工过程中存在的问题,容易导致关键问题得不到解决。施工过程管理不当的原因还包括管理人员人数较少。在管理较大规模的工程时,管理人员不足会导致施工管理工作困难重重,从而无法实现管理目标。

2 如何加强建筑工程施工现场管理

2.1 做好充足的事前准备工作

在建筑施工之前,施工团队必须到施工现场进行调研,查看周围的地理环境,全面深入的掌握建筑工程项目的情况,并且结合客户的需求制定出来有效的施工方案,为后续施工管控奠定良好的基础,主要包含以下几点:首先要完善施工图纸的设计,尽可能选择经验丰富、态度认真负责的设计师进行设计。在设计图纸初稿完成之后,需要监理单位、建设单位以及施工单位三方共同对设计图纸进行审核评估,达成一致意见之后才能够投入后续的使用^[3]。

2.2 明确施工技术标准

建筑工程在建设开展的过程中技术管理是整个工程管理中的重点,同时建筑工程也会涉及多方面的施工内容,因此会应用到不同的施工技术。例如,针对于工程的软土地基情况,在采取地基处理基础的时候要结合软基的具体性质,按照不同的地基处理标准科学的选择施工方法,这样能够保

通讯作者:李亮,男,汉,1988.04,安徽,本科,中级工程师,皖西学院,土木工程,827490639@qq.com。

证整个地基的稳固和安全。另外,在明确技术标准体系的时候,还需要根据科学的规范,确保整个技术应用的合理性。除此之外,通过严格的绩效考核管理制度才能够保证工程的技术人员按照操作标准进行施工,严格控制一些不规范操作行为的出现。如果出现了施工技术人员违规操作的行为,需要给予相应的惩罚,保证对施工技术的全面约束。同时,为了保证工程技术管理的全面落实需要建立相应的管理制度,加大对工程施工的设计图纸进行审核、技术管理、质量控制的力度。

2.3 明确施工责任

施工人员对施工效果产生的影响是较大的,因此,施工工作人员以及技术管理人员应明确其应有的责任^[4]。施工现场管理工作应根据施工现场管理情况,明确规定施工人员应有的责任,根据相关规范以及规定进行责任划分,并在责任划分的基础上对施工管理人员以及施工技术人员进行严格管理。一旦施工过程中产生任何问题,就能及时找到相关责任人,并对其进行相应的惩罚,以顺利解决产生的问题。例如,建筑施工工程单位实行经理责任制,施工技术人员对施工技术、施工安全性、施工质量等负责。因此,施工技术人员应详细了解施工设计情况以及业主的设计需求,并能在现场技术施工过程中积极参与,加强管理,同时,应重点关注对施工材料、半成品以及施工效果的管理,切实提升施工质量^[4]。

2.4 加强建筑材料与设备管理

为保证施工现场各项工作的顺利进行,在开展管理工作的过程中,施工企业必须加强施工材料管理。施工企业应按照物料分类标准来堆放建筑材料,防止造成麻烦。另外,施工企业需要合理安排材料入场时间,从而充分满足施工的需要。施工企业还需要加强材料管理,避免材料出现质量问题,从而避免不必要的经济损失。除此之外,施工企业还应加强施工设备管理,充分发挥施工设备的效能,从而进一步降低施工成本。施工企业应做好施工设备维修保养工作,并且提高维修人员的专业水平,从而保证施工设备运行的安全性和稳定性。

2.5 增强安全管理意识

首先,增强安全管理意识。现场的管理人员应该从自身做起,树立良好的安全意识,给施工人员做好表率,按时进行安全管理考核的工作,以便及时了解管理人员是否在管理中将各项安全管理措施落实到位。

其次,建立安全管理体系。近年来,我国对建筑质量的要求越来越高,为了提高建筑工程项目施工的整体质量,施工单位要结合国家的标准要求,不断地完善安全管理制度,在施工中按照相关的法律法规行事。特别是建立健全安全管理体系,严厉打击各种违规操作的行为。一旦发现违反安全法规的行为,一定要严肃处理,绝不姑息,坚决做到违法必究。应结合施工现场的实际情况制定安全责任制度,在制

度制定的过程中不仅要遵循以人为本的原则,还要遵循预防为主、管理服务从严的原则。最为重要的是,应提前做好重大事故的应急和预防措施,并将相关的法律法规落实好。在管理中应赏罚分明,确保安全监督管理工作有效开展。再次,落实好各项安全管理措施。由于建筑工程项目施工的现场环境相对较为复杂,稍不注意就很有可能发生各种安全事故。基于此,营造安全施工的环境很关键,应进行全方位的监督和管理,以此保证现场施工的安全^[5]。

2.6 树立正确的技术创新意识

在我国现代化市场经济体制下,建筑工程行业的繁荣发展给工程建设带来了很大的机遇,同时也给施工企业带来了较大的竞争压力。在建筑工程领域中由于市场竞争比较激烈施工企业又缺乏对技术的创新,会导致整个市场无法提高自身的综合实力。这样建筑工程施工企业不仅需要认识到自身的不足,还要实现对企业各项资源的合理调整,加强对施工技术的创新,顺应时代的发展符合土木行业发展的要求。另外,施工企业还要根据市场的实际竞争树立自身的技术创新意识,保证工程在建设过程中各项施工环节的合理性,提高技术的应用效果,推动我国建筑行业的健康稳定发展。

2.7 加强建筑工程质量控制

这种工厂的质量控制还需要加强在实际施工过程中,现场管理工作的动态监督和检查,对实际使用过程中所出现的一些问题要及时发现,并且从源头消除这些问题,从而将问题所导致的安全隐患及事故和导致的损失完全消除。因此,对于建筑工程施工企业来讲,应当对实际施工过程中的质量控制工作进行全面加强,严格落实好各项与生产施工有关的检测工作,建筑工程企业的施工质量评估部门也需要在日常作业过程中开展严格的监督及检查工作,确保建筑工程的施工质量^[6]。

综上所述,在建筑施工中为了有效地规范施工的行为,需要加强对现场的管理,施工企业应该结合实际情况不断优化和调整现场管理的措施,在保证施工质量的同时,节省成本开支,提升建筑工程项目施工的经济效益。

参考文献:

- [1]杨瑞.建筑工程现场施工技术管理与要点研究[J].数码设计(下),2021,10(6):151.
- [2]李松波.建筑工程现场施工技术管理与要点分析策略[J].现代装饰,2021,474(13):69.
- [3]胡卫科.论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理[J].价值工程,2021,40(8):68-69.
- [4]孙高峰.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理分析[J].建材与装饰,2021,17(7):39-40.
- [5]陈海瑞.建筑工程技术及施工现场管理措施[J].建材与装饰,2021,17(1):135-136.
- [6]张兴斌.建筑工程施工技术及其现场施工管理分析[J].建材与装饰,2021,17(21):176-177.