

试论建筑工程管理的影响因素及对策

田 鹏

陕西天坤建设集团海鸿建筑有限公司 陕西 商洛 711500

摘 要: 社会的发展与经济的增长,促使建筑工程建设数量逐渐增多。为了提升工程建设的质量与安全,需要不断强化工程管理力度,及时处理好建筑工程中的问题和不足。新时代,需要不断创新和完善建筑工程管理方法,加大智能化管理的有效应用,确保建筑工程的整体效益。基于此,文章主要阐述了建筑工程管理方法智能化应用的相关内容,并提出了一些应用策略,以期推动建筑行业的稳定与发展。

关键词: 新时代; 建筑工程; 管理方法; 智能化; 应用策略

引言:近年来,我国建筑业发展迅速,人们对建筑工程质量越来越重视。加强对工程的管理与控制,可以帮助企业获得更多的经济效益,促进建筑业的发展。建设项目管理存在于工程建设的方方面面,从施工前的准备、设计规划,到施工中的指挥、协调和控制,都必须采取有效的管理措施,以促进施工的顺利进行。由于影响施工管理的因素较多,应采用科学合理的管理方法,确保施工技术符合施工要求,高质量完成施工,以利于我国建筑业的健康长远发展。

1 新时代建筑工程管理方法智能化应用概述

1.1 建筑工程管理特性分析

建筑工程建设周期长,涉及环节众多,需要将建筑工程管理工作全面融入工程建设各个环节,及时把握建筑施工中的重点环节和薄弱环节,提升管理的针对性和有效性,促进建筑工程顺利建设。在建筑工程中,工程管理与一般管理工作比较而言具备以下特性:

1.1.1 建筑工程的管理具备责任突出的特性。在实际的工程施工中,施工环节较为复杂且专业,无论是工程施工工艺还是施工材料管理等方面,管理责任相对突出,且管理要求和标准相对较高。建筑工程的施工技术及施工材料在很大程度上直接影响着工程项目建设质量。在开展建筑工程管理的过程中,要基于建筑工程建设内容,从宏观角度出发切实做好分析和研究工作,将管理工作全面落实到位。

1.1.2 工程管理具备一定的复杂性。建筑工程施工相对复杂,施工范围广泛,需要通过专业化、智能化的管理手段,及时处理好工程施工中的问题,降低外界因素对建筑工程施工质量和安全产生的影响。在建筑工程中,要将智能化管理理念融入其中,不断提升工程管理质量和管理水平。

1.1.3 建筑工程管理具备持续性。建筑工程项目建设时间长,在具体施工过程中,可能会出现一些突发问题或存在安全隐患问题,从而对建筑工程的安全性和稳定性产生不同程度的威胁。因此,要通过科学有效的管理手段,加大管理力度,保证建筑工程的建设质量。

2 影响建筑工程管理的因素

2.1 机械设备因素

现阶段,建筑施工已进入机械化阶段,在施工过程中普

遍采用大型工程设备,这种设备的运行不仅影响到建筑工程中各工序的施工质量,还对工程项目管理的效率影响较大。随着机械自动化的发展,以及建设工程中大量机械设备的智能化、集成化,需要积极落实施工设备,确保建设工程的有序进行和施工人员的安全。必须加强采购控制,不能一味追求创新,应选择工程建设需要的机械设备。否则,现场控制变得更加困难。此外,为了防止现场机械设备出现故障,必须按照机械设备的运行控制要求进行设备维护和定期检查,防止降低工程和施工管理工作的效率。

2.2 人为因素的影响

建筑的建造需要人的参与。例如,建设项目需要人工决策、组织和监督。人为因素是影响整个项目的主要因素。但在实际建筑中,并不是每个人都有较高专业知识,无法提高项目的整体效率和质量,建筑公司必须加强对人员的培训,为项目质量提供有力保证。一些项目经理缺乏管理意识,对建筑行业发展趋势缺乏了解。企业的形式和管理模式没有改变,缺乏创新,这对提高企业的管理效率非常不利。

2.3 管理体系的影响分析

目前建设项目管理的现状,项目管理体系明显缺乏完整性。对于一些工程管理项目,为减少项目投资资金,相关建设公司或部门将建设工程管理部门和人员设置较为随意,一些人员裁剪不恰当,导致管理人员相对缺乏,难以满足实际管理要求,达不到预期效果。另外,一些企业或单位设置的管理制度不合理,主要是由于管理工作不到位,未能及时、定期地对建设项目进行管理,削弱了建设项目管理制度的作用。

2.4 管理部门的专业性人才储备不足

一些施工企业在确保施工效率和施工质量方面也面临着巨大的压力,在了解项目施工管理的基础上指导施工管理非常重要。但是,从目前的情况来看,很多管理者并不了解施工管理的具体含义,他们的管理技能相对有限,需要全面了解施工项目实施中的一些技术问题。缺乏管理经验也不利于项目的质量,管理不善有时会导致项目延误。如果工程难度大、工期长,会给施工人员造成一定的负担,但由于缺乏专门的管理知识,管理层无法调整施工人员的心态,确保施工人员找到最佳

的施工方案,因此,无法保证工作质量或促进工作成功。此外,直接参与项目的实际运营商是建设项目的主体,对勘察、设计、施工、材料采购、技术改造等全过程进行监控。如果初步勘察存在不足或实际情况太大,以后的设计和施工都会失败,如果在采购材料时不选择最有效的建筑材料,设计质量就会恶化,竣工效果会很差。事实上,从事这些工作的工人由于其质量水平,不适应工作环境和工作压力,容易出现工作失误。这种错误通常会影响整个建设项目的质量^[2]。

2.5 施工质量管理力度不够

许多城市目前正在加强现代基础设施建设,但没有明确的标准来监督建设项目的质量,这不利于建筑物的管理。如果建筑管理者只凭经验和少量的理论知识进行管理,施工人员无法说服管理者,管理效率将达不到理想状态,效率低下。此外,由于一些公司不重视建筑物的管理,对管理处的监督往往只是作为一种应对措施。管理服务不承担相应的责任,只对某些数据进行象征性检查。这种情况不利于工程质量的真正控制,使工程质量难以保证,危及生命财产安全。许多建设项目也将在未来重新设计,阻碍城市发展进程。

2.6 管理职责未落实到位

在实际建设项目的实施过程中,施工管理是一项非常复杂的工作。整个施工队必须参与施工技术的管理,也需要整个施工公司各分部门的配合管理,对于施工公司来说,内部相关领导必须了解施工管理,了解工作任务和重点,分工明确,责任落实到人。然而,考虑到目前中国的建筑管理工作,许多领导没有意识到建筑管理的重要性。因此,多个部门之间缺乏合作,施工管理没有得到改善和提高^[3]。

3 新时代建筑工程管理方法的智能化应用策略

3.1 提高建筑工程管理制度的智能化水平

在建筑工程中,为了能凸显工程管理的作用,并提升建筑工程建设效益,需要根据工程的实际情况,建立并完善建筑工程管理制度。基于信息化技术的发展与创新,需要进一步提升建筑工程管理制度的智能化水平,将管理制度全面融入工程建设的各个环节中,保证工程进度和施工质量。在此过程中,需要针对工程的管理方式和模式进行创新,合理运用智能化手段,及时明确建筑工程中管理工作的职责范围,并划分管理责任。为了进一步提升建筑工程管理的有效性,还需要不断强化管理人员的责任意识和职业素养,提高人员的综合能力和应变能力,以利及时处理管理过程中出现的问题,确保建筑工程管理工作的顺利进行,保证工程建设的安全性和稳定性。另外,建筑企业要重视建筑工程管理工作,认清建筑工程管理智能化的重要作用,不断提高建筑工程中各个部门的配合度,避免出现责任推诿等情况,为建筑工程的顺利建设与发展提供重要基础。

3.2 实施智能化现场监管

建筑工程智能化管理制度是提升工程管理水平的的重要途径,高效的监督与管理是推动工程发展必不可少的重要举措。在建筑工程中,需要切实做好施工现场的管理工作,明

确各部门及人员的工作内容,保证建筑工程管理的针对性和科学性,充分发挥建筑工程智能化现场监管的作用。通过对建筑工程实施智能化现场监管,能有效避免施工过程中出现安全隐患问题和质量问题。要加强对建筑工程人员的管理和培训,确保所有施工人员能够严格按照建筑工程施工操作流程和规章制度进行施工,提高施工行为的规范性和有效性,避免施工操作失误等情况,保证施工工序。在智能化管理的过程中,要加强对建筑工程施工工序的控制与管理,加大对质量管理的监管力度。可以通过在建筑工程中设置专业控制点,了解和掌握建筑工程施工进度和质量。由于建筑工程施工环节相对较多,需要通过智能化的管理模式和管理手段应对突发状况和问题,做好建筑工程施工现场的协调与统筹工作,进一步强化建筑工程管理力度。

3.3 信息管理控制系统的智能化

在建筑工程智能化管理过程中,需要对建筑工程相关信息及数据进行统一化管理。由于建筑工程在施工阶段会产生大量数据信息,且施工资料相对较多,需要加强对信息管理的重视程度,及时分析和研究信息数据,深入挖掘信息数据价值,为建筑工程相关决策及方案的制定提供参考依据。要加强对建筑工程信息智能化收集和整理的能力,发现并处理好其中的问题,降低对建筑工程施工质量及施工进度的影响。在信息智能化管理的过程中,可以通过信息化技术和手段,如大数据运算和云技术等的应用,加强对建筑工程数据信息的管理和分析能力,发挥信息数据的作用,提高信息智能化管理的灵活度。为了促进建筑行业的可持续发展,需要做好每一个建筑工程项目的管理工作,不断提升建筑工程的建设质量。同时,在建筑工程项目中,需要将智能化有效应用到建筑工程管理过程中,尤其要不断完善信息管理控制系统,将所收集的信息进行分类,确保所有信息数据的真实性和完整性,以实现智能化信息管理控制为先导,全面展现信息管理的价值,提升建筑工程管理质量和管理水平。

总结:总之,在管理建筑工程的过程中,最重要的就是项目的质量。同时,工程的质量控制是系统复杂,并且难度很大,为了做好工程的前期准备,提高质量,需要从不同的角度入手,动态管理整个项目的各个方面,同时做好施工前和施工后的管理任务,规划和管理各个方面。只有这样,才能通过提升整个建筑企业的管理水平,实现经济最大化的目标。

参考文献:

- [1]白志强.建筑给排水工程施工阶段监理质量控制探讨[J].技术与市场,2021,28(4):162-163.
- [2]陈希,韩旭然.建筑水电安装施工管理及质量控制措施[J].广东建材,2021,37(4):17-18.
- [3]葛颜龙.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨[J].四川水泥,2020(06):271.

作者简介:田鹏(出生年1972.3.15),男,汉,陕西省商洛市镇安县,工程师,大专,建筑工程。)