

港口航道工程招投标过程的风险因素分析

郭俊朋

青岛裕和建设有限公司 山东青岛 266555

摘要: 我国的海岸线绵长,特殊的海洋地理优越性为港口航道事业的发展提供了更多的可能性。随着我国港口经济的繁荣发展,港口航道工程的建设数量日渐增多且项目规模逐步扩大,为港口贸易提供了前提条件。但港口航道工程的建设环境特殊,项目投资规模巨大,在招投标工作开展时存在着一定的风险,这些风险因素的存在严重影响了项目的实施进度和效益。因此,本文针对港口航道工程招投标工作中的风险因素展开了相应的分析,提出了有效的风险应对策略,对提升招投标的规范性极为重要。本文基于此,分析了港口航道工程在招投标过程的风险因素,并提出了应对风险的对策。

关键词: 港口航道;工程招投标;风险因素

前言:港口航道工程的建设关系着国家经济的发展,该工程在运营后会产生巨大的经济效益,有关部门给港口航道工程提出的要求越来越多,以港口航道工程招投标时期为例,需要严格按照我国有关的政策与法规,使工程招投标向着高效与规范的方向发展。因为建设港口航道工程需要很长的周期,规模很大,参与的主体很多,招投标过程会发生很多利益冲突,港口航道工程招投标时期的风险也会随之增加。

1 港口航道工程招投标风险类型

港口航道工程招投标的风险种类繁多,根据不同的风险划分标准,其中所包含的风险类型也是有所不同的:(1)如果以招投标风险处理方式作为标准,主要包含了不可转移风险和可转移风险,再进一步细分,港口航道工程的变更和索赔就属于不可转移风险,这部分风险在出现以后,将会使得工程企业的成本急剧增加,缩小了企业的利润空间;而产品缺陷和投标企业的信誉等却属于可转移风险,出现这部分风险以后,企业可以通过其他风险转移方式来将风险波及范围或者影响程度控制在一定的范围内。(2)如果以风险来源来划分,具体分为来自招标人、投标人和市场的风险。因为港口航道工程的项目建设周期较长,市场的剧烈波动可能会使得在招投标过程中出现价格变动等各类来自市场的风险,物资采购成本变动、投标人经济实力和数量的变化等都可能引起市场风险。来自投标人的风险可能是由于组织结构不完善、产品质量问题、技术问题等引起的,主要指的是投标人在投标过程中为获得更大的竞争优势而采取的一系列不正当竞争手段引发的风险。来自招标人的风险主要是由招标单位一系列不规范招标行为而引起的风险,具体包含了法律风险、招标决策风险等^[1]。

2 应对港口航道工程招投标过程风险的对策

2.1 科学地预测招投标前期的风险

在正式开展招投标工作之前,应该对风险预测工作进行落实,风险预测工作不仅要保证科学,还要确保全面,需要

包括对其中一种风险的预测,而且应该预测目前存在的问题和将来有几率发生的风险。前期风险预测可以使从事招投标管理工作的相关人员在工作时表现得更加积极,可以做到最佳的资源配置,使工程质量达到最大,进而保证港口航道工程的风险可以被控制得很好。在建设工程项目之前,必须更深层次地认识风险控制工作,应该全面地分析和论证项目的风险,需要从宏观层面出发,对项目可行性进行深入研讨。精细可行性研究应该按照国家的政策、市场的环境以及技术能力,应该从多个维度来分析与预测,保障研究报告的全面与详实,依据数据来决策项目的可行性,为项目方案的科学性提供保障,保障其经济收益。

2.2 保障合同计价方式的合理性

选择合同计价方式能从一定程度上影响招投标工作的具体实施,出于保障招投标合理与合法的目的,需要按照项目建设的资质与具体条件,以合理的方式来明确合同计价的形式,而且需要按照国家和行业的有关法律法规和有关标准来明确计价方法,务必保证其科学性,这样做的好处是可以使合同的风险大量减少,可以使招投标工作变得更加规范。举例说明,如果项目工程的规模和工程量都很小,而且周期很短,能够对固定总价的方法进行利用。如果工程项目的规模和工程量很大,而且周期很长,能够使用固定单价方法和可调总价的方法,对多种合同计价方式进行选用,能够对后期合同风险进行合理规避^[2]。

2.3 建立完善的评标标准

对管控项目工程招投标的风险的工作来说,应该按照具体状况来对完善的评标标准进行建立,保证在每一个评标模式之下的结果都具有非差异化特点,防止招投标风险发生太多,对评标过程来说,应该逐步按照项目状况来对评标工作进行落实,保证评标模式是最好的,对多类别项目来说,需要进行综合评标。在设定评标标准时,应该更深层次地考虑具有多元化特点的条款,对基本的条款进行规范,为标准的合理性提供保障。

2.4 对信息化服务进行完善

为保证招标投标工作可以顺利进行,而且可以全面地管控此过程中的风险因素,还需要使用先进信息技术,对电子招投标系统进行科学的利用,对电子招投标流程以及制度进行建立,从而为招投标管理的信息化服务助力。在对信息化服务进行设立时,需要融入高新技术,比如人工智能技术,强化相关管理平台的规范性,使招投标过程中的工作能够通过信息化方式进行处理,对招投标工作进行简化与优化,减少在此工作中的资源投入,防止发生非必要的奔波,减轻工作人员的压力,使招投标工作更加高效。在具体使用信息管理平台时,禁止任意篡改招投标文件,能进行在线检索和实时追溯,使平台上的资源能够共享与交流,从而使信息服务变得更加公开与精准,参与招投标过程的主体可以快捷地从平台上得到招投标信息,能够增加投标人的市场商机,投标人可以找到更加全面的供应渠道,监管部门能够得到信息数据,以此提高监管工作的效果^[9]。

2.5 成本监理

对成本进行监理的目的,主要是确保投资效果达到预期。在落实相关工作时,监理人员应对三方面内容引起重视,一是分析施工任务是否可行,联合建设单位对投资决策进行制定,保证决策科学且合理;二是对设计方案和预算进行全面审查,根据可能发生的变更,对资金投放进行相应预测,尽量缩小成本预算结果和实际情况的差异;三是及时签证并拨发工程进度款,打造可被用来对索赔加以控制的体系,在此基础上,制定符合工程情况的应急预案,为施工资金提供保证,使各环节得到有序开展。除此之外,组织机构还应对工程投资和成本控制工作需要达成的目标加以明确,对职能分工进行细化,确保控制责任能够落实到个人,定期对计划支出和实际支出,使造价得到有效控制,通过制定相应奖惩措施的方式,确保监理人员对工作的积极性可得到最大程度激发。

2.6 合同监理

在我国施工合同受法律约束,强调以公平交易为核心原则,对参建方义务及权利加以确定,在规范建设主体所做出行为的基础上,对其合法权益进行维护,为建设市场的完善及发展提供有力支持。对施工合同进行监理的重点,可被概括如下:首先是仔细阅读合同内容,对表述模糊的条例进行解释。其次是对合同所规定权责关系加以明确,严格按照合同涉及监理任务及职责范围的条款,对相关工作进行落实。最后是控制工程进度,保证各环节得到有序推进,如果工程受外界因素影响需要延期,监理人员需按照相关规定,尽快确认延期天数。另外,审核变更事项的工作,同样需要引起重视,尽量避免对可能增加造价的环节进行变更。

2.7 创新工程招投标信息化管理方式

首先,工程招投标信息化管理。在工程招投标信息化

管理中,包含了工程开标会议全程记录信息化、评标专家抽取随机化、评标过程透明化、行政审批软件化等内容。对于工程开标会议全过程记录信息化来说,主要是指在招标文件发布过程中,需要把数字化处理模式应用其中,保证评标工作的有序进行。在开标会议中,相关人员需要安排专业人员进行记录,并且将记录的内容在网络中发布,保证开标信息的公正性和公开性,为工程交易双方提供一个公平、客观的竞争环境。在完成会议记录工作以后,需要在现场中进行确认,在确认没有问题的情况下应由投标单位签字确认。对于评标专家抽取随机化指的是,为了保证评标的公开性和公平性,在选择评标专家过程中,需要利用计算机系统通过随机的方式来选择,保证评标专家选择的随机性。在完成评标专家随机选择工作以后,需要通过使用语言电话系统将选择结果通知给被选中的专家,同时需要及时把选中的专家信息和数据进行打印,在现场中签字确认。对于评标过程的透明化,主要是指在评标专家开展评标工作过程中,应该把随身携带的电子设备进行关闭,让其处于关机状态,并且在评标过程中,对所在区域进行电子干扰,利用电子干扰设备来屏蔽电子信号。为了保证招投标过程的公平性和公正性,在开展投标报名工作之前,招标单位应该第一时间把评分标准对外公布,并且根据不同内容确定相应工作方式和评分标准,例如在商务标和技术标评分过程中,可以通过使用相关系统自动完成,对于技术标中行为评分,可以安排专业人员负责。评分过程应该采用全封闭的方式落实,这样可以从根本上防止发生弄虚作假、徇私舞弊的状况。在获得真实、准确的评标结果以后,需要第一时间对其公布,并且评标人员离开评标现场,最大限度的保证评标结果的公正性和客观性。对于行政审批的软件化,指的是在当前工程施工建设中,将会产生大量的行政审批文件,在这种情况下,需要做好行政审批软件化处理工作,保证联合审批工作顺利完成。

结语:近年来,国家的港口事业正在快速发展,在此过程中,建设与投资港口航道工程的规模不断扩大,港口经济迎来很好的发展时机,不过港口航道的招投标会遇到很多风险,这也是管理港口航道工程的重点内容,由于招投标过程的风险具有多样性,风险评估非常复杂,所以有关的工程企业必须依据港口航道工程的实际状况,有针对性地使用更加先进的技术来对风险进行评估与分析,做好风险决策工作。

参考文献:

- [1]赵树.港口航道工程招投标过程的风险因素分析[J].珠江水运,2021(03):111-112.
- [2]刘新明.港口航道工程建设造价管理研究[J].企业改革与管理,2019(08):148-149.
- [3].港口建设与海洋运输 推进港口航道建设对外招商和口岸晋升.顾乃银 主编,射阳年鉴,方志出版社,2011,154,年鉴.