

# 环境工程项目精细化管理探究

汤效飞 代 静

北京森麟技术有限公司 北京 100072

北京航化节能环保技术有限公司 北京 100176

**摘 要:** 环境工程管理已经成为了我国社会建设的重要组成部分, 其与社会的经济、政治、环境等众多因素密切相关, 并且与社会的发展同步进行。而精细化管理又能够将管理项目中的一些标准进行规范, 因此, 两者的结合能够促进环境管理工作朝着科学、有序的方向进行发展。环境工程项目的精细化管理是管理环境工程有序开展提供重要保障。环境项目工程精细化管理不但有利于提高工作效率还可以降低项目成本, 提升社会效益。

**关键词:** 环境工程; 项目管理; 精细化

在整个社会经济快速发展的同时, 人们对于环境的要求也日渐提高, 环境的好坏直接关系到区域居民生产生活的良好, 因此环境工程建设成为当前工程建设领域重要的工作, 做好环境工程项目的精细化管理成为当前管理水平和能力体现的重要标志, 因此要想促进环境工程项目达到应有的效果, 就必须对环境工程项目进行精细化管理, 这样才能提高我国当前环境状况, 改善我国区域环境, 环境精细化管理要应对很多问题, 也要采取很多对策, 才可以把这种精细化的管理给做好, 最终对自然环境以及社会环境都有向上的一种促进, 使得我国整体的大环境变得更好。

## 1 环境工程管理概述

环境工程管理工作指的是通过科学的方式实现环境保护、社会保护两者协调, 通过有关技术, 对环境问题解决措施加以深入研究, 实现环境资源的合理利用, 促使环境保护和社会发展协同发展, 提升经济效益、社会效益。通常情况下管理工作包括环境工程技术指标、相关政策的完善; 生产工艺环保性评估、促进清洁技术研发、生态污染问题的防治等。环境工程管理工作的开展对提升环境质量发挥着积极作用。例如我国多数地区积极开展黑臭水体防治工作, 并在相关工作开展中加强沿岸生产企业废水、污水排放监测, 对污水、废水排放不达标企业勒令停止生产, 完善废水、污水处理设施; 强化沿岸生态功能恢复。

## 2 环境工程精细化管理的必要性

环境是社会发展的基础, 我国经济社会不断发展完善, 与之相匹配的环境社会的重要性显得尤为重要。当前, 我国社会环境工程飞速发展, 项目多种多样, 但是随着生态环境的不断建设, 如何在环境治理工作中将环境工程项目精细化管理, 促进工程管理过程中的责任分工明确、资源利用充分、组织管理良好等问题十分有必要。对环境工程项目精细化管理是对整个社会环境工程质量科学性、智慧精华性的保

障, 是促进我国环境工程工作有粗放性转为精细性的重要举措。环境工程的良好发展是环境社会稳定发展的基础, 也是其重要组成部分, 良好的环境工程建设无疑推动了我国的经济社会建设, 只有确保环境项目工程精细化管理, 优化环境项目技术实施, 明确环境项目目标, 才可以提高社会环境治理的功能, 实现我国生态化治理的发展要求。

## 3 环境工程项目精细化管理现状

### 3.1 环境管理的目标较不明确

我国地大物博, 大自然为人们带来了大量、丰富的自然资源, 但是也正是因为我国地域辽阔, 给我国环境工程管理工作带来了很大的治理难题。例如: 我国的环境工程管理人员无法完成每一处的现场实地调查分析, 导致我国各地区的环境资料不够详细, 使得我国环境方面的法律缺乏针对性。环境工程管理人员在制定环境治理方案时, 就会出现由于实际资料缺失而引起的方案实操性差、与实地情况不匹配的问题。另外, 我国环境工程管理方案缺乏计划性, 经常采用“现场监测, 现场治理”的治理原则<sup>[1]</sup>, 按照这样的经验治疗原则, 必然会出现治理方案与治理目标脱离的现象, 从而导致治理方案不正确, 环境改善问题得不到良好解决。

### 3.2 环境工程的预测工作不科学和管理意识不强

环境工程建设本来就是一个相对漫长且后期维护工作比较困难的工程, 其预测工作也存在不确定性, 很难进行预测。当前我国环境工程的预测工作往往是不具备科学依据的, 预测的指标与实际工程建设当中情况差距是大相径庭的, 这样导致我国环境工程后期的建设工作很难开展下去。此外我国环境工程项目当中的指标, 更多的是软指标, 硬指标是不多并且很难加以丰富。再则, 我国环境工程相关管理人员对于环境工程事业的重视度不高, 没有意识到环境工程管理精细化的重要性。

## 4 环境工程精细化管理的原则

### 4.1 科学性原则

采用精细化管理手段处理环境工程管理中的工作, 首先, 精细化管理环境工程管理的水平。在对某地的环境问题进行管理时, 应从该地的治理根本出发, 即找出治理的总目标, 然后再将总目标进行分层, 逐步地去解决问题, 这样一

**通讯作者:** 汤效飞 (1985年), 性别: 男, 民族 汉, 籍贯 北京市丰台区, 职称: 中级工程师, 学历: 硕士, 研究方向主要从事: 环保工程, 废气、废液、固废无害化处理。邮箱 tangxf2@126.com, 邮编 100071。

来,环境工程管理工作水平就会得到很大的提高;另一方面,是对治理方案进行精细化管理,环境工程管理工作所制定的治理方案必须要遵从自然发展的规律,这样才能够促进人与自然的和谐发展<sup>[2]</sup>,例如:在对某一地区的环境问题制定治理方案时,要结合自然发展的规律,从精细化管理的角度出发,确保制定出的方案具有科学、可行性。

#### 4.2 整体性原则

实施精细化管理应秉承部分环境管理与整体环境管理统一的原则,注重环境工程与社会发展的同步性、协调性,从而保证精细化管理能够有序地进行,如在实施我国长江地区中水资源整治工作时,须要从长江流经的区块着手,在整体上掌控环境工程整治的源头。在社会发展方向上,从整体经济结构着手,达到自然与人的和谐发展,治理环境整体化良好发展。

### 5 环境工程项目精细化管理措施

#### 5.1 明确环境项目层次化目标

环境工程项目本身是一个多元复杂项目的综合工程实施,为了保障环境工程项目的顺利实施,明确项目层次化目标,以实现环境工程项目精细化管理是十分有必要的。相比于整个项目的整体实施来说,将一个复杂混乱的大工程项目转变为有层次的小目标逐步实施,不管是对于项目管理还是对于项目质量都是较为良好的<sup>[3]</sup>。将一个负责的环境工程管理进行层次划分,变为子母转变,并逐步进行深层次挖掘,在确保子目标项目实施的同时,进行宏观调控,确保项目良好的外面开发环境。

#### 5.2 运用现代的管理方式进行精细化管理

环境工程是一个系统工程,所以要用系统性的思维去管理,而且要进行精细化管理。在社会发展的过程中,用符合现代发展阶段的现代管理模式去解决这些问题。不仅如此,还得在管理过程中充分运用现代的技术手段,去达到事半功倍的效果。比如运用智能设备以及卫星定位可以更好到达治理区域,可以有更好的了解,还有一些智能检测设备的运用可以使整体的检测结果有更精确的呈现,使得准确性以及管理水平都有进一步的提升。

#### 5.3 环境工程范围精细化管理

以完善社会管理为目标,就要实现协调同步自然管理和社会管理的发展,因此,实施精细化管理势在必行。精细化管理能够有序统筹环境工程管理,从而促进环境工程管理工作的良好发展。精细化管理能够逐步深入到环境工程管理的深层,从而提高环境工程管理能力,更加准确地对环境管理的范围进行划分<sup>[4]</sup>。例如:在我国的某地区,环境污染较为严重,当地环境保护部门为了能够有效地对当地环境进行管理,采取了精细化管理,并对当地的空气污染以及水污染情况进行了检测,一段时间下来,该地区的环境得到了很明显的改善,空气污染以及水污染的情况明显下降。

#### 5.4 质量精细化管理

精细化管理工作的全面开展一定要将环境工程的质量问题作为首要问题,任何一个环境工程效果都非常重要,工程质量

必须达标也是对一个工程最为基本的要求。面对环境工程的管理过程,要有意识地针对具体过程进行精细化管理,并且为了更好地确保质量,要在环境工程质量方面和过程中都展开有效的监督管理。与此同时,还要建立起良好且健全的质量检查机制,对环境工程质量进行全方位且多角度的检查和管理。

#### 5.5 提高项目实施的信息化水平

想要提高信息化水平要从以下几方面入手:首先,各地环境项目的实施要达到信息互通和资源共享,以确保各地的环境工程项目的目的性一致,实现我国各方面的生态环境良好。其次,要提高环境工程项目实际实施过程中的信息化技术水平,采用新型化工业、生态工业、物理治理等新兴技术<sup>[5]</sup>。最后,要优化环境工程项目管理工程的信息化,进行先进技术和科学技术的充分结合。

#### 5.6 优化并健全环境管理体系

为了实现更科学更高效的精细化管理,不仅要不断培养管理人才,还得在制度源头进行改革和优化。管理体系是进行环境工程管理的根本,要根据实际情况以及过往的管理经验进行不断丰富和优化。为了达到环境工程管理体系更好的优化,需要做到以下两点:第一是要对管理过程中涉及到的自然资源进行分层化的管理。在管理过程中,难免会涉及到自然资源,对它们进行合适的分层次管理,会减少很多麻烦,使整个过程更加高效。第二是要对管理人员和人才进行科学合理的分配。环境管理是一项系统大工程,需要各种人才各司其职,这样可以工作起来更加高效,满足精细化管理的要求<sup>[6]</sup>。在安排人员时,要根据任务的难易程度,人员的经验程度和专业化程度等因素进行安排,使得在合适的地方有合适的人。只有这样,才可以在整个管理体系中有更好的表现。整个管理体系也可以在这样一次又一次的实际操作和管理实践中得到优化。

综上所述,环境工程精细化管理可实现各项工作有序开展,环境管理工作的良好推进。环境深层管理逐渐向精细化方向转型能够提升管理工作开展的质量和效率,对环境管理范围加以更加细致的划分。精细化管理的优势就是具有一定的多样性与精确性,环境工程项目的涉及范围广阔,做到环境工程项目的精细化管理,就可进一步促使社会的发展与进步。

#### 参考文献:

- [1]韩玮.环境工程项目精细化管理体系探讨[J].环境与发展,2017,29(07):214-215.
- [2]杨小浩.环境工程项目精细化管理体系研究[J].工程技术研究,2017(01):174-175.
- [3]刘学明.浅论环境工程的项目管理[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2018,(04):167-168.
- [4]刘巨成.工程项目精细化管理研究[D].华中师范大学,2018(5):45-46.
- [5]蒋瑛.精细化管理在工程项目质量控制中的应用[D].广西大学,2017(3):23-24.
- [6]王万里.环境工程项目精细化管理体系研讨[J].工程技术:引文版,2017(2):108.