

市政工程管理的影响因素与解决对策

汤江雷

丽水市给排水有限责任公司 浙江 丽水 323000

摘要: 随着城市的建设,市政工程师不断扩大项目规模,增加项目数量,对施工经理的素质和综合能力提出了更高的要求。主^[1]要研究市政工程管理的影响与解决对策。

关键词: 市政工程管理、影响因素、解决对策

引言:随着社会经济的发展,我国住房建设规模也在不断扩大,促进了市政工程产业的发展。市政工程与城市建设有着重要的关系,许多工程都是在室内建造的,如街道的建设、公共设施和交通设施的建设、移动,让城市环境变得明亮。在市政工程建设中,要建立合理的建设管理制度,对城^[1]市建设项目进行严密监控,确保城市建设的正常运行。

1 市政工程阐述

市政工程内容广泛,政府建设在城市建设规划设计、提高城市人民生活水平、相关设备设备等方面属于城市市政工程,且大部分属于免费服务。城市项目各有特点,建设周期长,施工工艺复杂,投资多,对自然环境及相关部分影响大。管理者需要在每个建筑环节控制和协调建造者和设计师的方方面面。此外,在项目建设过程中,要充分发挥员工监督管理的重要作用,加强质量控制,提高全方位文明素养和员工素质,实行全程专项管理。系统在每^[2]个施工现场,准确捕捉计划的关键点。

2 市政工程管理的基本特性分析

2.1 市政工程受诸多不确定因素影响

在市政工程管理过程中,主管部门、建设单位、建设单位和社会公众是市政工程项目直接受益者。有一个有趣的环节,可能会在一定程度上影响市政工程项目管理的实施。建设项目的市政工程管理受到诸多不确定^[2]因素的影响,表现出不确定性。

2.2 市政工程项目受拆迁影响严重

大多数市政项目直接关系到民生。主要是对原有旧城的改造,包括拆迁、改造旧房、拓宽原有道路和街道,一定程度上影响当地居民的生活。考虑到重建项目建设经济利益,重建项目将涉及多个居民区的拆迁,将面临拆迁安置费增加等问题,严重影响居民利益。

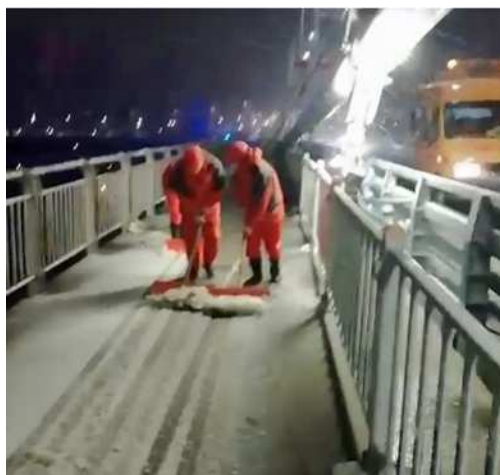
2.3 建设项目的市政工程管理包括很多方面

通讯作者: 汤江雷 出生年月日: 1989.01.22籍贯: 浙江省青田县,民族: 汉

学历: 本科,职务: 项目部副部长,职称: 工程师,研究方向: 市政工程

电子邮箱: 383190201@qq.com

市政工程项目主要由政府投入资金建设。国家金融服务和审计部门将控制和核实资金的使用。同时,城建部^[3]和文化部门也会参与市政工程师的设计和施工。在具体的施工过程中,施工模块、施工模块、监理部门通力合作,确保市政工程师在规定时间内高质量完成施工。参与的政府部门和单位之间存在紧密的联系,在建设过程中会产生很多矛盾和纠纷,对市政项目的实施产生一定的影响,需要从各个方面进行综合控制,避免影响项目正常建设。



3 加强市政工程管理的意义

市政工程项目规模较大。一般来说,需要大量采购建筑材料,调动大量的施工和技术管理人员,投资更多的机械施工设备。市政工程项目特殊的,各单位要密切配合,开展互建活动,确保施工期保质保量完成建设任务。市政建设管理可以使所有项目井然有序,保证建设工程的实施,显着缩短项目的建设周期,实现企业有效控制成本的目标。在市政建设过程中,加强施工管理可以提高工程建设质量,有效规避安全隐患,显着延^[3]长市政工程的的使用寿命。建设单位经过长期的项目管理经验,可以显着提高市场知名度,有效提升社会形象,提升竞争软实力,在项目招标中展现出更强的优势,增加中标的可能性。市政建设工程的管理以提高工程建设质量为主要目标,也是一切管理活动的出发点。施工管理可以有效避免施工安全领域的事故发生,为施工人员的安全提供有力保障,确保项目投产后为公众提供优质服务。

4 市政工程施工管理

市政工程水平的提高促进了中国城市化的发展,但在建设市政建设过程中,在建设单位的选择、招标程序的合法性合规等方面还存在一些问题,可能导致质量无法保证建设。同时,工程监理在施工过程中的有效性不强,合同管理制度存在一定的差距。部分项目已开工建设,但尚未签订合同。也有一些行政主管部门注重进度,减少建设工期,导致工程^[4]在建设中的部分功能受到限制,工程质量无法得到保证。因此,有必要加强对行政主管部门的监督,健全完善的管理制度。

5 市政工程施工管理存在的问题

5.1 市政工程施工管理的不合理策略

在城市建设中,国家高度重视市政工程建设。在城市规划逐步扩大的背景下,市政工程领域的建设项目日趋复杂,导致其管理出现问题。其中,市政工程建设管理中的管理策略不合理。例如,在制定管理策略时,要根据实际情况制定建设的前、中、后期,以便对建设项目进行有效的控制和管理。目前,市政工程领域的工程项目数量正在逐渐增加。最重要的是管理工程过程,忽视施工前后的管理。项目建设前,没有专业的管理人员对项目进行实地^[5]调研,也没有专业的人员对接项目,导致项目初期管理出现故障。工程建成后没有专门的工程验收制度,工程质量得不到保证。这些现象是由于管理策略不合理造成的,将严重给单位造成经济损失,影响城镇化发展。

5.2 市政建设工程管理战略执行力不行

在市政建设管理的发展中,最重要的是安全管理,必须贯彻落实。安全管理是市政建设工作中的重中之重,应在安全的施工环境中进行,同时在施工前对施工人员进行安全培训,确保施工安全,促进工程顺利开展。但是,目前市政工程部门管理部门对安全问题重视不够,施工环境安全水平低,施工人员安全意识也低,安全问题得不到及时解决。在项目建设^[5]过程中,无法对项目安全进行监控,导致项目安全管理缺失。一些施工企业为了节约施工成本,减少工程建设投资,忽视了施工环境和施工设施的安全检查。这种现象在工程设计中很容易造成事故。施工管理策略不能有效实施,导致影响工程进度和工程质量问题。

5.3 施工安全存在严重风险

在大多数情况下,市政工程项目的建设是在开放和高水平上进行的,工程项目的规模普遍较大。该项目建设周期长,施工人员多,人员素质参差不齐。据相关调查,建筑安全领域因事故造成的死亡人数高于采矿业。市政工程项目是土木工程的重要组成部分,在上述因素的影响,将极大阻碍建筑业的良好发展。在我区市政工程项目建设中,也存在上述诸多不利因素。最主要的原因是相关施工人员安全意识低,不遵守相关安全标准。

5.4 资金投入不足

从目前市政工程项目的建设情况来看,这些主要是财政

投资。虽然地方经济取得了一定的增长,但投入市政建设的资金还比较少。在这种模式的背景下,市政工程师的建设通常采用封闭的运作模式,且大多采用公募的形式,这也导致相关管理人员对市场经营理念缺乏了解,了解甚少。因此,我区市政工程项目经常出现高投入、低效果的不平等,这也使得大部分市政工程项目无法达到预期目标,严重阻碍了城市的建设和发展。

6 加强市政工程管理措施研究

6.1 提高安全和质量意识

在建筑市政工程施工过程中,大部分施工人员在日常工作中安全质量意识不强,行为非常异常,存在较大的安^[6]全隐患。因此,建设单位必须提高管理人员和施工人员的安全和质量意识,进行安全相关知识和技能的培训,提高项目参与方的安全意识。在市政工程建设过程中,受多种因素的影响,尤其是人为因素的影响,导致了一些与安全、质量相关的问题。为此,建设单位加强安全教育培训,开展安全讲座等活动,帮助员工了解安全事故的严重后果。此外,建设单位必须制定完善的培训效果评估体系,才能有效评估开展安全专业培训课程的实际效果。为提高人员安全质量意识,确保人员安全,提高工程施工安全质量,只有合格的施工和管理人员方可正式上岗参与工程建设。

6.2 注重打造专业的运营团队

市政工程主要为人们提供更加便捷的公共服务,直接关系到人们日常生活的方方面面。施工人员的高素质和技术水平对整个工程建设的质量起着至关重要的作用。因此,施工队相关人员一定要注重建设专业的施工队伍,提高整个队伍的整体职业素质和技术水平,为工程服务打好基础。施工人员必须充分认识工程管理的目标,了解施工管理的重要性^[6],以严谨认真的工作态度,确保每一个施工环节都符合相关标准和要求,全面执行相关规章制度。项目正式开工前,管理人员应根据施工现场的实际情况进行点安全检查,确保人力、机械设备和设计方案的安全、准确,并进行正式施工。

6.3 控制系统的制定

在市政工程建设过程中,单位必须制定完善的施工管理制度。管理人员要充分了解和掌握工程设计的相关信息,及时沟通交流,鼓励施工人员自觉按照有关规定开展施工工作,充分履行职责。管理人员要结合项目建设的实际情况,不断完善和完善现有管理制度,制定科学合理的评价结果制度,进一步完善制度,确保制度完善、科学合理,组织专业^[7]人才,全面整改。现有的绩效考核体系,项目建设过程中施工技术质量控制的重点和难点是明确的。此外,管理人员对整个项目建设过程进行了良好的管理,充分展示了管理体系的完善和高效,充分发挥了管理体系的重要作用。例如,管理层不断完善建筑原材料的管理,包括对材料选择、分配和储存等多重关系的科学规范管理,不同质量

和规格的材料分类管理,以及运输专家的专业化管理。结合材料的实际情况,避免因管理不当造成建筑原材料渗漏、变质、质量不达标,导致大量物质资源的不必要浪费,大大增加了工程的建设成本。

6.4 加强监管

工程监理要加强对施工全过程的监督,及时发现施工现场的不规范工作,有针对性地采取有效措施解决有关问题,确保监督管理的有效性。监理人员可以充分发挥现代先进信息技术的重要作用,提高工程质量控制的有效性,严格控制工程建设成本,通过管理平台实时监控工程建设过程。网络并制定完善监督制度,防止人力资源、机械设备、材料等资源的浪^[8]费。例如,某城市某桥梁市政工程的浇筑,施工选择固定地板的方式,收银台与地面的距离控制在72m,施工难度较大。施工公司选用400m横管作为支撑基础,引桥位于河滩附近,整个河滩面高程为227.5m,带底高程为234.15m~234.55m。为此,管理人员加强监督,制定完善监督制度,对整个施工过程进行实时监控,确保工程质量。

6.5 加强市政工程施工各环节质量控制

施工企业要加强工程施工质量控制,对工程施工质量进行实时动态监测,切实提高工程施工质量,实现获得更高效益的目标。(1)根据国家有关法律制定符合工程设计特点的质量控制标准,要求设计部门和施工管理部门严格按照相关标准的要求,进行施工,加强自控并在项目建设的各个方面应用质量控制标准。质量控制标准对建筑材料、机械设备和建筑工程的质量控制有相应的内容。(2)施工模块按照标准,加强施工材料的质量控制和储存,加强各工序质量,严格把关工程施工质量,规范施工现场管理,认真对^[9]待与拉线和废水的动作。(3)科学分析质量控制目标的可行性,及时调整不符合实际情况的质量管理目标,确保施工质量控制目标符合市政工程建设的要求,促进提高施工质量。



6.6 提高融资和资金投入水平

在市政建设的建设过程中,如果没有足够的资金支持,就会阻碍土木工程的发展。基于此,要想有效改善这一现象,就需要提高资金投入水平,加大资金投入,这是一项非常重要的工作。首先,该县出台了一系列政策,营造相对波

动的投资环境,更好地吸引民间投资者。二是多渠道获取各类建设贷款。三是盘活财产,更好地筹集建设资金。四是实现产业、公共、基础设施全面发展。总之,只有加大市政工程项目资金投入,才能更好地开展工程建设。

综上所述,市政工程师的建设在城市现代化发展中发挥着重要作用。相关人员在建设市政工程项目时,必须^[10]严格按照相关标准和政策完成建设,有利于建设现代化城市,为人们提供宜居的建筑。但是,我区建设工程管理中还存在不少问题,需要有关部门认真分析总结当前存在的问题,并在此基础上采取相应措施,鼓励我区市政工程建设,确保工程质量。

参考文献

- [1]姜晖.加强市政工程管理及措施探讨[J].江西建材,2020(10):223-224.
- [2]彭斯.试论加强市政工程管理的问题及措施探索[J].绿色环保建材,2020(03):249+252.
- [3]李斌.加强市政工程管理的有效措施探究[J].建材与装饰,2020(08):154-155.
- [4]许照春.项目管理理论在市政工程管理中的运用阐述[J].价值工程,2018,37(36):42-43.
- [5]施凤.加强市政工程管理的问题与措施研究[J].江西建材,2017(02):299-300.
- [6]曾小燕.加强市政工程管理的有效措施探讨[J].建材与装饰,2016(16):169-170.
- [7]李冬冬.市政工程成本控制与管理的研究[D].青岛理工大学,2014.
- [8]安丰悦.市政工程安全管理研究[D].青岛理工大学,2014.
- [9]孙亮.加强市政工程管理的方法与措施[D].齐鲁工业大学,2013.
- [10]张健.市政工程施工企业的项目全过程成本管理[D].山东大学,2013.