

# 论建筑施工技术的管理优化措施

李春友

上海宝冶集团有限公司 上海 201900

**摘要:**为适应新时期建筑项目的质量要求, 建筑单位积极探索一种更为科学、高效的施工管理方式<sup>[1]</sup>。建筑项目的技术管理是建筑项目管理的基础。搞好建筑施工的技术管理, 能有效地减少建筑成本, 改善工程质量, 有助于企业对项目的成本进行控制。本文着重探讨了当前我国建筑工程技术管理中的一些问题, 并对其进行了改进<sup>[2]</sup>。

**关键词:** 建筑施工技术; 管理优化; 措施

## 前言

随着建筑业的迅速发展, 施工队伍间的竞争压力越来越大, 制约了某些企业的发展。由于工地上的工程项目常常会被公司分派到不同的施工队伍或管理单位进行管理和监督, 从而使工程进度延迟<sup>[3]</sup>。为了加快建筑项目的进度, 企业必须寻求一种科学的施工技术和方法, 从而提高工程建筑的整体质量和效率。

### 1 建筑施工技术管理的原则

#### 1.1 经济利益原则

目前, 施工单位的管理工作以工程进度、工程质量为主, 但对工程造价的重视不够, 对市场的影响也不够充分。技术管理公司仅在市场拓展、成本降低方面采取了相应的对策, 而对各类施工要素的生产与管理却缺乏细致的计算, 所以, 施工技术管理必须注重经济效益原则<sup>[4]</sup>。

#### 1.2 标准化原则

为了实现所期望的技术管理目标, 施工单位必须遵守标准化的原则。在工程建筑过程中, 必须建立起一套科学、行之有效的管理体系, 保证施工过程中的各种影响因素都能得到合理的控制。

#### 1.3 科学性原则

在施工现场, 各工序的实施都要按照科学合理的原则进行, 以便使施工现场的管理更科学、更符合现代管理的要求, 实现全面的安全管理, 从而提高施工质量。

### 2 建筑施工技术管理的现状

#### 2.1 工程建筑中对技术文件的管理不够重视

在工程建筑中, 工人必须将安全事故、技术变更、建材检验等资料录入工程档案, 并将其归档。在以后的处理或发现有关的问题时, 公司能更好的找到工作的效率, 同时也能找到有关的责任人, 避免员工被诬告或误解。然而, 当前大部分施工单位对工程施工技术的档案管理工作却忽视了, 把重点放在了施工现场的施工安全与施工质量上。多数企业虽已按有关规定设立了工程技术档案, 但却未配备专门的管理人员, 有的企业干脆就把档案随意地放在企业的档案柜里。这样, 就可以为企业的每一个员工提供一个可以查阅的项目技术文件, 一旦发生了安全事故, 在以后的工作中, 由于要

查找相关的责任者, 就会造成技术文件的不可靠。有的公司会安排专门的人来管理项目技术文件, 但挑选出来的管理人员却不是很专业, 有的还担任了好几个职务, 根本没有时间去做好管理档案的工作。

#### 2.2 建筑施工技术管理体系不完善

目前, 国内各种施工单位在进行工程建筑时, 常常采用总承包或分包的方式来管理各个项目。无论是总承包或分包, 由于地理位置和地方政策的不同, 都会对施工技术管理的具体实施产生一定的影响, 从而使各种施工项目在相应的管理中难以形成统一的管理标准, 影响到施工技术管理的正常运行。同时, 在分包管理中, 由于各单位的设备不够协调, 导致了管理标准的不统一。由于管理标准的不统一, 导致了施工过程的错综复杂、材料浪费、停工返工等, 使建筑项目成本大幅上升, 给施工单位造成了不必要的经济损失。有的建筑企业实行了三级技术责任制, 采取了“一把手”这种管理制度, 看似很科学, 其实在实际操作中, 很多公司并没有专门的人员担任对应的工作, 而是将各个职位的责任都交给一个人来做, 一个人承担多项工程项目的技术管理。这样就造成了工程建筑中“一言堂”的局面, 从而影响到工程技术管理的实效。

#### 2.3 施工技术管理手段落后

施工技术交底是由专业技术人员在项目开工前对施工人员进行技术上的说明, 使其对项目的基本特征和技术质量要求有所了解, 从而合理地安排施工进度。工程技术的交底主要包括: 设计和施工方案的交底。所谓“设计交底”, 是指设计者向施工单位提交施工图纸, 使其清楚地了解其设计意图, 使施工队伍明晰施工要点。工程设计交底是指在工程施工中, 由施工队伍介绍施工中易发生技术差错的部分和可能会遇到的问题, 从而使施工人员在施工中能够清楚地认识到工作中的操作规程。目前, 工程技术交底一般都是由多人开会来完成, 而在设计交底时, 仅凭设计者的设计图纸, 这极大地影响了工程技术交底的工作效率。由于工程技术交底工作中有许多具体的内容要对施工队伍进行详细说明, 仅凭设计图纸是不能清楚地传达设计者的设计思想的。就算能说得很清楚, 但每个人的理解都是不一样的, 很容易误导设计者最

初的想法,致使工程进度不理想,最终导致项目推迟。

#### 2.4 建筑施工技术管理监督不到位

当前,多数企业对施工技术管理还没有足够的重视,存在着工程技术管理不完善、技术监督不到位等问题,致使企业无法了解施工队伍实施施工技术安排的实际情况。多数企业还未设立技术监督人员,这对工程技术管理工作的严谨性产生了一定的影响。由于没有完善的施工技术管理体系,在出现施工事故时,不能确定责任主体,致使管理人员不愿承担事故责任,不能确定是施工中的哪一环节造成了施工事故,影响了建筑工程的正常管理工作以及工程交期。但由于多数企业的施工技术管理工作太过形式化,致使施工人员对施工技术管理人员不屑一顾,忽视了管理部门对他们的工作提出的意见,继续按照自己的思路进行施工,导致施工技术管理工作无法正常开展,造成工程达不到预期效果,只能返工,延期交货,给企业带来了巨大的经济损失。

### 3 建筑施工技术的管理优化措施

#### 3.1 建立、健全创新机制

在工程施工中,建筑企业要从技术选择、机械应用、材料检测等几个方面着手,进行标准化、科学化、专业化的制度创新。在不同的视角下,如何正确地运用施工技术,以吸引更多的人才成为当前的当务之急。在进行工程设计之前,应先聘用最好的专家,经评估后接受工作,然后进行后续的职业训练,并根据不同岗位的专业能力,构建一个综合的激励评估系统,让他们在工作中充分利用他们的长处。同时,要强化工程质量管理,掌握相关的法律、法规、施工管理等方面的知识,不断提升施工队伍的整体素质,营造一个较好的外部环境。

#### 3.2 施工技术管理的优化

为了避免技术人员在施工中强行实施管理,从而影响到整个工程的进度与安全,应合理优化技术管理责任,保证责任制与公司治理的协调统一,明确施工技术管理主体责任,建立反向责任机制。在质量保障上,可以建立一种对所有层级经理职责进行检查的回馈机制,并对其作出一个科学的界定,以责任制度为依托,有效地提高施工项目的进度和质量,充分发挥施工技术管理的功能。由于信息技术的飞速发展,使得建筑企业能够及时掌握最新的信息技术。企业要根据自己的情况,尽量把最先进的技术运用到施工技术管理中,这样可以使施工管理人员迅速地了解到施工过程中的各个环节,从而对所获得的资料进行合理的分析,更好的确定哪些环节需要加强,以确保工程项目的顺利进行。

#### 3.3 优化建筑施工技术管理的组织体系

在施工技术管理的组织系统中,不能只依赖于分包合同,而要严格的执行各个级别的承包商,对施工技术组织体系的优化管理,必须要有专门的人员来完成,在分包的时候,要把技术管理的职责进行有效的转化,并把责任落实到每个人的身上。此外,各级建筑单位在建设的各个阶段,要

注重各部门的协调和人员的调配,加强对技术人员的培训、储备和管理,保证各岗位人员具有良好的安全意识、职业素养以及专业技术。

#### 3.4 优化施工技术管理人员的素质水平

施工技术管理的影响因素中,管理人员的素质占很大比例,因此,建筑企业应重视施工技术管理人员的素质,并做好聘用、培训、考核三个方面的工作,确保施工技术管理人员具有较高的素质水平。首先,建筑工程施工企业对施工技术管理人员的选拔要严格,对其学历、专业、经验、职业素养等进行严格的要求,并指定专业水平高的人员来确保管理效果。其次,培训工作是建筑企业必须高度重视的内容,并贯穿于整个企业的发展。随着科技的发展,先进的施工技术、管理思想将会随着工程的发展而产生,在培训的过程中,一线施工技术管理人员掌握先进的施工技术与管理方法,针对引入的先进施工技术进行有效的管理,实现技术规范且合理地应用于实际建设中,以保障施工质量。

### 4 结语

总之,建筑项目技术管理必须不断完善管理观念,以促进建筑项目建筑工作的实效。在未来的工程建设中,应逐步摸索、重视施工全过程管理,有针对性地采取措施,强化施工全过程管理,完善施工技术,确保工程质量。所以,要提高对施工技术的优化管理的重视,建立和完善切实可行的工程技术管理体系,强化施工现场的监督与管理,以提升工程技术队伍的整体素质,促进我国建筑施工行业持续、稳定的发展。

### 参考文献

- [1]左臣,胡海斌.刍议新时期建筑施工技术管理优化措施[J].中国建筑装饰装修,2021(10):148-149.
- [2]伏祥超.建筑施工技术管理的问题及优化措施[J].住宅与房地产,2020(21):126.
- [3]王伟.建筑施工技术管理优化措施研究[J].低碳世界,2020,10(06):126-127.
- [4]张倩美.建筑施工技术管理优化措施探讨[J].建材与装饰,2020(08):207-208.